

# Aastaraamat 2025





PÄASKÜLA

R

R

Aktsiaseltsi Eesti Raudtee 2025. aastaraamatus on esitatud hea ühingujuhtimise tava aruanne, tegevusaruanne ja raamatupidamise aastaaruanne, lisaks muu sidusrühmadele oluline teave. Samuti sisaldub aastaraamatus kestlikkusaruanne. Meie siht on pakkuda avatud ja ülevaatlikku teavet Eesti Raudtee eri tegevust puudutavate aspektide kohta. Aruanded on valminud ettevõtte juhtkonna ja valdkonnaspetsialistide koostöona.

Oleme aruanded koostanud kooskõlas Eesti raamatupidamise seaduse, Euroopa Liidu poolt vastu võetud rahvusvaheliste finantsaruandluse standardite (IFRS – International Financial Reporting Standards) ja Finantsinspektsiooni hea ühingujuhtimise tava (HÜT) nõuetega ning tuginedes Euroopa kestlikkusaruandluse direktiivi (CSRD) standardite (ESRS) nõuetele.

## Üldandmed

- Ettevõtte nimi: aktsiaselts Eesti Raudtee
- Äriregistri kood: 11575838
- Majandusaasta algus: 1. jaanuar
- Majandusaasta lõpp: 31. detsember
- Juriidiline aadress: Telliskivi 60/2, 15073 Tallinn, Eesti Vabariik
- Telefon: (+372) 615 8610
- E-post: raudtee@evr.ee
- Koduleht: www.evr.ee
- Tegevusala: raudteeinfrastruktuuri majandamine
- Juhatas: Kaido Zimmermann, Andrus Kimber, Arvo Smiltinš
- Nõukogu: Marika Priske (esimees alates 23.01.2026), Rene Varek (esimees kuni 20.12.2025), Indrek Laineveer, Hannes Luts, Kaupo Raag, Anvar Salomets
- Audiitor: AS PricewaterhouseCoopers. 2025. aasta aastaraamatu kohta ei kehti kestlikkusaruande auditeerimise kohustus ja kestlikkusaruande osa ei ole auditeeritud kooskõlas kestlikkusaruandluse direktiivi (CSRD) standarditega (ESRS)

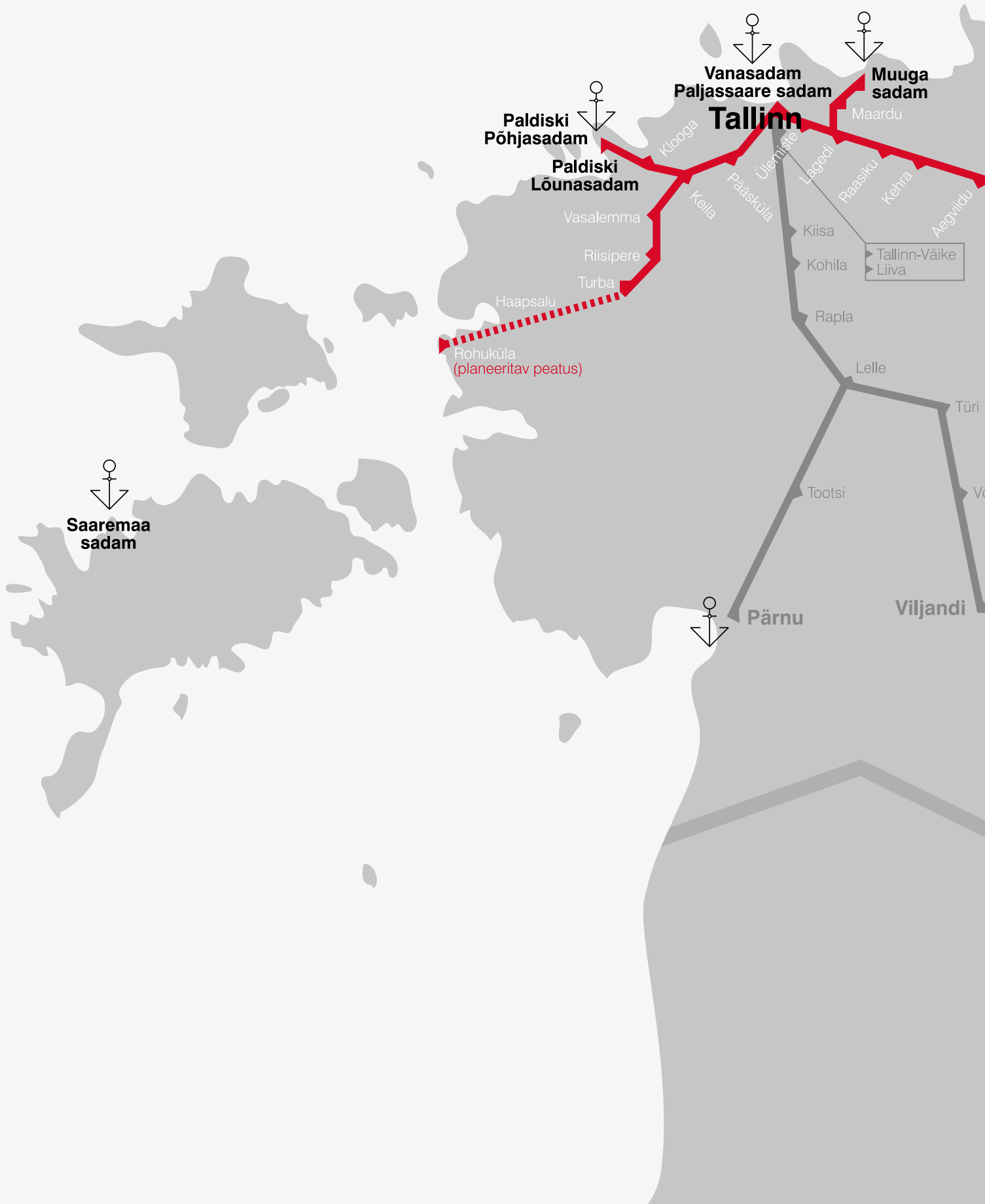
# SISUKORD

## AASTARAAMAT

---

<b>Eesti Raudteest lühidalt</b>	8
<b>Juhatuse pöördumine</b>	10
<b>Raamistik ja juhtimise alused</b>	14
Eesmärgistatud juhtimine, visioon ja missioon	14
Väärtused ja juhtpõhimõtted	15
Organisatsiooni struktuur	17
Riskijuhtimine, ohutusjuhtimine ja kvaliteedijuhtimine	18
Hea ühingujuhtimise tava aruanne	20
<b>2025. aasta tulemused</b>	22
2025. aasta põhinäitajad	22
2025. aasta eesmärgid ja nende täitmine	24
Finantsnäitajad	26
Tegevusmahud	26
Taristu uuendamine ja hooldamine	29
2025. aasta olulisemad sündmused ja tunnustused	36
<b>2026. aastaks seatud eesmärgid</b>	38

<b>KESTLIKKUSARUANNE</b>	39
<b>Üldine avalikustatav teave (ESRS2)</b>	40
Kestlikkusaruande koostamise aluspõhimõtted	40
Kestlikkuse teemade integreerimine juhtimisse	40
Väärtusahel, strateegia ja ärimudel kestlikkuse vaates	44
Sidusrühmad ja olulised teemad	46
<b>Keskkonnateemad (E)</b>	50
Vastavus Euroopa Liidu taksonoomiale	50
Kliimamuutused (E1)	50
Energiatarbimine ja kasvuhoonegaasid (E1)	53
Saaste (E2)	55
Elurikkus ja ökosüsteemid (E3)	58
Ressursikasutus ja ringmajandus (E4)	60
<b>Sotsiaalsed teemad (S)</b>	64
Töötajatega seotud numbrilised näitajad (S1)	65
Töötajaskonnaga seotud eesmärgid ja nende täitmine (S1)	67
Oma töötajaskonnaga suhtlemine (S1)	68
Mõjutatud kogukonnad (S3)	78
Toimepidevus, turvalisus ja taastevõimekus (S3)	82
Taristu kasutajad ja koostööpartnerid (S4)	84
<b>Valitsemine (G)</b>	92
Äriline käitumine (G1)	92
<b>KESTLIKKUSARUANDE LISAD</b>	98
Lisa 1. ESRS2 GOV-4: avaldus kestlikkuselase hoolsuskohustuse kohta	98
Lisa 2. ESRS 2 BP-1: kestlikkusaruandest välja jäetud teemad ja andmepunktid	101
<b>MAJANDUSAASTA ARUANNE</b>	103
<b>RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD</b>	112
<b>SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE</b>	141





# EESTI RAUDTEEST LÜHIDALT

Oleme Eesti riigile kuuluv raudteeinfrastruktuuri majandamisega tegelev äriühing (aktsiaselts). Meie põhiülesanded on raudtee läbilaskevõime jaotamine, raudteeinfrastruktuuri kasutada andmine ja infrastruktuuri kasutustasude kogumine raudteeseaduses kindlaks määratud korra alusel.

Eesti Raudtee kliendid on nii raudteekauba- kui ka -reisijateveoettevõtjad. Meie tegevus aitab esile tuua Eestit kui efektiivset ja usaldusväärset transiidikanalit.



**1175 km  
raudteed**

(sh elektrifitseeritud  
rööbasteede pikkus 286 km)



**61 jaama**



**136 reisijate  
ooteplatvormi**

**155 aastat  
ajalugu**



**704  
töötajat üle Eesti**



# JUHATUSE PÖÖRDUMINE

## Eesti Raudtee ajaloo suurimate investeeringute aasta

Oleme ellu viimas ettevõtte ajaloo ambitsioonikaimat arengu- ja investeerimisprogrammi, mille eesmärk on tõsta raudteetaristu kvaliteet uuele tasemele. 2025. aasta tähistas Eesti Raudtee jaoks murrangulist etappi. Meie põhitähelepanu all oli Tartu suuna moderniseerimine, et valmistada taristu ette uute elektrirongide liinile toomiseks 2026. aasta sügisel. On sümbolne, et see suurte muudatuste aasta langes kokku Eestis raudteeliikluse avamise 155. aastapäevaga.

Eesti Raudtee suurendab elektrifitseeritud teede osakaalu oma taristul enam kui 500 kilomeetrini, muutes raudteetranspordi kiiremaks ja keskkonnasõbralikumaks. 2025. aasta lõpuks valmis valdav osa Aegviidu–Tapa–Tartu lõigu töödest: paigaldatud on vundamendid ja mastid ning pingestatud Tapa ja Jõgeva veoalajaamad. Aasta lõpus võeti Aegviidu ja Tapa vaheline kontaktvõrk ka kasutusse. Samuti uuendati kontaktvõrk Lagedi–Aegviidu lõigul ning alustati töödega Narva suunal.

Raudteevõrgu moderniseerimine on terviklik protsess: lisaks elektrifitseerimisele õgvendame kõveraid, ehitame ümber ooteplatvorme, jaamateid ja raudteeülesõite ning uuendame liiklusjuhtimissüsteeme. Meil on hea meel tõdeda, et kõik suuremad investeerimisprojektid on kaetud töövõtulepingutega, luues tugeva vundamenti edasiliikumiseks.

2026. aastal jätkuvad mahukad tööd Tartu ja Narva suundadel. Euroopa Liidu ja riigieelarve toel on meil plaanis investeerida 140,7 miljonit eurot, et pakkuda oma klientidele kvaliteetset ja kaasaegset raudteeteenust.

**Kaido Zimmermann**

Juhatuse esimees-peadirektor



## Väljakutsed turvangusüsteemide projektis, ohutus ja reisijakesksus

Kuigi taristu ehitustööd on kulgenud kiires tempos, on turvangusüsteemide uuendamine 160 km/h kiiruse saavutamiseks osutunud oodatust keerukamaks väljakutseks. Meie lepingupartneril Siemens Mobility Oy – GRK Suomi Oy konsortsiumil tekkis raskusi ohutusnõuete hindamise ja tehnilise dokumentatsiooniga.

Siiski saavutasime aasta lõpuks olulise töövõidu, viies lõpule Tapa jaama süsteemide uuendamise. Partnerid on kinnitanud, et Tartu suuna tööd lõpetatakse 2026. aasta sügisel ning Narva suund 2028. aastaks. Vaatamata viivitustele oli meie prioriteet tagada Eesti Liinirongidele (Elron) võimalus uute Škoda rongide kasutuselevõtuks – detsembri keskpaigas alustasid need sõitu läänesuunal ning uue aasta alguses Tapa–Tallinn liinil.

Raudteeohutuse tagamiseks lisandus sel aastal taristule uusi tunnelid ja tõkkepuid. Teeme aktiivset ennetustööd: meie spetsialistid viisid raudteeohutuskoolitusi läbi ligi 700 lapsele. Samuti oleme teinud ettevalmistusi toimepidevuse tagamiseks elutähtsa teenuse osutajana.

Kuna rahvusvahelised sanktsioonid on oluliselt mõjutanud kaubavedusid, on reisijateveo arendamine muutunud veelgi prioriteetsemaks. Jätkame tihedat koostööd Elroniga, muutes ootekodasid ilmastikukindlamaks, lisades reisijate mugavuse suurendamiseks reisiabe tabloosid ja parandades liiklusgraafikute edastamise ajastust.

### Arvo Smiltiņš

Juhatuse liige-tehnikadirektor



## Kestlik areng ja kaasaegne töökeskkond

Elutähtsa teenuse osutajana on tulevikuvaade meile vältimatu. 2025. aastal uuendatud strateegiaga seadsime selged sihid nii investeringutele, digipöördele kui ka küber- ja infoturbele, tagades samaaegselt toimepidevuse ja personali arengu. Kestlikkuse suunas liigume 2030. aastani ulatava tegevuskava toel. Kuna üha süvenev digitaliseerimine toob kaasa uusi riske, laiendame infoturbe juhtimissüsteeme lisaks IT-le ka operatiivtehnoloogiatele ning toetame ettevõtte töötajaskonna digioskuste arendamist.

Aastani 2029 investeerime Euroopa Liidu ja Eesti riigi ning laenuvahendite abil pea 450 miljonit eurot taristu kvaliteeti, et suureneks nõudlus raudteetranspordi järele. 2025. aasta oli märgiline aasta – investeerisime 142,1 miljonit eurot elektrifitseerimisse, liiklusjuhtimise moderniseerimisse ja ohutuse tõstmisesse. Olulise sammuna sõlmisime Euroopa Investeeringupangaga 45 miljoni euro suuruse laenulepingu, mis kiirendab üleminekut säästvale transpordile.

Möödunud aasta suurprojektide kõrval tähistasime sügisel Keila uue liginullenergiahoone avamist, mis on taristu haldamise sõlmpunktiks läänesuuna 30 spetsialistile. Üle 700 töötajaga organisatsioonina kanname uhkusega peresöbraliku töötajaga hõbemärgist ja vastutustundliku ettevõtluse kuldtaset. Panustame järjepidevalt raudteelase ameti järelkasvu, et toetada sektori kiiret arengut.

**Andrus Kimber**

Juhatuse aseesimees-finantsdirektor





# RAAMISTIK JA JUHTIMISE ALUSED

## Eesmärgistatud juhtimine, visioon ja missioon

Eesti Raudtee **visioon** on saada regiooni kaasaegseimaks raudteetaristu-ettevõtjaks.

Eesti Raudtee **missioon** on olla raudteealane kompetentsikeskus ning tagada ohutu ja efektiivne teenus raudteel. Eesti Raudtee nõukogu kinnitab igal aastal strateegiliste suundumuste saavutamiseks ettevõtte eesmärgid. Juhatus kinnitab selle alusel täpsemad struktuuriüksuste eesmärgid, millega moodustub tegevuskava nende eesmärkideni jõudmiseks.



# VÄÄRTUSED JA JUHTPÕHIMÕTTED

## Eesti Raudtee väärtused

Eesti riigi kui omaniku ootus Eesti Raudteele on tagada kaasaegsetele tehnilistele normidele ja ohutusnõuetele ning avatud veoturule vastav kvaliteetne avalik teenus. Eesti Raudtee vastutab raudteeinfrastruktuuri majandamise eest ning kannab olulist rolli Eesti transpordisüsteemis ja majanduses tervikuna. Tegemist on riigile strateegiliselt ja riigikaitseiselt olulise taristuettevõttega. Riik tagab läbi äriühingu kõikidele turuosalistele avatud ja läbipaistva juurdepääsu Eesti Raudtee raudteeinfrastruktuurile ning tõrgeteta raudteeühenduse Eesti sadamate ja naaberriikide 1520 mm rööpmelaiusega raudteevõrkude vahel.



### KOOSTÖÖ

on Eesti Raudtee jaoks tähtis nii ettevõtte sees kui ka väljaspool, et töötajad väärtustaksid omavahelist suhtlust, arvestaksid kolleegidega ning lahendaksid tööülesandeid koos. Ettevõtte koostöövalmidus peab peegelduma olemasolevatele ning potentsiaalsetele partneritele ning avalikkusele.



### AUSUS

on Eesti Raudtee tegevusvaldkonnas oluline väärtus. Tegemist on riigile kuuluva ettevõttega ning seda enam tahame olla eeskujulik ning aus oma tegudes ja otsustes. Eeldame ausat suhtumist ka oma koostööpartneritelt.



### UUENDUSMEELsus

on väärtus, mille poole ettevõtte pürgib. Eesti Raudteel on käesoleva aruande koostamise hetkel rohkem kui 155 aastat ajalugu, kuid konkurentsivõime säilitamiseks tänapäeva maailmas tuleb ajaga kaasas käia ning oma protsesse jätkuvalt uuendada.



### PROFESSIONAALSUS

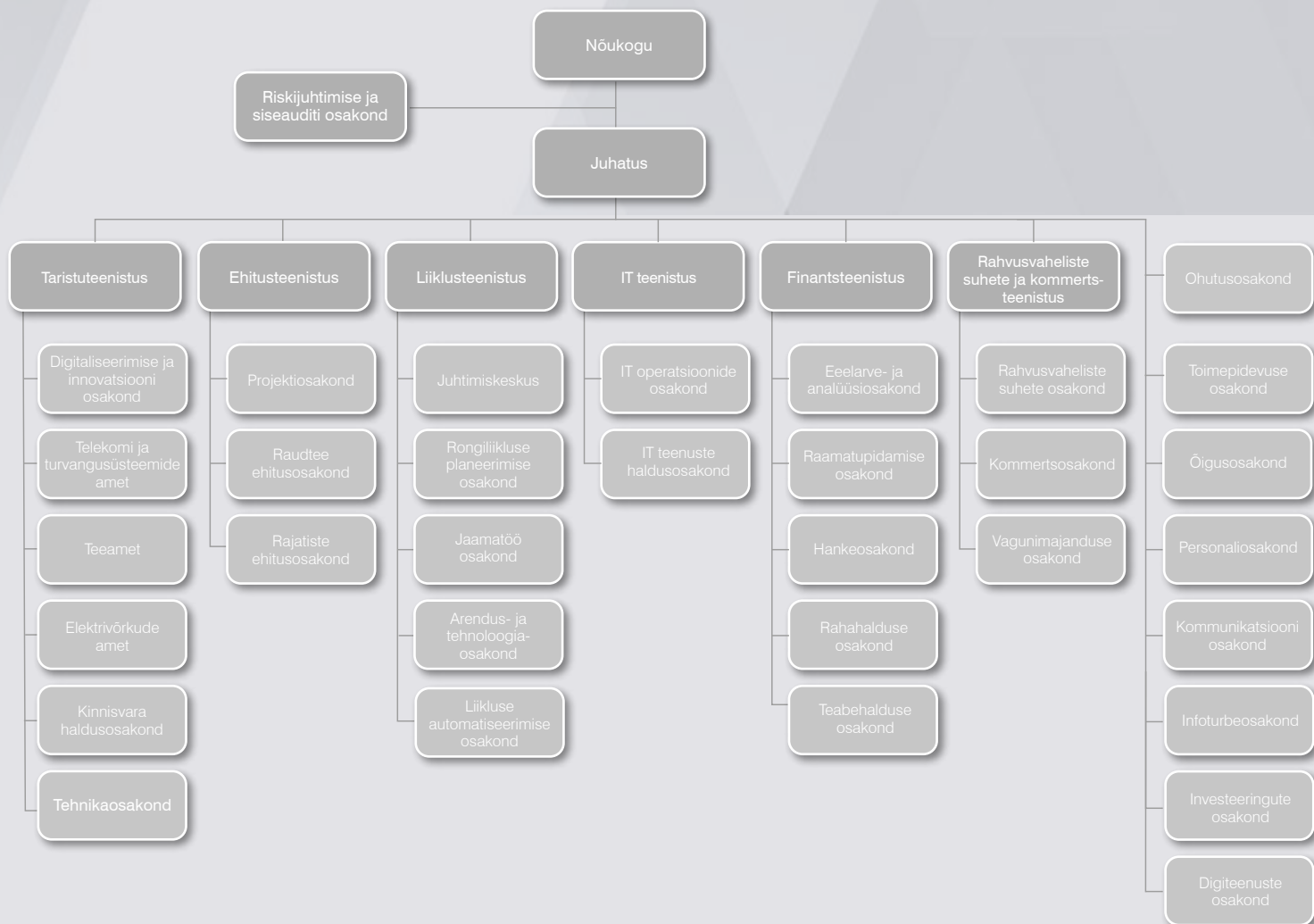
on ettevõtte tugisammas. Töötajad kannavad endas "raudtee tarkust" ning on oma valdkonna tippspetsialistid. Meile on oluline töötajate arendamine, sest oma professionaalsust tõstes on töötajatel võimalik mõjutada ka ettevõtte majandustulemusi.

## Eesti Raudtee juhtimissüsteemi, sh ohutuse, tööohutuse, infoturbe, varahalduse, kvaliteedi ja keskkonna-alased juhtpõhimõtted

- Vastutustundliku ettevõttena peab Eesti Raudtee oluliseks ettevõtte jätkusuutlikku arengut ning strateegilist panustamist sotsiaalse ja looduskeskkonna arengusse.
- Nullvisiooni põhimõttest lähtuvalt kujundatakse koos raudteetaristu majandamise ja kasutamisega seotud osapooltega ohutuse tagamine nii, et ka eksimuse korral inimesed ei hukkuks ega saaks raskelt vigastada.
- Selgitatakse välja ohud, hinnatakse regulaarselt riske ja kavandatakse ennetavaid meetmeid (perioodilised hooldused, seire) selleks, et raudteetaristut oleks ohutu kasutada nii klientidel kui ka töötajatel ning see ei kahjustaks ümbritsevat keskkonda.
- Järgitakse kehtivaid rahvusvahelisi, riiklikke ning ettevõttesiseseid raudteeohutuse-, tööohutuse-, töötervishoiu-, infoturbe-, keskkonna- ja varahaldusalaseid ning muid kohalduvaid õigusakte ning vastavate juhtimissüsteemide standardite (sh **ISO 9001:2015, ISO 45001:2018, ISO 27001:2022, ISO 14001:2015, ISO 55001:2015**) nõudeid.
- Kehtestatakse raudteetaristu korrashoiu ja kasutamise tingimused, ohutusnõuded ning kontrollitakse nende täitmist.
- Jälgitakse töötajate ja koostööpartnerite küberhügieeni nõuete täitmist.
- Kvaliteetse liiklusjuhtimise ja taristurikete minimeerimise kaudu tagatakse raudteetaristu maksimaalne läbilaskevõime ning varadega seotud tegevusi planeeritakse ja prioritseeritakse andmepõhiselt.
- Selgitatakse välja toimunud tööõnnetuste, raudteeohutust mõjutavate infoturbeintsidentide ja muude raudteeliiklust ohustanud juhtumite juurpõhjused ning rakendatakse meetmeid juhtumite vältimiseks.
- Raudtee ehitamisel, remondil ja hooldamisel eelistatakse kaasaegseid tehnoloogilisi lahendusi ning keskkonnasõbralikumaid materjale, mis tagavad ohutu raudteeliikluse ja väldivad keskkonna saastumist.
- Arendatakse järjepidevalt töötajate teadmisi ja oskusi raudteetaristu operatiivse, efektiivse, keskkonnasäästliku, ohutu ja sujuva toimimise ning majandamise tagamiseks. Tagatakse kaasaegsed töövahendid ja veebilahendused ning võimalused areneda digitaalseks ja automatiseeritud protsessidega ettevõtteks.
- Kaasatakse töötajaid, töötajate esindajaid ja koostööpartnereid töötervishoiu ning töökeskkonna ohtude väljaselgitamisesse, analüüsi ja edasisesse kontrolltegevustesse.
- Tagatakse töötajatele ja koostööpartneritele juhtpõhimõtete kättesaadavus. Juhtpõhimõtteid viivad ellu kõik ettevõtte töötajad.
- Vastutatakse oma valdkonna varade (sh digitaalsete) ja info ajakohastamise, kaasaegsuse ja järjepidevuse tagamise eest.
- Juhtimissüsteemi juhtpõhimõtted on osa Eesti Raudtee terviklikust sisekontrollisüsteemist, mida parendatakse järjepidevalt. Iga juhi kohustus on teha Eesti Raudteel need oma töötajatele mõistetavaks.

Riskijuhtimise, ohutusjuhtimise ja kvaliteedijuhtimise kohta leiab täpsemat teavet vastavas peatükis.

# ORGANISATSIOONI STRUKTUUR



## Riskijuhtimine, ohutusjuhtimine ja kvaliteedijuhtimine

### Riskijuhtimine

Riskijuhtimine on Eesti Raudtee jaoks oluline juhtimisinstrument, mille kaudu saame kindluse, et strateegiliste ja tegevuseesmärkide täitmine toimub kontrollitult ning võimalikud riskid on korrektselt ja mõjusate maandamismeetmetega kaetud. **Ettevõtte riskide juhtimine on suunatud ennetamisele – riskid on kaardistatud ja konkreetse riski eest vastutaja on kohustatud rakendama parimaid meetmeid riski esile kutsuvate tegurite maandamiseks.**

Riskijuhtimise põhimõtted on sõnastatud dokumendina, kus on kirjeldatud nii riskide juhtimise poliitika, riskijuhtimise protsess kui ka poolte rollid ja vastutusosalad. Ettevõtte väljatöötatud riskijuhtimise lahendusele tuginedes on loodud ülevaatlik riskijuhtimise aruandlus. Riskide ja nende maandamistegevuste hindamine toimub koos töötajatega. Ühistes töötubades vaadatakse läbi riski mõjutavad ja esile kutsuvad tegurid ning analüüsitakse rakendatud maandamismeetmete sobivust ja tõhusust. Kõigi oluliste struktuuriüksuste juhid tutvustavad vähemalt kord aastas nõukogu auditikomiteele valdkonnaga seotud riske ning juhtimisega seotud kitsaskohti ja meetmeid nende haldamisel, et riskide realiseerumise tõenäosus ja mõju oleksid ettevõttele võimalikult väikesed. Nende tegevuste kaudu jälgib ettevõtte, kas ja kui mõjusalt töötavad riskide maandamiseks rakendatud meetmed. Olulisemad parendustegevused on seotud perioodi isiklike eesmärkidega. Juhid ja konkreetsete riskide eest vastutavad töötajad läbivad regulaarselt riskijuhtimise koolitusi. 2025. aastal digitaliseeriti uuendusena ka olulisemate suurprojektide riskihindamine.

**Eesti Raudteel vastutab riskijuhtimise eest ettevõtte juhatus.** Riskijuhtimise tegevuste ja protsessi järelevalve kohustus on ettevõtte nõukogul ja selle auditikomiteel ning koordineeriv roll Eesti Raudtee riskijuhtimise ja siseauditi osakonnal. Sisekontrollisüsteemis on määratud töötajad, kes vastutavad konkreetsete riskide mõjusa juhtimise eest.

Oluline on märkida, et ettevõttes kehtestatud riskijuhtimise põhimõtteid peavad rakendama ka välised osapooled, kes on Eesti Raudteega lepingulises suhtes.



## Ohutusjuhtimine

**Eesti Raudtee teeb kõik endast oleneva, et inimesed ei saaks raudteel raskelt vigastada ega hukkuks.** Kõik Eesti Raudtee ja ettevõtte taristu kasutajate töötajad peavad kogemusele ja väljaõppele tuginedes olema teadlikud oma ülesannetega seotud võimalikest ohuteguritest ning hoiduma töö tegemisel teiste ohtu seadmisest.

Eesti Raudtee on pühendunud ohutuse juhtimissüsteemi toimimise tagamisele ja järjepidevale arendamisele. Ettevõtte juhtkond innustab töötajaid tunnustuse ja motiveerimise kaudu lähtuma oma tegevuses ühistest väärtustest ning positiivsest ohutuskultuurist. Kõik Eesti Raudtee töötajad, alates juhatajast, vastutavad ohutuse tagamise eest.

## Kvaliteedijuhtimine

**Tegutsetakse kooskõlas Eesti Raudtee väärtuste ja strateegiaga, mis viivad ettevõtte pikaajaliste eesmärkide saavutamiseni.** Juhtimist ja töökorraldust arendatakse järjepidevalt, lähtudes pideva parendamise põhimõtetest ning jälgides tulemuslikkust selgelt määratletud tuleminäitajate kaudu.

Kvaliteedijuhtimisse kaasatakse nii oma töötajaid kui koostööpartnereid, et tagada terviklik ja süstemne areng kogu väärtusahelas. Toetatakse uuendusmeelset mõtteviisi ning väärtustatakse innovatsiooni kui võtmetegurit kvaliteedi, tõhususe ja teenuse usaldusväärsuse kasvatamisel.

Eesti Raudtee rakendab oma tegevustes protsessipõhist lähenemist. Eristatud on põhi-, tugi- ja juhtimisprotsessid. Igal protsessil on konkreetne vastutaja, üldjuhul vastava valdkonna struktuuriüksuse või valdkonnajuht. Protsesse kirjeldavad normdokumendid, sealhulgas põhimäärused, korrad ja juhised. 2025. aastal uuendati 79 normdokumenti, mis oli tingitud muudatustest erinevates valdkondades, näiteks infoturbe juhtimissüsteemi uuele standardile üleminek ja infoturbe sertifitseerimise ulatuse laienemine ka operatsioonitehnoloogia protsessidele. Samuti pöörati 2025. aastal rohkem tähelepanu raudtee hoolduse ja järelevalve protsesside ajakohastamisele teeametis. Seoses sellega, et akende (ehk liiklusgraafikus taristutööde jaoks planeeritud tehnoloogiliste vaheaegade) haldamise protsess digitaliseeriti, vajas ka see uuendamist.

## Protsessikaart



Ettevõtteülesete muudatuste haldamiseks korraldati suurprojektide meeskondadele sisekoolitus. Muudatuste juhtimise protsessi rakendati kahele suuremale digimuudatusele, et testida protsessi rakendamise võimalikkust.

2025. aastal toimusid erinevate juhtimissüsteemide korralised välisauditid, mille käigus külastati erinevaid piirkondi Eesti Raudtee taristul, sh Paldiskit, Tartut, Tapat ja Muugat. Ettevõttesiseseid juhtimissüsteemi auditeid viidi läbi viies valdkonnas. Aasta alguses kuulutati välja konkurss juhtimissüsteemi siseaudiitorite meeskonnaga liitumiseks ning huvi oli ettevõtteüleselt väga suur. Välja valiti kahekümnest soovijast viis kandidaati, kes osalesid aasta jooksul vähemalt kahel siseauditil ning kes on nüüdseks sulandunud juhtimissüsteemi siseaudiitorite meeskonda.

## Hea ühingujuhtimise tava aruanne

### Üldkoosolek

AS Eesti Raudtee ainuaktsionär on Eesti Vabariik ning aktsiakapitali suurus on 80 302 814 eurot.

Ainuaktsionäri esindajaks on osalust valitsev minister – taristuminister. Taristuminister kinnitas 28.05.2025 ainuaktsionäri otsusega AS Eesti Raudtee 2024. aasta majandusaasta aruande.

### Nõukogu

2025. aastal kuulusid nõukogusse Rene Varek (esimees, kelle ametiaeg lõppes 20.12.2025), Indrek Laineveer, Hannes Luts, Kaupo Raag ja Anvar Salomets. 23.01.2026 valiti AS Eesti Raudtee nõukogu esimeheks Marika Priske.

Nõukogu teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle, osaleb ettevõtte tegevuse planeerimise ja juhtimise korraldamisel ning otsustab igapäevase majandustegevuse raamest väljuvate või nõukogu otsusega määratud juhatuse volituste piirmäära ületavate tehingute tegemise. Nõukogu tegutseb iseseisvalt ning ettevõtte ja ainuaktsionäri huvides.

Nõukogu peamine töövorm on koosolek. 2025. aastal toimus kaheksa nõukogu koosolekut ja seitse otsust võeti vastu koosolekut kokku kutsumata. Üks nõukogu liige ei osalenud ühe nõukogu otsuse arutelul ja hääletamisel, kuna taandas end võimalike huvide konflikti riski tõttu.

Riik on kehtestanud nõukogu liikmete tasude määrad ja tasustamise korra. Selle järgi on nõukogu esimehel teistest nõukogu liikmetest kõrgem tasu. Nõukogu koosolekult puudunud liikmele nõukogu koosoleku toimumise kuu eest tasu ei maksta. Tasustamiskorra kohaselt makstakse lisatasu auditi- ja ohutuskomiteesse kuuluvatele nõukogu liikmetele koosolekutel osalemise eest. Nõukogu liikmetele lahkumishüvitist ei maksta.

### Auditikomitee

Auditikomitee osaleb nõukogu nõustava organina järelevalvega seotud küsimuste arutusel, jälgib ja analüüsib rahandusinformatsiooni töötlemist, riskijuhtimise ja sisekontrolli tõhusust, raamatupidamise aastaaruande ja audiitorkontrolli protsessi, vandeaudiitori sõltumatust ja tegevuse vastavust nõuetele.

2025. aastal kuulusid auditikomiteesse Roman Laidinen (esimees), Indrek Laineveer ja Kaur Kajak ning alates 28.01.2025 lisandus Hannes Luts. 2025. aastal toimus seitse auditikomitee koosolekut.

## Ohutuskomitee

Ohutuskomitee osaleb nõukogu nõustava organina ohutusjärelvalvega seotud küsimuste arutelus, lähtudes raudtee eripärasest. Ohutuskomitee koosseisu kuulusid 2025. aastal Tamo Vahemets (esimees), Dago Antov, Indrek Laineveer, Sirle Loigo ja Viktor Saaremets. 2025. aastal toimus neli ohutuskomitee koosolekut.

## Juhatus

Juhatus esindab äriühingut ja juhib ettevõtte igapäevast majandustegevust iseseisvalt kooskõlas seaduste ja põhikirjaga. Juhatus tegutseb majanduslikult kõige otstarbekamal viisil, et tagada Eesti Raudtee jätkusuutlik areng seatud eesmärkide kohaselt, ning korraldab kontrolli ja aruandlust.

Eesti Raudtee juhatuse kehtestatud töökord sätestab juhatuse sisemise töökorralduse, otsuste vastuvõtmise ja täitmise jälgimise korra ning muud juhatuse tegevuseks vajalikud regulatsioonid. 2025. aastal toimus 58 juhatuse koosolekut.

Aktiaseltsi võivad kõigis õigustoimingutes esindada juhatuse esimees üksinda ja teised juhatuse liikmed kahekesi ühiselt. Edasivolitamise õigus on juhatuse esimehel üksinda ja kahel juhatuse liikmel ühiselt.

ASi Eesti Raudtee juhtis juhatuse esimehe ja peadirektorina Kaido Zimmermann, kes on ühtlasi OÜ Rail Baltic Estonia nõukogu liige. Juhatuse koosseisu kuulusid veel juhatuse aseesimees ja finantsdirektor Andrus Kimber ning juhatuse liige ja tehnikadirektor Arvo Smiltinš, kes on ka raudteeinseneri kutseid andva SA Raudteekutsed kutsekomisjoni liige ja hindamiskomisjoni esimees.

Juhatus liikmete tasumäärad ja lahkumishüvitise maksmise tingimused sisalduvad juhatuse liikmetega sõlmitud lepingutes. Juhatuse liikmetele täiendava tasu määramisel lähtub nõukogu ettevõtte finantstulemustest, arvestades konkreetse juhatuse liikme töö tulemuslikkust ning isiklikku panust püstitatud finants- ja tegevuseesmärkide saavutamisel. 2025. aastal otsustas nõukogu juhatusele 2024. majandusaasta eest täiendavat tasu mitte maksta.

## Teabe avaldamine

AS Eesti Raudtee avaldab oma veebilehel teateid ettevõtte tegevuse peamiste asjaolude ja sündmuste kohta seadustes ette nähtud korras.



# 2025. AASTA TULEMUSED

## 2025. aasta põhinäitajad



### Müügitulu

31,2 mln eurot  
(2024: 28,1)



### EBITDA

37,2 mln eurot  
(2024: 27,4)



### Varad kokku

735,4 mln eurot  
(2024: 596,5)



### Omakapital

176,1 mln eurot  
(2024: 176,1)



### Investeeringud

142,1 mln eurot  
(2024: 127,8)



### Raudteel toimunud õnnetuste / kannatanute / hukkunute arv

2025: 13/8/6  
(2024: 10/9/3)



### Kohalike reisijate arv Eestis

7,7 mln reisijat  
(2024: 7,8)



### Elektrienergia tarve

10 871 MWh  
(2024: 11 400 MWh)



### Töötajate arv kokku

704 töötajat (naisi 278, mehi 426)  
(2024: 722 töötajat, neist naisi  
284 ja mehi 438)






## 2025. aasta eesmärgid ja nende täitmine

Eesti Raudtee jätkas mullu taristu uuendamist, protsesside tõhustamist, ohutustaseme tõstmist ning töötajate arendamist ja vastutustundlikkuse edendamist. Eesti Raudtee jaoks oli positiivne, et riik on jätkuvalt leidnud võimaluse finantseerida ettevõtte eesmärkide täitmiseks vajalikke kulutusi ja jaganud suures mahu investeringutoetusi.

Lähtuvalt ettevõtte strategiast seati 2025. aastaks 12 tegevuseesmärki neljas kategoorias. Neist olulisemate täitmise kohta annab ülevaate alljärgnev tabel.

### 2025. aasta eesmärgid ja tulemused

Kategooria	Eesmärk 	Tulemus 
<b>TARISTU</b> 	<p>Kulumieelne kasum (EBITDA) on vähemalt 30,3 mln eurot</p> <p>Investeeringute eelarvest on täidetud vähemalt 85%</p> <p>Elektrifitseerimise projektis on Aegviidu–Tapa–Tartu liini kontaktvõrk ja alajaamad on valmis elektrirongiliikluse avamiseks</p> <p>Taristuüleses turvanguüsteemide (CCS) moderniseerimise suurprojektis on Tapa–Tartu liinil uus liiklusjuhtimise süsteem kasutusele võetud</p> <p>Raudtee kapitaalremont/kiiruste tõstmine 160 km/h: Tapa–Tartu liinil on ehitustööd lõpetatud, Tapa–Narva liini ehitustöödeks on hankeleping sõlmitud ja töödega on alustatud ning Palupera–Puka–Keeni lõigu ehitustöödeks on hankeleping sõlmitud</p> <p>Eesti Raudtee elektrienergia tarbimine jääb alla 13 GWh/aastas</p>	<p>Eesmärk täideti (37,2 mln eurot)</p> <p>Eesmärk täideti 87,0%</p> <p>Eesmärk täideti</p> <p>Eesmärki ei täidetud, töövõtja hilineb töödega</p> <p>Eesmärk täideti</p> <p>Eesmärk täideti, elektrienergia omatarve oli 10,87 GWh</p>



**SIDUS-  
RÜHMAD**

Reisijateveo aastane käive on 4,9 mln rongikilomeetrit

12 infotablood on paigaldatud Tapa–Tartu lõigule

Liiklusgraafiku täitmine on vähemalt 99,2% nii reisijate- kui kaubaveol

Eesti Raudtee taristu rikete tõttu ei hiline rohkem kui 250 rongi

Eesmärk täideti (5,2 mln rongikilomeetrit)

Eesmärk täideti

Eesti Raudtee poolt mõjutatavast liiklusgraafikust täideti 100% kaubaveol ning 99,7% reisirongide puhul

Eesmärk täideti, taristurikete tõttu hilines 156 rongi

**PROTSESSID**

Taristu hooldustööde ja sündmuste infosüsteemi (FSM) pilootprojekt on testitud Lääne-Harju ja Lõuna-Eesti piirkondades

ISO 27001 käsitusala on laiendatud telekomi ja turvangersüsteemide ameti (TTA) teenustega ja vastavalt resertifitseeritud

Ettevõtte toimepidevuse süsteem on viidud vastavusse uute hädaolukorra seaduse ja elutähtsat teenust korraldava asutuse (ETKA) poolt kehtestatud nõuetega

Moderniseeritud on kõik 100 raudteeülesõidukohta

Raudteeülesõidukohtade ettevõtte poolt mõjutatavate rikete arv ei ületa 100

Elektrivõrkude ameti Aegviidu–Tapa–Tartu kontaktvõrgu varad on sisestatud varahalduse moodulisse

Eesmärk täideti

Eesmärk täideti

Eesmärk täideti

Eesmärk täideti olulises osas, 95 ülesõitu on valmis ehitatud, 5 tk jääb 2026. aasta esimesse poolde

Eesmärk täideti. Rikkeid oli 98

Eesmärk täideti

**TÖÖTAJAD**

Liiklusteenistuse eesti keelt valdavate (keeleoskus vähemalt B2-kategooria tasemel) töötajate osakaal on vähemalt 40%

Digimentorite võrgustik on loodud ja digimentorid on koolitatud, läbi on viidud vähemalt kaks koolitust töötajate digiteadlikkuse kasvatamiseks

Küberhügieeni koolituse on läbinud ja testi sooritanud 100% töötajatest, v.a taristuteenistuse töötajatest vähemalt 70%

Ettevõttes on vähemalt 20 praktikanti, sh tööle asunud kolm praktikanti

Vastutustundliku ettevõtluse foorumi indeksis on osaletud ja kuldtase on kaitstud

Töötaja ja peresõbraliku tööandja märgise hõbetase on säilitatud

Eesmärki ei täidetud, eesti keele oskus vähemalt B2-tasemel oli 36,1% töötajatest

Eesmärk täideti

Eesmärk täideti, testi sooritasid 100% kõikidest töötajatest, v.a taristuteenistus, kus see oli üle 97%

Eesmärk täideti, 21 praktikanti oli, kellest 6 asusid tööle

Eesmärk täideti

Eesmärk täideti

## Finantsnäitajad

<i>mln eurot</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Äritulud kokku	80,1	69,1	64,3	59,0	55,8
Müügitulu	31,2	28,1	28,6	29,4	32,8
sh infrastruktuuri kasutustasud	24,3	22,8	23,1	24,7	29,3
sh muud teenused	6,9	5,4	5,5	4,7	3,5
Muud äritulud	48,9	41,0	35,7	29,6	23,0
sh varade sihtfinantseerimine	13,4	9,6	7,9	7,9	7,1
sh sihtfinantseerimine tulemuseesmärkide saavutamiseks	35,0	30,7	25,9	20,7	14,6
sh muud äritulud	0,5	0,7	1,9	1,0	1,3
Kulumieelne ärikasum (EBITDA)	37,2	27,4	23,8	23,6	22,4
Puhaskasum	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investeeringud	142,1	127,8	83,9	55,6	34,6
Varad aasta lõpus	735,4	596,5	486,2	417,4	374,4
Omakapital aasta lõpus	176,1	176,1	176,1	176,1	176,1
Intressikandvad kohustised aasta lõpus	141,1	102,9	70,8	49,2	34,8
Ärikulud kokku	80,7	69,7	64,6	58,7	55,5
sh kaubad, materjalid, teenused	10,7	10,7	12,1	11,9	9,8
sh mitmesugused tegevuskulud	5,8	5,8	4,8	4,4	3,5
sh tööjõukulud	26,0	24,8	22,1	19,5	18,7
sh põhivara kulum	37,8	27,9	24,2	23,3	22,1
sh muud ärikulud	0,4	0,5	1,4	-0,4	1,4

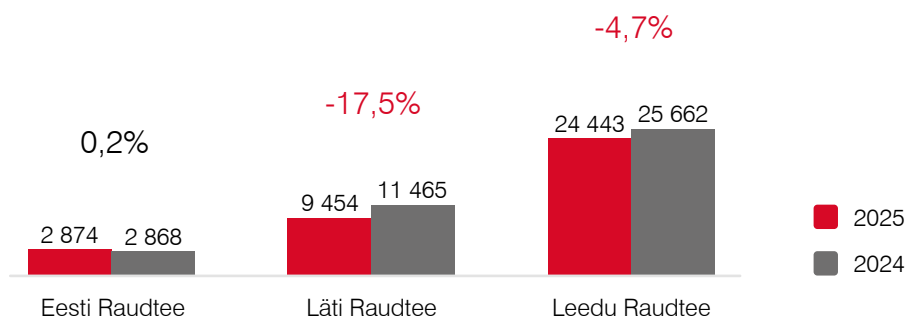
## Tegevusmahud

Ettevõtte avalikuks kasutamiseks määratud infrastruktuuril tegutses liiniveol seitse kaubaveo-ettevõtjat (Operail, Sillamäe Sadam, Enefit Industry, GoRail, LDz Cargo Eesti filiaal, LTG Cargo AB ja Maardu Raudtee) ning kaks reisijateveo-ettevõtjat (Elron ja Pasažieru vilciens (Vivi)).

Alates liiklusgraafikuperioodist 2021/2022 on Eesti Raudtee sõlminud infrastruktuuri kasutamise lepinguid ka mitteavaliku raudtee veo-ettevõtjatega (nt Skinest Rail), kes veavad kaubasaatjate ja -saajate kaupu üle avaliku ja mitteavaliku raudtee vahelise piiri.

2025. aastal veeti Eesti Raudtee taristul 2,87 mln tonni kaupu, mis on peaaegu samapalju kui 2024. aastal. 36% kaupadest vedas raudteeveo-ettevõtja Operail (2024: 54%). Vähenesid kohalikud ning suurenesid import- ja eksportveod. Peamiselt veetakse Eesti avalikul raudteel mineraalseid kütuseid, põlevkivi, teravilja ja tai-meõlisid. Läti ja Leedu raudteeinfrastruktuuridel 2025. aastal kaubaveomaht vähenes.

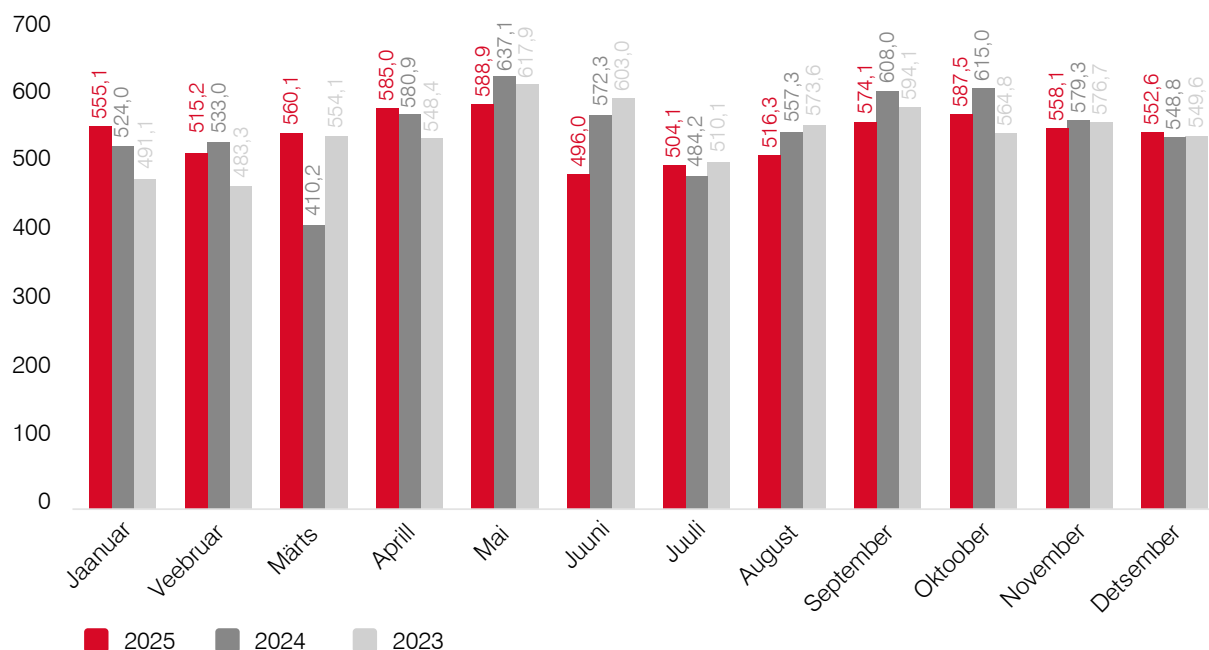
## Veomahud Balti riikide avalikel raudteedel 2024-2025 (tuh tonni)



Eesti Raudtee infrastruktuuril veeti 2025. aastal diisel- ja elektrirongidega 6,59 mln reisijat (-0,9%) ning Eestis kokku 7,66 mln reisijat (-1,3%). Rahvusvahelist reisirongiliiklust aastatel 2021–2025 ei toimunud. Teistest Baltimaadest oli kohalike raudteereisijate arv 2025. aastal Lätis 21,3 mln (2024: 19,4 mln) ja Leedus 5,3 mln (2024: 5,0 mln).

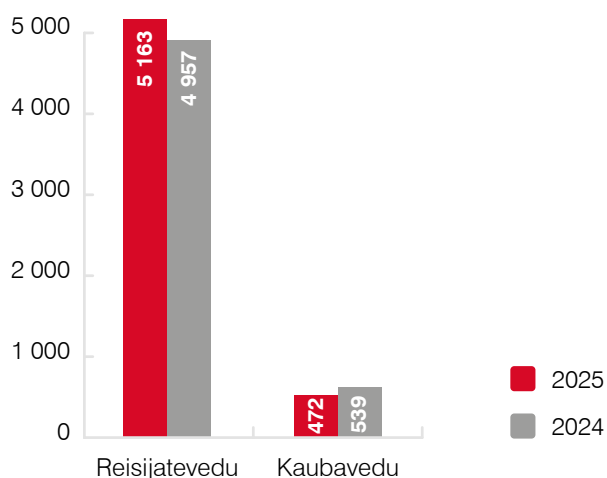
## Kohalike reisijate kuine arv Eesti Raudtee infrastruktuuril 2023-2025

(arvestamata lõiku Tallinn/Tallinn-Väike, tuh)



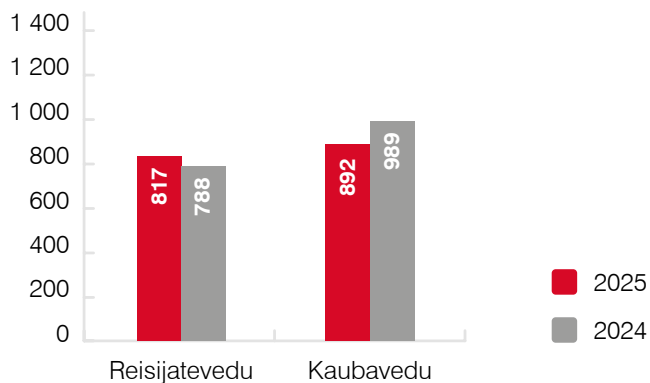
Kokku oli reisirongide käive ettevõtte infrastruktuuril 5,16 mln rongikilomeetrit, mis moodustas 91,6% kõikide rongide kogukäibest (2024: 90,2%). Reisirongide käive kasvas võrreldes 2024. aastaga 3,7% ja kaubarongide käive vähenes 12,4%. Kuna kaubaveomaht püsis stabiilsena, näitab rongide käibe vähenemine lühikeste veoõlgade (nt Kohtla-Vaivara) osatähtsuse kasvu.

## Rongide käive (tuh rongikm)



Veeremi töö moodustas 2025. aastal Eesti Raudtee infrastruktuuril 1 709 mln bruto tonnikilomeetrit, sealhulgas kaubarongide töö 892 mln bruto tonnikilomeetrit ehk 52,2% (2024: 55,7%). Võrreldes 2024. aastaga vähenes kaubarongide töö 9,8% ja reisirongide töö kasvas 3,7%.

## Veeremi töö (mln bruto tonnk m)



## Taristu uuendamine ja hooldamine

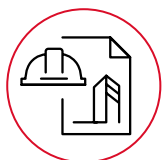
### Eesti Raudtee taristu seisukord 2025. aasta lõpuks:

- teatud kiirusi võimaldavate raudteeliinide osakaalud: 8% – 140 km/h, 34% – 135 km/h ja 43% – 120 km/h;
- raudteeülesõidukohtadest on 98% heas korras;
- raudteeülesõidukohtadest on automaatse foorisignalisatsiooni ja tõkkepuudega varustatud 60%, ainult foorisignalisatsiooniga 26% ülesõidukohtadest;
- teerajatistest (sillad, viaduktid, truubid) on 70% heas korras;

### 2025. aasta kvaliteedinäitajad:

- raudtee piirijaamade läbilaskevõime suhteline kasutamine: Narva 7,5%; Koidula 5,0%; Valga 21,1% (2024: vastavalt 5,0%, 15,0% ja 21,1%);
- reisirongide liiklusgraafiku täitmine 99,7% (2024: 99,3%);
- kaubaveo töörežiimi järgimine 100% (2024: 100%);
- rikete arv 2 286 (2024: 2 271)

## Suurprojektid



**Elektrifitseerimise projekti** raames varustatakse 25 kV vahelduvvoolul töötava kontaktvõrguga raudteeliinid Aegviidust Tapani ning Tapalt Narva ja Tartuni. Lisaks uuendatakse täielikult kontaktvõrk Tallinnast Aegviiduni. 2025. aasta lõpu seisuga on edenemine olnud märgatav. Lagedi–Aegviidu lõigus on kontaktvõrk uuendatud. Aegviidust Tapani on uus kontaktvõrk kasutuses. Tapalt Tartuni on kontaktvõrgu ehitamine lõpetatud ning plaan on see 2026. aastal pingestada. Tapalt Narva suunas toimub kontaktvõrgu ehitamine ning paigaldatud on üle poole mastidest ning umbes pool kontaktjuhtmetest. Praeguse plaani järgi on kõik nimetatud liinid elektrirongiliikluseks valmis 2028. aastal.

**Taristuülene turvangusüsteemide moderniseerimine.** Projekti raames viiakse jaamades läbi ulatuslik turvanguseadmete uuendamine, mille käigus asendatakse olemasolevad seadmed, vahetatakse välja foorid ning pöörmeajamid ja rajatakse kaasaegne tehniline taristu uute liiklusjuhtimissüsteemide kasutuselevõtuks. Tööde eesmärk on suurendada raudteeliikluse ohutust, töökindlust ja vastavust kehtivatele tehnilistele ning ohutusnõuetele.

2025. aastal lõpetati Tapa jaamas turvanguseadmete ehitus- ja paigaldustööd. Jaama piirkonda rajati uus kaablikanaliseerimine ning paigaldati vajalikud kaablitrassid. Kasutusele võeti uus seadmeruum haldushoones, kuhu lepingupartner paigaldas kaasaegsed liiklusjuhtimisseadmed. Pärast paigaldustööde lõppu alustati süsteemide katseekspluatatsiooniga, mille käigus kontrollitakse lahenduste toimivust ning valmisolekut edasiseks püsikasutuseks.

Tapa–Tartu lõigul on turvanguüsteemide ehitustööd 2025. aasta lõpuks suuremas osas lõpetatud. Teostatud on põhilised välised ehitus- ja paigaldustööd ning loodud vajalik tehniline taristu. Jäänud on seadmete lõplik paigaldus, süsteemide testimine ja vastuvõtmine, mis viiakse läbi vastavalt kehtivatele protseduuridele ja ohutusnõuetele enne süsteemide täielikku kasutuselevõttu.

Seoses uute seadmeruumidega uuendati projekti käigus ka Eesti Raudtee fiiberoptilise kaabli võrku, tagades töökindla andmeside nii jaamades kui jaamavahedes. Tehtud investeeringud loovad eeldused edasiseks digitaalseks arenguks ning kaasaegsete liiklusjuhtimis- ja turvanguvahenduste rakendamiseks kogu Tapa–Tartu suunal.

**Liikluskorralduse automatiseerimine.** Jätkus tervikliku liikluskorraldustarkvara arendus ja juurutamine. Aasta olulisimaks teetähiseks oli süsteemi teise etapi vastuvõtutestide läbiviimine ning ettevalmistused süsteemi ohutuse sertifitseerimiseks koostöös välise hindajaga. Töö jätkub testimise käigus tuvastatud puuduste likvideerimise ja süsteemi vastavusse viimisega Eesti Raudtee ohutusstandarditega. Samuti viidi lõpule teiste liiklusjuhtimise ja -kontrolli süsteemide täielik integreerimine liikluskorraldustarkvara platvormiga, vastuvõtutestid sooritati edukalt ning liidestused võeti ametlikult vastu.

**Raudteeületuskohtade moderniseerimine.** Ülesõidukohtade ja ülekäigukohtade uuendamise käigus lisatakse või vahetatakse välja olemasolevad tõkkepuud, foorid ja seadmed. Projekti koosseisus on kasutusele võetud ka uus seiresüsteem, mis annab reaajas infot võimalikest rikestest ning võimaluse neid operatiivselt lahendada. Ohutuse suurendamiseks raudteeülesõidukohtadel, kus rongide kiirused on suuremad, võeti kasutusele nelja tõkkepuuga lahendus. 2025. aasta lõpuks oli valmis ehitatud 95 ja aktiveeritud 60 moderniseeritud ülesõidukohta ning kasutusele võetud seitse nelja tõkkepuuga ülesõidukohta. Projekt lõpeb 2026. aasta esimeses pooles.

**Kõverate õgvendamine ja raudtee kapitaalremont Tallinn–Tartu–Koidula raudteeliinil.** Tallinn–Tapa–Tartu suunal ehitatakse raudtee vastavaks reisirongide kiirustele kuni 160 km/h. 2025. aastal rekonstrueeriti Tapa–Tartu liinil 29 km peateed (sh tehti neli õgvendust 9,6 kilomeetril ja 19,4 km kapitaalremonti) ning 5,8 km jaamateid.

Projekt hõlmab ka **raudteerajatiste ehitustöid**. 2025. aastal valmisid Mullavere viadukt ning Vägeva ja Pedja ooteplatvormid. Samuti Kiltsi, Rakke, Tabivere ja Kärkna platvormid ja Alupere jalakäijate läbipääs. Pooles on veel Lehtse, Nelijärve ning Jäneda platvormide ja tunneli (kokku kolm tunnelit ja kuus platvormi) ehitustööd.

Kohalike omavalitsustega tehakse koostööd uute tunnelite rajamiseks, Tartu linnaga on alustatud koostööd kahe uue jalakäijate tunneli rajamiseks. Aianduse-Maasika tunnel paigaldati 2025. aastal ning Väikese kaare tunnel paigaldatakse 2026. aastal.

**Kõverate õgvendamine ja raudtee kapitaalremont Tapa–Narva raudteeliinil.** Tapa–Narva kapitaalremondi käigus ehitati välja ning avati liiklusele kaks õgvendust (Tapa–Kadrina ja väike õgvendus enne





Püssit). Püssi–Kohtla õgvendusel rajati muldkeha, paigaldati truubid, veeti välja sõrestik ning tee ballasteeriti, töödega jätkatakse 2026. aastal, mil toimub õgvenduse ühendamine ja liiklusele avamine. Jõhvi–Oru õgvenduse ja sellele jääva truubi ehitustööd teostatakse 2026. aastal. Jaamade ümberrehitust ning kõrvalteede kapitalremonti teostati Rakvere, Sonda, Kiviõli, Püssi, Jõhvi, Oru ja Narva jaamades, töödega jätkatakse 2026. aastal. Peatee pöörmed asendati betoonprussidel pöörmetega Kadrina, Kabala ja Püssi jaamades. 2026. aastal asendatakse betoonprussidel pöörmetega peatee pöörmed Sonda, Oru ja Soldina jaamades. Oru jaamas ehitatakse uus laiem ooteplatvorm. Õgvendustel asendatakse kaks olemasolevat silda truubiga ja ehitatakse kolm uut truupi, nelja truubi ehitustööd on lõpetatud.

**Köverate õgvendamine ja raudtee kapitalremont Tartu–Valga raudteeliinil kahese kasutuse eesmärgil.** Tööde käigus teostatakse Palupere–Puka õgvendused (10,2 km) ning Puka–Keeni kapitalremont (11,4 km), likvideeritakse Puka jaam ja ehitatakse seitse truupi. Ehitustöödega alustati 2025. aastal, mil teostati 1,6 km ulatuses peatee kapitalremonti ning õgvenduste pinnasetöid. Tööde põhiraskus langeb 2026. aastale.

### Raudtee hooldus

Raudtee 2025. aasta plaaniliste hooldustööde eesmärgiks oli hoida ohutut rongiliiklust kehtestatud kiirustega. Põhilised hooldustööd olid järgmised:

- raudtee toppimine masinaga 55,4 kilomeetril (-70% võrreldes 2024. aastaga);
- 86 pöörme masinaga toppimine (+26%);
- Fastclip-tüüpi rööpakinnituste korrashoid 12,8 kilomeetril (+6%);
- 3 263 puitliipri (+18%) ja 862 pöörmeprussi (-47%) asendamine;
- 73 termiitkeevituse (+40%) ja 42 riströöpa pealekeevituse (-37%) tegemine;
- 242 kontaktkeevituse (+4%) tegemine;
- 3 000 m pikkrööpa (+45%) asendamine.

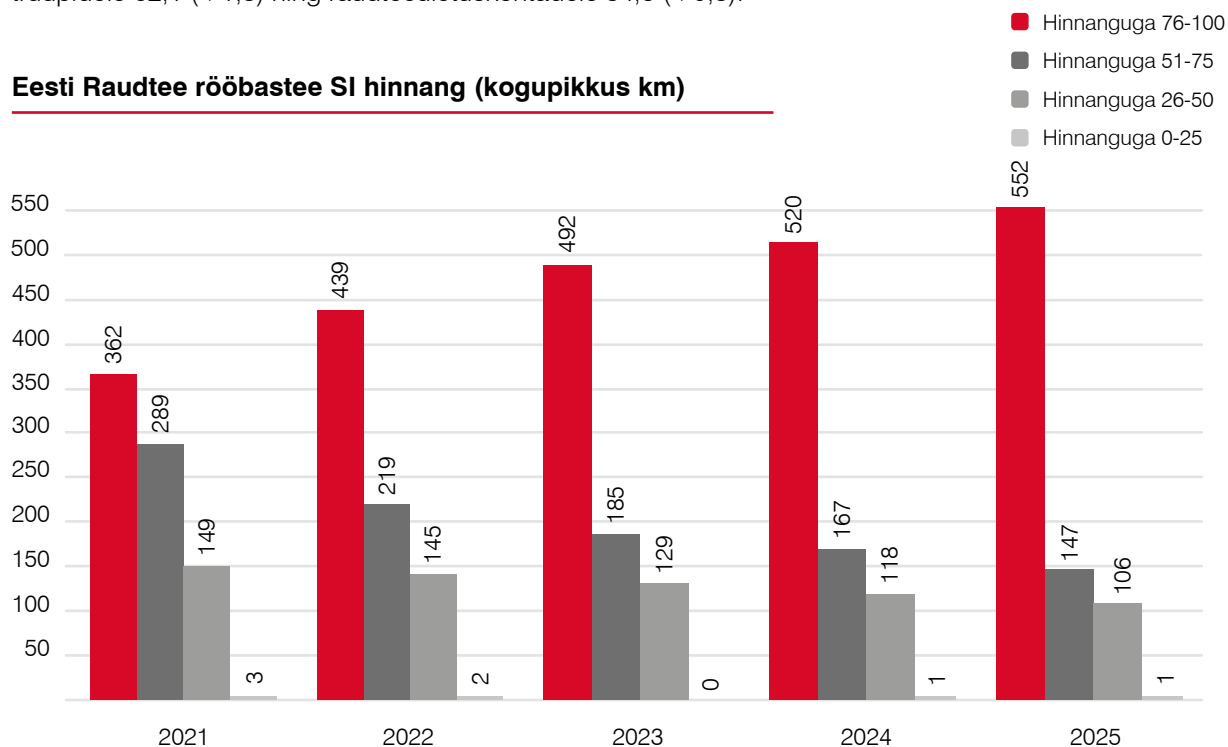
2025. aastal tehti põhjalikud analüüsid raudteerajatiste seisukorra kohta, teisendades tulemused ühtsesse skaalasse (vt allpool).

### SI (seisukorra indeks)

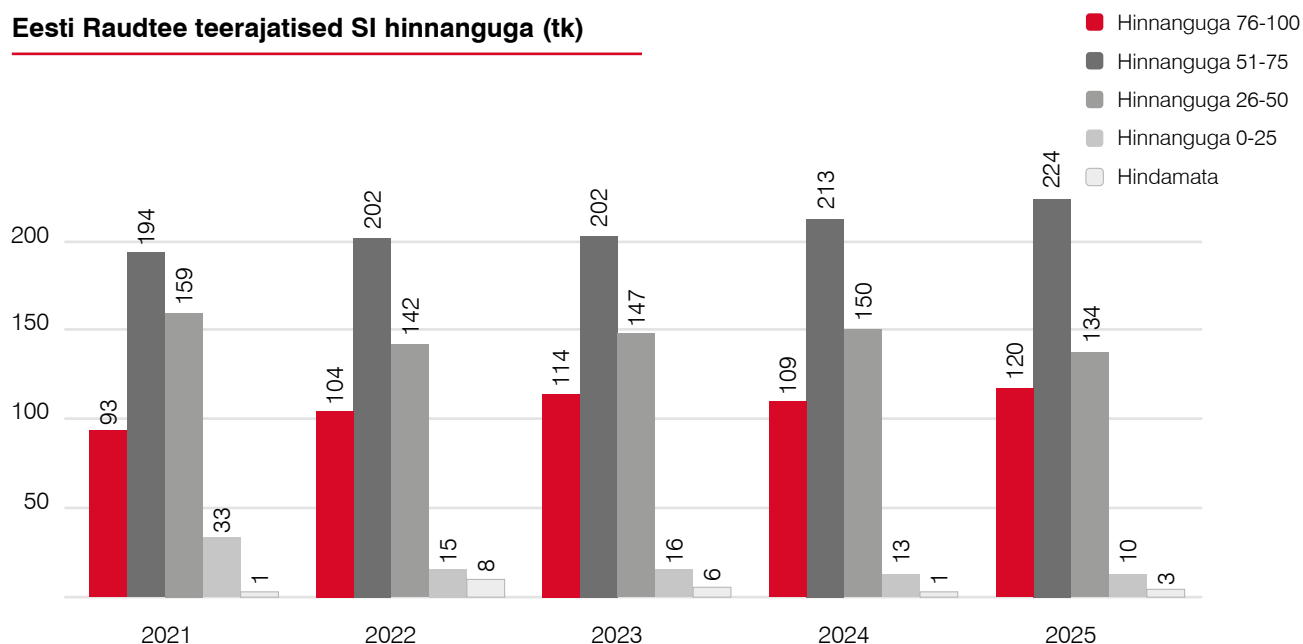
- 0-25 punkti – vajab pidevat tähelepanu
- 26-50 punkti – vajab tähelepanu
- 51-75 punkti – heas seisukorras
- 76-100 punkti – väga heas seisukorras

Keskmine hinnang Eesti Raudtee peateede rööbasteele oli 79 (+3 võrreldes 2024. aastaga), sildadele ja trüüpidele 62,1 (+1,8) ning raudteeületuskohtadele 84,3 (+0,8).

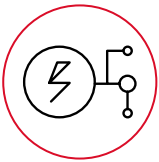
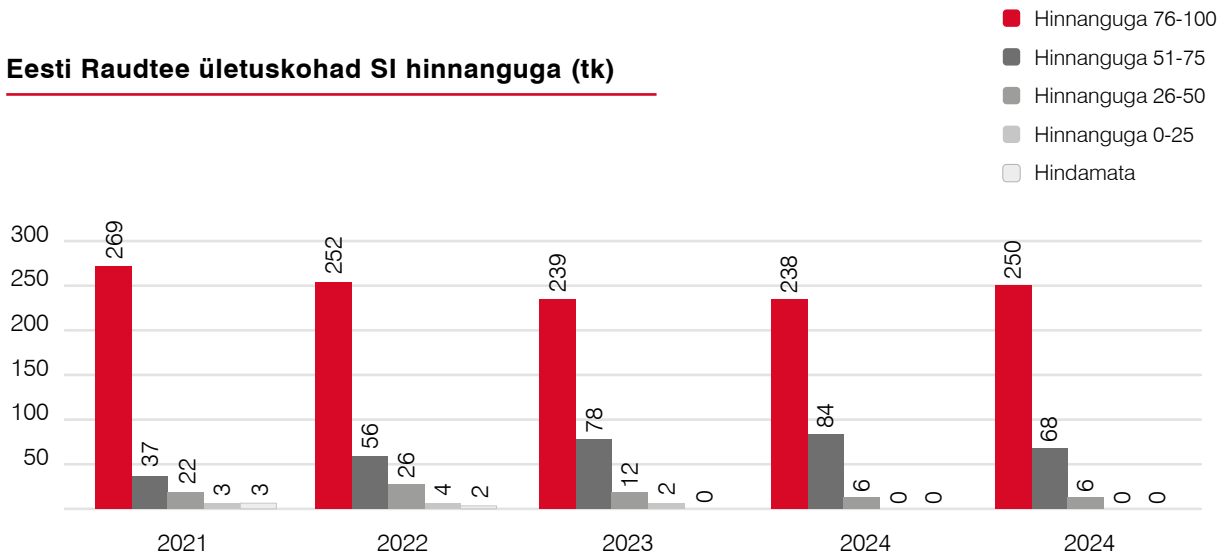
### Eesti Raudtee rööbastee SI hinnang (kogupikkus km)



### Eesti Raudtee teerajatised SI hinnanguga (tk)



## Eesti Raudtee ületuskohad SI hinnanguga (tk)



### Elektrivõrgud

2025. aastal ehitati sarnaselt varasematele aastatele välja toitepunkte turvangusüsteemidele. Lisaks ehitati mitmes kohas ringi jaotusvõrku, et kohendada seda uueneva raudteega, ning tugevdati toitevarustussüsteeme, et tagada suuremad läbilaskevõimsused ning kõrgem töökindlus.

AS Eesti Raudtee tegeleb jätkuvalt elektrienergia vahendamisega, mis tähendab, et hangitavat elektrienergiat müüakse edasi alltarbijatele, kellest suurim on Elron. Nende elektrirongid sõidavad Eesti Raudtee poolt tarnitava 100% taastuvatest allikatest pärineva elektrienergia toitel. 2026. aastal on plaanis viia läbi järjekordne riigihange kaheks aastaks taastuvatest allikatest pärineva elektrienergia ostuks mahus kuni 80 GWh.

Varasematel aastatel on investeeritud päikeseparkidesse, kuid seda protsessi oleme pidurdanud, sest elektrienergia hindade volatiilsus ning madal elektrienergia hind päikesenergia tootmiseks sobival ajal ei soosi ilma salvestuseta suurte päikeseparkide ehitamist. Jälgitakse tähelepanelikult energiaturul toimuvat ning võimaluste sobivusel on ettevõtte valmis uusi investeeringuid kaaluma.





## Kinnisvara

Eesti Raudtee üheks suunaks on pakkuda oma töötajatele paremaid, mugavamaid ning kaasaegsemaid töötingimusi. Eesmärgi täitmiseks valmis 2025. aasta sügisel Keilas nullenergia põhimõttel ehitatud haldushoone. Aasta lõpus alustati Jõhvi uue haldushoone projekteerimishanke ettevalmistamisega.



Paremate töötingimuste loomiseks soovib Eesti Raudtee Toompuiestee 35 kinnistule ehitada uue peahoone, selleks esitati kohalikule omavalitsusele detailplaneeringu algatamise taotlus. Hetkel tegutseb ettevõtte üüripinnal Telliskivi kvartalis, kus juba täna on probleemiks ruumikitsikus ning nähakse vajadust lisaruumi järele liiklusjuhtimiskeskuse tulevikuvajaduste realiseerimiseks. Uus hoone on kavandatud peamiselt ettevõtte omakasutusse, samuti planeeritakse sinna kokku tuua seni erinevates asukohtades üle Tallinna paiknevad struktuurüksused.

Taristu optimeerimise raames lammutati 2025. aastal viis hoonet. Väljakutseks on kujunenud ajalooliste, jaamakompleksi kuuluvate hoonete saatuse otsustamine. Suures osas on need kasutusotstarbeta, halvas seisukorras ja vajavad suuremahulist renoveerimist, teisalt püütakse enne korrastamist leida neile uus kasutusotstarve. Ühtegi ajaloolist jaamahoonet ei lammutata kergekäeliselt, eelkõige otsitakse hoonetele uut võimalikku kasutust, nii

näiteks on mõnedesse neist paigaldatud liiklusjuhtimise seadmed (Tamsalu, Soldina, lähitulevikus ka Vaivara). Samuti on hooned antud kohalikele omavalitsustele kasutada kogukonna jaoks. 2025. aasta taristuministri käskkirja alusel saab ettevõtte leida uued kasutajad Vasalemma, Klooga, Kadrina ja Lehtse jaamahoonele.

Heaks ajaloolise kultuuripärandi eest hoolitsemise näiteks oli 2024. aastal Tapa jaama veetorni fassaadi ja avatäidete remont. 2025. aastal renoveeriti Tapa jaamahoone katus ning 2026. aastal jätkatakse jaamahoone fassaadi renoveerimisega. Eesti Raudtee loodab, et edaspidises koostöös Tapa linnaga saavad neist hoonetest kohaliku kogukonna kogunemiskohad ning kultuuri edendamise vedurid.

Jätkatakse koostöös Tallinna Strateegiakeskusega Kopli kaubajaama tulevikulahenduse panustamisega Põhja-Tallinna üldplaneeringusse. Lahenduse kohaselt jääb osa jaama territooriumist alles, kuid suur osa hoonestatakse või muudetakse rohealaks.



## Innovatsioon ja digitaliseerimine

Alates 2023. aastast juhitakse Eesti Raudtee **digimuutusi** läbi digistrateegia. Strateegia on koostatud eesmärgiga maksimeerida tehnoloogia kasutamise saadavat väärtust, et saavutada Eesti Raudtee strateegilisi eesmärke. Digistrateegia elluviimiseks leidsid 2025. aastal aset järgmised olulised tegevused: juurutati tehnoloogia juhtimise rollid ning kinnitati infotehnoloogiliste toodete ja tooteportelli juhtimise põhimõtted. Käivitati esimesed digiteenused: hoiatuste edastamise teenus (HES), mille piloot viidi läbi koos Elroniga, ning akende tellimise teenus.

Muudatuste elluviimiseks kasutab organisatsioon kogukonnapõhist mudelit, kutsudes ellu digimentorite kogukonna, kes toetab organisatsiooniülest digimuutust. Tooteomanike kogukond liidestati tooteportfelliga, et tagada ühtse standardi järgi juhitud info-tehnoloogilised tooted. Uute rollide juurutamisel on kogukondlik lähenemine ülioluline, kuna läbi selle on võimalik kujuneda õppivaks organisatsiooniks, kus toetatakse üksteise kompetentside arengut, jagatakse häid tavasid, õpitakse väljakutsetest ning juhitakse muudatusega kaasnevat kommunikatsiooni.

Suurimad väljakutsed on protsessi ja muudatuste juhtimisel. Digistrateegiat juhitakse iga-aastaselt uueneva tegevuskavaga ning läbi strateegiapäevade, mis toimuvad üks kord kvartalis ning kus osalevad juhid ja valdkonnaspetsialistid. Päeva eesmärk on arutleda, kuidas ühiselt strateegiast tulenevaid väljakutseid lahendada ja eesmärged saavutada.

### **Taristu hooldustööde ja sündmuste infosüsteemi (Field Service Management)**

juurutamisel jõuti pilootfaasi, mille raames osales kokku üheksa meeskonda Lääne-Harjust ning Lõuna-Eesti kolmest taristuteenistuse struktuuriüksusest. Piloteerimine hõlmas ulatuslikke arendustöid, meeskondade koolitusi ning süsteemi katsetamist reaalses töökeskkonnas. Samuti kinnitati muudatuste juhtimise plaan, mida rakendatakse alates 2026. aastast.



**Geoinfosüsteemi (GIS)** osas valmis strateegia aastateks 2025–2029 ning ees seisavad suured väljakutsed digitaalse kaksiku suunal.

**Pöörmeajamite analüüsiplatvormi Hitachi Rail TIRIS pilootprojekt** viidi edukalt lõpule ning projekt lisati 2026. aasta plaanidesse edasiseks juurutamiseks Lääne-Harju liinidel, kus on kasutusel juba uued Mipro OY poolt paigaldatud turvanguüsteemid.

Eesti Raudtee tegevuse **automatiseerimiseks ja digitaliseerimiseks** võeti esimest korda kasutusele riigi andmevahetuskeskkond x-Tee, mille abil liidestati ERP-süsteem Dynamics 365 Tervisekassa ning Maksu- ja Tolliameti süsteemidega luues automaatse andmevahetuse. Lisandus või uuendati kolm ärianalüütika rakenduse PowerBI aruanne, valmisid pilvepõhised koostööplatvormid Sharepoint siseveeb, isikukaitsevahendite tellimise keskkond ja puhkuste rakendus.

## 2025. AASTA OLULISEMAD SÜNDMUSED



### JAANUAR

- Eesti Raudtee kontoritöötajad korraldasid heategevusliku oksjoni. Kogutud summa annetati täies mahus SA Tartu Ülikooli Kliinikum Lastefondile, et toetada eriravi või -hooldust vajavaid lapsi ja nende peresid ning seadmete soetamist haiglatele.



### VEEBRUAR

- AS Eesti Raudtee sõlmis LEONHARD WEISS OÜ-ga 8,9 miljoni euro suuruse lepingu Kiltsi–Rakke–Vägeva lõigu kapitaalremondiks ning Kiltsi ja Rakke jaama reisijate ooteplatvormide laiendamiseks.
- Toimus Tapa veoalajaama ja Aegviidu–Tapa kontaktvõrgu pingestamine. Tege- mist oli esimese 25 kV kontaktvõrgusüsteemi pingestamisega Eestis.
- Tapa jaamas toimus üritus „Laps tööle kaasa“, kus töötajate lapsed kuulasid ohutusloengut ja said tutvuda Eesti Raudtee päästetehnikaga.
- Eesti Raudtee pälvis Tapa valla „Aasta teo“ Tapa raudteejaama veetorni ja de- poo renoveerimise eest.



### MÄRTS

- Eesti Vabariigi taristuministriks sai Kuldar Leis, kelle haldusalas on ka Eesti Raudtee.
- Eesti Raudteelaste ametiühing ja AS Eesti Raudtee kirjutasid alla kollektiivlepin- gule, mis määras töötajate hüved aastaks 2025.
- AS Eesti Raudtee ja OÜ GoTrack sõlmisid 17,5 miljoni euro suuruse lepingu Tapa–Narva raudteeliini õgvenduste rajamiseks ja jaamade ümberehitamiseks. Raudteetööd on vajalikud, et luua eeldused piirkiiruse tõstmiseks kuni 160 km/h ning Tapa–Narva raudteeliini elektrifitseerimiseks.
- Seati sisse ettevõttesisene töökeskkonna vihjeliin, et tagada paremad töötingi- mused ja teavitussüsteem.



### APRILL

- Töötajatele hakati pakkuma karjäärinõustamise võimalust.
- Toimus jalakäijatele suunatud raudteeohutuskampania, millega juhiti tähelepanu läänesuunal tihenenu- dud reisirongiliiklusele. Ohutuspäeval jagasid ohustusteavet Nõmme linnaosa suurima liiklusega raudteeülekäigukohtadel Tarbijakaitse ja Tehnilise Järelevalve Ameti (TTJA), Elroni, Eesti Raudtee ja Foruse töötajad.
- Eesti Raudtee taristul toimusid märkimisväärsed riiklikud suurõppused SIIL, KILP ja KÜÜSLAUK. Tegevused jagunesid Lõuna- ja Ida-Eesti vahel ning toi- musid tihedas koostöös Kaitseväge, Kaitseliidu, Päästeameti, Politsei- ja Piiri- valveameti ning teiste julgeolekusse panustavate asutustega.



### MAI

- Euroopa mitmekesisuse kuu raames tähistati Eesti Raudteel mitmekesisuse päeva. Toimus seminar, kus tutvustati mitmekesisuse ja kaasamise põhimõtteid, mille on loonud meie oma mitmekesisuse tööühm.
- Kopli kaubajaamas toimus Eesti Raudtee talgupäev. Talgutele oli tulnud üle 20 töötaja, kes andsid oma panuse jaamaümbruse puhastamisesse ja Putukaväila rohekoridori ettevalmistamisesse.
- 23. mail kogunesid Eesti Raudtee töötajad koos lastega Tallinna Loomaaeda raudteelASTEpäevale. Kohal oli ka Operation Lifesaver Estonia (OLE) ohutus- telk.
- Toimus ettevõttesisene töövarjunädal, kus 13 töötajat varjutasid kolleegi tööd.



### JUUNI

- Eesti Raudtee pälvis Kaitseministeeriumilt „Riigikaitstjate toetaja“ hõbetaseme tunnustuse.
- Eesti Raudtee sai järjekorras neljanda vastutustundliku ettevõtluse kuldmärgise Kestliku Ettevõtluse Liit KELL poolt.



VASTUTUSTUNDLIKU  
ETTEVÕTLUSE INDEKS  
KULTASE 2025



## JUULI

- AS Eesti Raudtee ja OÜ GoTrack sõlmisid 7,8 miljoni euro suuruse lepingu Palupera–Puka raudteelõigu õgvenduste ehituseks ja kapitaalremondi teostamiseks, et luua eeldused piirkiiruse tõstmiseks kuni 160 km/h.
- Juuli lõpus toimus raudteelaste käsiresiivivõistlus Relsiralli, kus osales ka Eesti Raudtee esindustiim.

## AUGUST

- Eesti Raudtee Tapa haldushoone sai jätkusuutliku jäätmekäitlussüsteemi eest ReThink hõbemärgise.

## SEPTEMBER

- Instari 2025. aasta uuringus valiti Eesti Raudtee tehnikatüdengite TOP 10 atraktiivseima tööandja hulka.
- Eesti Raudtee sai pere- ja töötajasõbraliku tööandja hõbemärgise.
- Aegviidu–Tartu raudteelõigu elektrifitseerimine jõudis lõpusirgele, kõik elektrifitseerimiseks vajalikud kontaktvõrgu juhtmed said paigaldatud.
- Eesti Raudtee ohutussaadikud koolitasid Euroopa Liikuvusnädalal Tapa vallas pea 500 last.
- Toimus ettevõttesisene vabatahtlikkuse päev, kus meie töötajad käisid Eesti Toidupangal abis.



## OKTOOBER

- Toimus Euroopa Investeeringuspanga (EIB) ja AS Eesti Raudtee pressiuuringu juulikuus sõlmitud 45 miljoni euro suuruse laenulepingu auks. Laenu abil viiakse ellu investeeringud, mis kiirendavad Eesti üleminekut säästvale transpordile.
- Lõppes „Eesti Raudtee 155 foto- ja joonistuskonkurss“ ning kuulutati välja võitjad.
- Eesti Raudtee avas Keilas uue, moodsa ja keskkonnasäästliku liginullenergiahoone.
- Eesti Raudtee pälvis Peaasi.ee poolt väljastatava vaimset tervist väärtustava Öitseja märgise.
- Jagati välja ettevõtte väärtuste auhinnad ning toimus juubeliinfokonverents meie töötajatele.

## NOVEMBER

- Tähistati 155. aasta täitumist rongiliikluse algusest Eestis.
- Eesti Raudtee Tapa haldushoone sai Rohelise Kontori sertifikaadi.
- Toimus Škoda uute elektrirongide esmaesitlus Balti jaamas.
- Toimus ettevõtte väline töövarjunädal, mille jooksul võõrustati kümnet õpilast erinevatest koolidest.
- Eesti Raudtee ja LEONHARD WEISS OÜ allkirjastasid pea 5,2 miljoni eurose lepingu Tartu–Reola jaamavahe ja Reola jaama peatee kapitaalremondi teostamiseks ning liiklejate ohutuse tõstmiseks.

## DETSEMBER

- Eesti Raudtee saavutas CV Keskuse Eesti ihaldusväärseimate tööandjate uuringus 8. koha transpordi- ja logistikasektori tööandjate seas.
- Tallinnas toimus Euroopa Liidu Raudteeagentuuri (ERA) ja Euroopa Liidu Küberturvalisuse Ameti (ENISA) viies küberjulgeoleku konverents, mille kaaskorraldajaks oli Eesti Raudtee.
- Eesti Raudtee osales Kaitseväe õppusel "Karujalg 2025".
- Nõukogu kinnitas Eesti Raudtee uuendatud strateegia aastateks 2025-2029.
- Esitleti Škoda ronge, millega Elron alustas reisijate teenindamist Lääne-Harju piirkonnas. Valmis Tapa jaama uuendatud liiklusjuhtimissüsteem, mis lubas võtta uued Škoda elektrirongid kasutusse ka Tallinn–Tapa rongiliinil.

# 2026. AASTAKS SEATUD EESMÄRGID



LÄHTUDES EESTI RAUDTEE STRATEEGIAST, ON ETTEVÕTE SEADNUD **2026. AASTAKS 12 EESMÄRKI, SEALHULGAS:**

- kulumieelne kasum (EBITDA) on vähemalt 36,7 mln eurot;
- investeringute eelarvest on täidetud vähemalt 85% ehk 119,6 mln eurot;
- turvängusüsteemide moderniseerimise suurprojekti (CCS) on Tapa–Tartu liinil uus liiklusjuhtimise süsteem kasutusele võetud;
- liikluskorralduse automatiseerimise projekti (TTCMS) on automatiseeritud liiklusjuhtimise süsteem kasutusele võetud Lääne-Harju ja Reola–Koidula liinidel;
- elektrifitseerimise projekti on Aegviidu–Tapa–Tartu raudteeliini kontaktvõrk ja alajaamad kasutusele võetud ning Tapa–Narva raudteeliini kontaktvõrk on valmis ehitatud;
- kiiruste tõstmiseks kuni 160 km/h on Tapa–Narva raudteeliinil ja Palupera–Puka–Keeni lõigul õgvendused ja kapitaalremont lõpetatud ning Nelijärve, Jäneda ja Lehtse peatuskohtades on platvormid ja tunnelid valmis ehitatud ning kasutusele võetud;
- elektrienergia omatarve ei ületa 12,5 GWh/aastas;
- reisirongide aastakäive on 5,6 mln rongikilomeetrit, tagatud on liiklusgraafiku täitmine vähemalt 99% reisijateveol, Tallinna–Tartu kiirrongi sõiduaeg on 1 h 45 min, 15 infotablood on paigaldatud Lääne-Harju ja Tapa–Narva liinidel, platvormidele on rajatud 20 reisijate ootepaviljoni;
- ettevõtte toimepidevuse süsteem on viidud vastavusse hädaolukorra seaduse ja elutähtsat teenust korraldava asutuse (ETKA) poolt kehtestatud nõuetega;
- jätkusuutlikke väärtuspõhiseid riigihankeid on läbi viidud hangete koguarvust: keskkonnahoidlikke hankeid 30%, sotsiaalselt vastutustundlikke hankeid 7% ning innovatsiooni edendavaid hankeid 3%;
- liiklusteenistuse eesti keelt valdavate (keeleoskus B2 kategooria tasemel) töötajate osakaal on vähemalt 45%;
- moderniseeritakse viis raudteeülesõidukohta (algfase 95, lõpptase 100).

# KESTLIKKUSARUANNE



*Kuigi Euroopa Liidu kestlikkusaruandluse direktiiv ei ole meile kohustuslik, avaldame vabatahtlikult juba teise standarditele toetuva aruande. ESRS aitab meil tagada andmete ajalise järjepidevuse ja võrreldavuse. Lugejasõbralikkust silmas pidades oleme 2025. aasta aruandes võrreldes eelmisega vähendanud andmepunktide koodide ja vahepealkirjade mahtu. Usume, et läbipaistvus ja vastutustundlikkus on parim viis vastata ühiskonna ootustele.*

Monika Lilles, Eesti Raudtee kommunikatsioonijuht



# SISSEJUHATUS KESTLIKKUSE TEEMADESSE EESTI RAUDTEEL

## Kestlikkusaruande koostamise aluspõhimõtted

**Peatükis on lähtunud ESRS2 standardist ja selle järgmistest osadest: BP-1, BP-2, MDR-P, MDR-A, MDR-M.**

Käesolev Eesti Raudtee kestlikkusaruanne on koostatud toetudes Euroopa Liidu kestlikkusaruandluse direktiivile (CSRD) ja selle standarditele (ESRS).

Ärisaladuse või konfidentsiaalsuse tõttu välja jäetud andmeid Eesti Raudteel ei ole. Aruandest on välja jäetud teemad, mis ei ole kahese olulisuse analüüsi alusel Eesti Raudteele olulised või mille kohta teave puudub – need teemad on loetletud aruande lisa 2.

Aruandes ei ole spetsiaalselt eraldatud Eesti Raudtee enda ja väärtusahela tegevusi, kuid need on eristatavad lähtuvalt teemast ja kontekstist. Eesti Raudtee käsitleb oma tegevust järjepidevalt kogu väärtusahela ulatuses. Kestlikkusaruanne ei kuulu konsolideerimisele ning see ei konsolideeri ühtegi teist aruannet.

Andmed on esitatud seisuga 31.12.2025, kui ei ole märgitud teisiti. Mõnel juhul on kirjeldatud ka 2026. aasta andmeid.

## Kestlikkuse teemade integreerimine juhtimisse

**Peatükis on lähtunud ESRS2 standardist ja selle osadest GOV-2, GOV-3, GOV-5.**

### **Eesti Raudtee juhtorganite roll kestlikkuses**

Eesti Raudtee haldus-, juht- ja järelevalveorganite rolle ning sõltumatust on kirjeldatud peatükis „Hea ühin- gujuhtimise tava aruanne“.

Haldus-, juht- ja järelevalveorganite koosseis, sealhulgas tegevjuhtkonda kuuluvate liikmete esindatus eri rollides, palgatöötajate ja muude töötajate esindatus, mitmekesisus ning pädevus, on esitatud tabelis lk 42-43.

Kuna kestlikkuse eesmärgid on osa Eesti Raudtee üldistest strateegilistest eesmärkidest, järgitakse ka juhtorganite valikul põhimõtteid, mis tagavad nende pädevuse ja teadlikkuse kestlikkusega seotud küsimustes. Eesti Raudtee ei arvesta juhtorganite valimisel mitmekesisuse aspekte eraldi, vaid lähtub valdkondlikust pädevusest, mis on viidatud tabelis vastavalt välja toodud.

Olulisi kestlikkuse teemadest tõstatuvaid mõjusid, riske ja võimalusi võetakse arvesse Eesti Raudtee strateegia koostamisel, oluliste tehingutega seotud otsuste ja riskijuhtimisprotsessi järelevalves, arvestades sealjuures kestlikkuse aspektidega seotud kompromissidega.

ESG juhtrühm, kuhu kuuluvad ka haldus-, juht- ja järelevalveorganite liikmed, vaatab olulised mõjud, riskid ja võimalused üle kord aastas. Protsessis osalesid järgmised ettevõtte haldus-, juht- ja järelevalveorganite liikmed: kommunikatsioonijuht, eelarve ja analüüsi peaspetsialist, personaliosakonna juhataja, ohutusteenistuse juht, eelarve- ja analüüsiosakonna juhataja, juhatuse liikmed, kvaliteedijuht, keskkonnakaitse peaspetsialist, kommertsosakonna juhataja, riskijuhtimise ja siseauditi osakonna juhataja ning hankeosakonna juhataja. Protsess on täpsemalt lahti kirjutatud peatükis „Väärtusahel, strateegia ja ärimudel kestlikkuse vaates” ning “Lähtealused taristu kasutajatele avalduvate mõjude juhtimiseks”.

## Kestlikkuse roll töötajate motivatsioonipaketis

Motivatsioonikava ehk stiimulite süsteem on mõeldud töötajate motiveerimiseks ja tulemuslikkuse suurendamiseks. Selle peamised omadused ja nende kehtestamise tasand on Eesti Raudtees kestlikkusega seotult järgmiselt.

Kestlikkuse aspektid on ettevõttes määratletud strateegilisel tasemel ja neist tulenevad aasta eesmärgid kinnitab nõukogu. Seejärel kinnitab juhatuse struktuuriüksuste tegevuskava nõukogu poolt kinnitatud eesmärkide saavutamiseks, mille tulemusena on ka igal struktuuriüksusel omad eesmärgid ehk nii nõukogu, osakonna kui ka töötajate tasandil on kokku lepitud eesmärgid, mis seonduvad ka kestlikkusega.








Ettevõttes kehtib palgakomponendina tulemustasu, mis on seotud kokkulepitud aasta eesmärkide täitmisega. Igal kevadel hinnatakse nende täitmist ning võetakse vastu otsused tulemustasu maksmise kohta. Tulemustasu on töötaja töötasu muutuv komponent, mille maksmine ja suurus on seotud ettevõtte ja töötaja kokkulepitud aasta eesmärkide täitmisega. Selle suurus on töötajate kaupa erinev. Tulemustasufond moodustab ca 5% ettevõtte töötasufondist (keskmine tulemustasu on u 60% töötaja kuupalgast). Eesmärkide täitmise hindamine ja tasu maksmine toimub peale majandustulemuste auditeerimist kevadel.








Üldgrupi (nt liikluskorraldaja) ja operatiivtöötajate (nt tööjuht), spetsialistide (nt projektiinsener) gruppi kuuluvatele töötajatele tulemustasu maksmise aluseks on töötaja tööülesannete kvaliteetne täitmine. Operatiivtööjuhtide (nt teeosakonna juhataja), võtmetöötajate (nt teenusejuht), projektijuhtide ja juhtide grupi töötajatele tulemustasu maksmise aluseks on arvestusperioodiks planeeritud tegevuste ja eesmärkide saavutamine.

**Tulemuslikkuse hindamisel võetakse arvesse kestlikkusega seotud eesmäärke, mis on määratletud ettevõtte strateegias. Sellisteks eesmärkideks on näiteks:**

- elektrifitseeritud ja kaasaegse täisautomaatse liikluskorraldusega taristu;
- sidusrühmade rahulolu;
- väärtuspõhine juhtimine, kestlik ja sotsiaalselt vastutustundlik ettevõtte;
- “nullvisioon” raudteetaristu ohutuses;
- atraktiivne tööandja.

## NÕUKOGU, JUHATUSE JA KOMITEEDE LIIKMED

Nimi	Sünni-aasta	Haridustase	Positsioon	Positsioonile asumise aasta	Eelnev töökogemus
<b>Rene Varek</b> 	1972	Tallinna Tehnikaülikooli majandusteaduskonna ärijuhtimise bakalaureusekraad	Nõukogu esimees	2023. aastal valiti nõukogu esimeheks, varasemalt liige aastast 2020	Amserv Grupi AS tegevjuht. Varasemalt töötanud muuhulgas Eesti Raudtee juhatuse liikmena ja turundusdirektorina ning ka raudteeveeremi renditeenuseid pakkuva Railcar OÜ juhatuse liikmena (Eesti Raudtee nõukogu esimehena ametiaeg lõppes 20.12.2025)
<b>Indrek Laineveer</b> 	1978	Tallinna Tehnikaülikooli majandusteaduse bakalaureusekraad	Nõukogu liige Auditikomitee liige Ohutuskomitee liige	2020	Kliimaministeeriumi raudtee valdkonnajuht, varasemalt majandus- ja kommunikatsiooniministeeriumi raudteetalituse juhataja
<b>Hannes Luts</b> 	1988	Müncheni Tehnikaülikooli transpordisüsteemide magistrikraad	Nõukogu liige ja alates 28.01.2025 auditikomitee liige	2023	Regionaal- ja põllumajandusministeeriumi ühistranspordiosakonna nõunik, transpordi- ja liikuvuskonsultatsioon pakkuva OÜ Locosmart konsultant. Varasemalt töötanud konsultandina Šveitsi ettevõttes Xrail AG
<b>Kaupo Raag</b> 	1980	Tallinna Tehnikaülikooli finantsalane magistrikraad	Nõukogu liige	2023	Rahandusministeeriumi osaluspoliitika ja riigiabi valdkonna juht, varasemalt tegutsenud ka Eesti Geoloogiakeskuse, Eesti Meremuuseumi, Lennuliiklusteeninduse, Rail Baltic Estonia (RBE), Nordica ja Levira nõukogude liikmena
<b>Anvar Salomets</b> 	1983	Tallinna Tehnikaülikooli transporditehnika magistrikraad	Nõukogu liige	2023	RBE juhatuse esimees, varasemalt töötanud nii Eesti Raudtee arendusdirektorina kui ka TTJA peadirektori asetäitjana
<b>Roman Laidinen</b> 	1980	Sisekaitseakadeemia tolli eriala bakalaureusekraad	Auditikomitee esimees	2016	Riskijuhtimise lektor Eesti Ettevõtluskõrgkoolis Mainor ning tegutsenud siseauditjuhina ettevõtetes IPF Digital AS, BLRT Grupp AS, Tallinna Vesi AS
<b>Kaur Kajak</b> 	1974	Tallinna Ülikooli riigiteaduste magistrikraad	Auditikomitee liige	2022	Rahandusministeeriumi halduspoliitika asekanstler, varasemalt töötanud TTJA peadirektorina ning Päästeameti järelevalveosakonna juhina

Nimi	Sünniaasta	Haridustase	Positsioon	Positsioonile asumise aasta	Eelnev töökogemus
<b>Tamo Vahemets</b> 	1967	Olustvere Sovhoostehnikum, agronoomia eriala, EBS ärijuhtimine, (õpingud pooleli)	Ohutuskomitee esimees	2015	OLE tegevjuht ning Eesti Energia turvalisuse ja tuleohutuse juht, varasemalt töötanud ka Eesti Raudtee turvajuhina
<b>Dago Antov</b> 	1956	Tartu Ülikooli geoinformaatika ja kartograafia doktorikraad	Ohutuskomitee liige	2017	Tallinna Tehnikaülikooli mehaanika ja tööstustehnika instituudi emeritprofessor ning varasemalt ka logistika ja transpordi teaduskeskuse juht
<b>Sirle Loigo</b> 	1977	Sisekaitseakadeemia politseikolledž	Ohutuskomitee liige	2020	Politsei- ja Piirivalveameti (PPA) Põhja prefektuuri operatiivbüroo liiklusjärelvalvetalituse juht, politseikolonelleitnant
<b>Viktor Saaremets</b> 	1978	Tallinna Ülikooli organisatsioonikäitumise magistrikraad	Ohutuskomitee liige	2024	Päästeameti peadirektori asetäitja, varasemalt juhtinud päästetöö osakonda ja ennetustöö osakonda
<b>Kaido Zimmermann</b> 	1965	Tallinna Tehnikaülikooli raudteeehituse magistrikraad	Juhatuse esimees-peadirektor	2021	RBE nõukogu liige. Varasemalt RB Rail AS-is planeerimise ja projekteerimise osakonna juht, Läti Raudtee peainsener, Eesti Raudtee juhatuse esimees aastatel 2007-2012
<b>Andrus Kimber</b> 	1972	Tartu Ülikooli rahanduse ja strateegilise juhtimise magistrikraad ning Tallinna Tehnikaülikooli digimootused ettevõttes magistrikraad	Juhatuse aseesimees-finantsdirektor	2017	Varasemalt Keskkonnainvesteeringute Keskus SA juhatuse liige, SEB Eesti Ühispank asepresident, krediitvaldkonna juht, juhatuse liige, SEB Ühisliisingu nõukogu esimees
<b>Arvo Smiltinš</b> 	1969	Tallinna Tehnikaülikooli raudteeehituse magistrikraad	Juhatuse liige-tehnikadirektor	2021	SA Raudteekutsed kutsekomisjoni liige ja hindamiskomisjoni esimees. Varasemalt LEONHARD WEISS OÜ juhatuse liige ning Eesti Raudtee juhatuse liige ja infrastruktuuri direktor

## Ühised kestlikkusega seotud eesmärgid 2025. aastal

Eesti Raudtee strateegilistele eesmärkidele tuginedes määratakse koostöös osakondade juhtidega ettevõtteülesed aasta eesmärgid, sellisteks 2025. aasta eesmärkideks olid muuhulgas:

- Aegviidu–Tapa–Tartu liini kontaktvõrk ja alajaamad on valmis elektrirongiliikluse avamiseks;
- moderniseeritud raudteeületuskohti lisandub 28;
- töötaja ja peresõbraliku tööandja märgise hõbetase on säilitatud;
- mõjuala 3 ESG mõjude küsitlus on läbi viidud;
- Vastutustundliku ettevõtluse foorumi indeksis on osaletud ja kuldtase on kaitstud;
- 12 infotablood on paigaldatud Tapa–Tartu lõigule.

## Riskijuhtimine ja kestlikkuselase teabe sisekontroll

Ettevõtte ESG juhtühme kuulub riskijuhtimise ja siseauditi osakonna esindaja, kes osales ka oluliste mõjude, riskide ja võimaluste (IRO) hindamisel. Mõjude, riskide ja võimaluste hindamise käigus tuvastatud riskid kattusid enamjaolt juba varasemalt riskijuhtimise protseduuride raames kaardistatud riskidega.

Eesti Raudtee ei rakenda kestlikkusaruandele eraldi sisekontrolli.

## Väärtusahel, strateegia ja ärimudel kestlikkuse vaates

Peatükis on lähtutud ESRS2 standardi osast SBM-1.

### Strateegia ja ärimudel

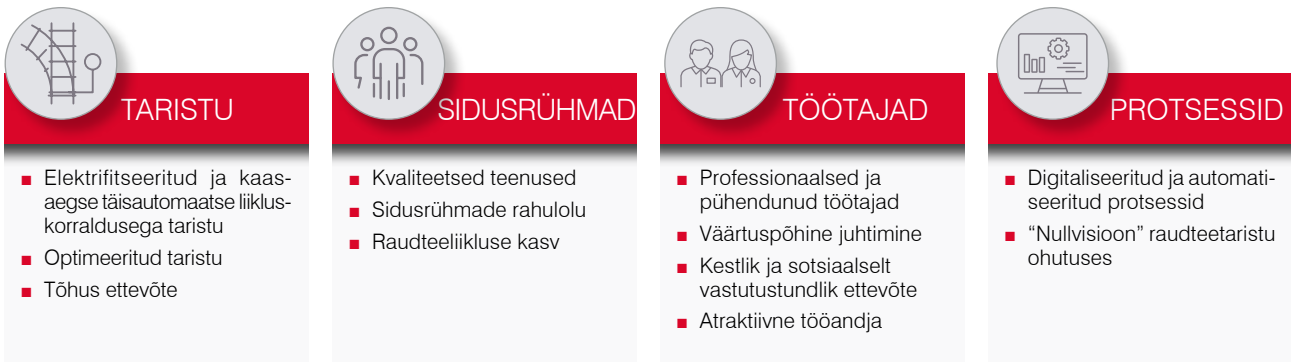
Eesti Raudtee on riigile kuuluv äriühing, mille põhitegevus on raudteeinfrastruktuuri majandamine – raudteeinfrastruktuuri ja liiklusjuhtimissüsteemide ehitamine, remont ja hooldamine, samuti raudtee-liikluse ja manöövr töö korraldamine. Eesti Raudtee jaotab raudtee läbilaskevõimet, võimaldab raudteeveo-ettevõtjatel eraldatud läbilaskevõimet kasutada, kogub raudteeinfrastruktuuri kasutustasusid ning viib ellu taristuprojekte, et tagada ohutu, tõhus ja keskkonnasõbralik transpordivõrk. Seega on Eesti Raudtee ärimudel varakeskne.

**Eesti Raudtee juhtimissüsteemi juhtpõhimõtted sätestavad muuhulgas, et vastutustundliku ettevõtte peab Eesti Raudtee oluliseks ettevõtte jätkusuutlikku arengut ning strateegilist panustamist sotsiaalse ja looduskeskkonna arengusse.** Juhtimispõhimõtted tervikuna on välja toodud peatükis "Väärtused ja juhtpõhimõtted".

Strateegiliselt keskendub Eesti Raudtee neljale strateegilisele suunale – taristu, sidusrühmad, töötajad ja protsessid, mis on omakorda seotud kestlikkuse eesmärkidega. Strateegilised suunad ja seosed on esitatud alloleval joonisel.

Eesti Raudtee kestlikkuse strateegia 2024–2030 ja selle rakenduskava sätestab kestlikkuse eesmärgid, tegevused ja vastutajad. Eesmärgid on välja toodud iga kestlikkusaruande teema all.

## Eesti Raudtee strateegia seos kestlikkuse eesmärkidega



Reisijatevedu



Kaubavedu



Kinnisvara



Taristu ja liiklusjuhtimine

## KESTLIKKUSE EESMÄRGID 2030

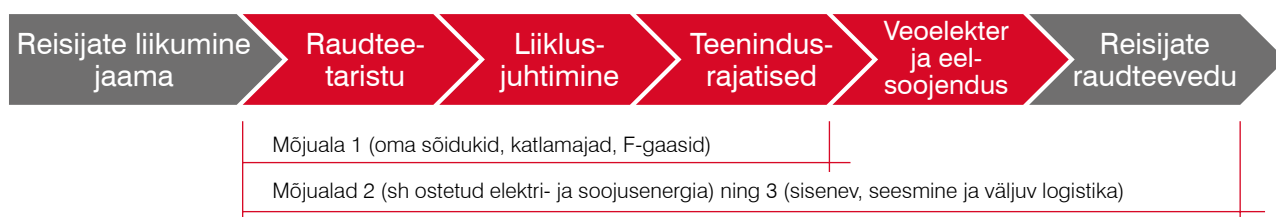


## Väärtusahel

Eesti Raudtee väärtusahel hõlmab raudteeinfrastruktuuri kasutada andmist (nn minimaalne juurdepääsupakett ehk raudteeinfrastruktuurile juurdepääsu tagavad põhiteenused) veo-ettevõtjatele reisijate- või kaubaveoks, samuti vajadusel teenindusrajatiste kasutada andmist, veeelektri vahendamist ning infrastruktuuri juurdepääsu tagavate lisateenuste ja juurdepääsu abiteenuste osutamist.

### Eesti Raudtee väärtusahelad

#### Reisijatevedu



#### Kaubavedu



- Eesti Raudtee poolt osutatavad teenused
- Klientide jt sidusrühmade poolt osutatavad teenused

## Sidusrühmad ja olulised teemad

Peatükis on lähtutud ESRS teemapõhiste standardite osadest IRO-1 ning SBM-2–SBM-3.

### Sidusrühmade huvid ja seisukohad

Eesti Raudtee peamised sidusrühmad, nende kaasatus ning kaasamise kategooriad, viisid ja eesmärgid on toodud järgnevas tabelis.

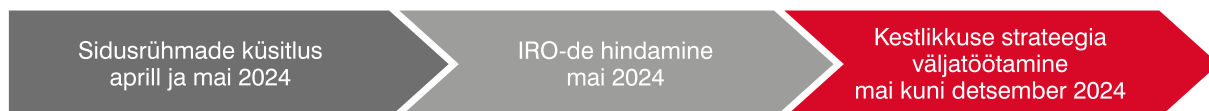
## Sidusrühmad ja nende kaasamine

Rollid	Näited	Kaasamise eesmärk	Kaasamise viisid
<b>Kliendid</b>	Veotevõtjad (Operail, LDz Cargo, LTG Cargo, Enefit Industry, GoRail, Elron, Vivi, Sillamäe Sadam (Silport), Maardu Raudtee jt), Tallinna Sadam, HHLA TK Estonia jt	Kliendi tagasiside kogumine, murekohtade lahendamine ning rahulolu suurendamine	Iga-aastane kliendirahulolu uuring ja regulaarsed kohtumised, töötoad
<b>Lepingulised koostööpartnerid</b>	Töövõtjad (nt GoTrack, LEONHARD WEISS, GRK jne) tarnijad, rahvusvahelised organisatsioonid, raudteeadministratsiooni funktsioonide täitjad teistes riikides, avalikud raudteed (Edelaraudtee), mitteavalike raudteede valdajad (nt Valga Depoo), Kliimaministeerium, krediidasutused (nt EIB), OLE, kõrgkoolid (Tallinna Tehnikakõrgkool, Tallinna Tehnikaülikool, Eesti Kunstiakadeemia) jt	Koostöö arendamine, partnerite vajaduste arvestamine, ühistegevuse kavandamine, raudteeohutuse suurendamine	Regulaarsed töökohtumised, töötoad
<b>Sihtrühmad</b>	Reisijad, ekspedeerijad, kaubasaajad ja -saatjad, ministeeriumid (Rahandusministeerium, Regionaal- ja Põllumajandusministeerium), valitsusasutused (eelkõige Tarbijakaitse ja Tehnilise Järelevalve Amet), kohalikud omavalitsused jt	Regulatsioonidele vastavuse tagamine, sihtrühma vajaduste arvestamine, raudteeohutuse suurendamine	Regulaarsed kohtumised, töötoad, sotsiaalmeedia, ühised projektid ja üritused, aruandluse esitamine
<b>Töötajad</b>	Eesti Raudtee töötajad	Töötajaskonna rahulolu suurendamine ja koostöös ettevõtte arendamine	Ettevõtte rahulolu-uuring üle aasta, erinevad küsitlused, ideepank ja töötoad, koolitused
<b>Ametiühing</b>	Eesti Raudteelaste Ametiühing	Töötajate huvide kaitse ja rahulolu suurendamine, murekohtade lahendamine	Regulaarsed kohtumised, üritused
<b>Kogukonnad</b>	Luite Selts, koolid, jalgratturid, filmitegijad, kunstiprojektide eestvedajad jt	Informeerimine, vajaduste arvestamine, raudteeohutusteabe levitamine	Pressiteated, sotsiaalmeedia, otsekontaktid ja ühised projektid, üritused
<b>Meedia</b>	Veebi-, raadio- ja telekanalid	Informeerimine ja murekohtade lahendamine	Pressiteated, päringud ja intervjuud, sotsiaalmeedia, üritused

## Oluliste mõjude, riskide ja võimaluste hindamine

Sünteesides Eesti Raudtee poolt 2024. aasta kevadel läbi viidud ühiskondliku mõju ja vastutuse hindamise tulemusi ning sama aasta suvel läbi viidud majandusliku olulisuse hindamise tulemusi, tuvastati peamised aspektid, mille põhjal arutati ettevõttes moodustatud töörühmas läbi teemad, mis peavad järgnevatel aastatel olema Eesti Raudtee tähelepanu keskmes.

Täpsustavalt on mõjude hindamine välja toodud peatükkides “Taristu kasutajad ja koostööpartnerid” ning “Elurikkus ja ökosüsteemid”.



## Oluliste mõjude, riskide ja võimaluste hindamise protsess

Eesti Raudtee oluliste mõjude, riskide ja võimaluste protsess viidi põhjalikult läbi 2024. aastal. Järgmisel lähiküljel tabelis OLE olulised mõjud, riskid ja võimalused, millele tugineb ka standardi kestlikkusaspektide valik ehk käesoleva kestlikkusaruande ülesehitus. Olulist mõju ei tuvastatud väärtusahela töötajate ja vee- ja mereressursside suhtes.

## Eesti Raudtee olulised mõjud, riskid ja võimalused (IRO)

Lisaks eelnevale on Eesti Raudtee strateegia tarbeks koostatud SWOT-TOWS analüüs, mis on täpsemalt kirjeldatud peatükis “Taristu kasutajad ja koostööpartnerid”.

Kuna Eesti Raudteel on sertifitseeritud keskkonnajuhtimissüsteem ISO 14001, siis hindab ettevõtte igal aastal oma keskkonnanägemise ja mõjusid. Samad aspektid sisalduvad ka riskide hindamise ja ESG strateegia koostamise protsessis.



KESKKONNATEEMAD (E)	SOTSIAALSED TEEMAD (S)	VALITSEMINE (G)
MÕJUD	MÕJUD	MÕJUD
Raudteevõrgu elektrifitseerimine	Turvaline ja ohutu raudtee	Aus, eetiline ja läbipaistev juhtimine, korruptsioonivastane tegevus
Eluslooduse kaitsmine	<b>RISKID</b>	Vastutustundlik toodete ja teenuste hankimine
Müra ja vibratsioon	Veomahtude vähenemine sanktsioonide tõttu	<b>RISKID</b>
Reostus, lekked, kemikaalid	Võimetus täita sidusrühmade ootusi kiiremale raudteeühendusele	Küberohu suurenemine
Energiatarbimine ja kasvuhoonegaaside (KHG) emissioonid	Õnnetused inimestega (mitte töötajatega) liikluses, taristul jm	Sanktsioonide rikkumine
Jäätmed	Kvalifitseeritud tööjõu puudus	Kestlikkusteemade juhtimise vähese tulemuslikkuse mõju finantseerimisele
<b>RISKID</b>	<b>VÕIMALUSED</b>	Täiendavad nõuded tarneahela juhtimisele, sh hangetel
Ressursside hinnatõus	Raudteeinfrastruktuuri arendamine	<b>VÕIMALUSED</b>
Rangemad eluslooduse kaitse nõuded	Töötajate tervis ja ohutus	Automatiseerimine ja digitaliseerimine
Rangemad materjalide valiku ja jäätmekäitluse nõuded	Töötajate koolitus ja areng	
Kasvuhoonegaaside emissioonid	Täpne ja kvaliteetne teenus	
Täiendavad aruandlusnõuded	Tööandja maine ja töötajate järelkasv	
Fossiilkütuste vähenenud tarbimise mõju veomahtudele	Aus palk ja atraktiivne motivatsioonipakett	
Füüsilised kliimarisikid	Töötajate pühendumus, rahulolu ja kaasamine	
Vee- ja pinnasesaaste	Transpordisektori arengu eestvedamine	
<b>VÕIMALUSED</b>	Majanduslik mõju/panus Eesti ühiskonda	
Raudteetranspordi eelistamine (modaalnihe)	Huvigruppide kaasamine	
Sääst materjalide taas- ja korduskasutusest	Mitmekesisus ja mitte-diskrimineerimine	
	Kohalike kogukondade toetamine	

# KESKKONNATEEMAD (E)

## Vastavus Euroopa Liidu taksonoomiale

Eesti Raudtee tegevus on seotud Euroopa Liidu taksonoomiamääruse (EL 2020/852) keskkonnaeesmärkidest eelkõige kliimamuutuste leevendamise, kliimamuutustega kohanemise, saaste vältimise ja vähendamise, elurikkuse ja ökosüsteemide kaitse ning ringmajandusele üleminekuga. Lähtudes taksonoomiakompassis toodud sõelumiskriteeriumidest, panustab ettevõtte tegevus kahe esimesena nimetatud eesmärgi saavutamisse, ei põhjusta kahju teistele keskkonnaeesmärkidele ning vastab minimaalsetele sotsiaalsetele tagatistele.

Eesti Raudtee kuulub taksonoomiamääruse kohaselt transpordi infrastruktuuri kategooriasse.

## Kliimamuutused

Peatükis on lähtutud standardist ESRS E1 ning selle osadest E1-1, E1-2 ja E1-4, E1-7, E1-8.

### Lähtealused kliimanetraalsuse saavutamiseks

- Transpordi ja liikuvuse arengukava 2021–2035 on Eesti Raudteele seadnud eesmärgiks raudtee elektrifitseerimise, et vähendada kasvuhoonegaaside emissioone mõjualades 2 ja 3.
- Eesti Raudtee on oma strateegilised eesmärgid joondanud riiklike eesmärkidega ettevõtte strateegias ja äriplaanis, õgvendades kõverad, remontides tee ning elektrifitseerides Tallinn–Tapa–Tartu (2026) ja Tapa–Narva (2028) raudteeliinid. Juba 2021. aasta algusest läks Eesti Raudtee täielikult üle taastuvatest allikatest pärineva elektrienergia kasutamisele ja vahendamisele, panustades sellega kliimanetraalse liikuvuse suurendamisse.
- Rohetiigri algatuse raames koostatud „Transpordi teekaardi 2040“ positiivse baasstsenaariumi kohaselt väheneb raudteetranspordi heide (kt CO<sub>2</sub>ekv) 2040. aastaks 66%, jõudes tasemeni 17,2 kt (2019: 50,2 kt). Tulemuslikkuse stsenaariumis peetakse võimalikuks heite vähenemist isegi kuni 90%. Stsenaariumide eelduseks on muu hulgas taksoiduplaani rakendamine. Heitkogustega kauplemise süsteemist eraldatud riiklike vahendite toel on Eesti Raudtee alustanud vastavaid investeeringuid.
- Eesti Raudtee tegevusest tekkiv õhusaaste mõjualas 1 on pigem vähene. Süsinikdioksiidi, vääveldioksiidi, lämmastikoksiidi ja looduslike orgaaniliste ühendite heide tekib veel paari meie oma kontorihoone katlamaja kütmisel ning ettevõtte autopargi kasutamisel. Suund on võetud säästlike küttesüsteemide kasutamisele. Ettevõtte kestlikkusstrateegia eesmärkideks on muu hulgas lokaalsete energiatootmissüsteemide poolt toodetud elektrienergia kogus ja liginullenergia hoonete arv, millega ettevõtte panustab energiatõhususse. Ka ettevõtte autopargi suhtes on kestlikkuse strateegias ära määratud keskkonnahoidlike sõidukite ja elektrisõidukite laadimisjaamade arvu suurendamine.



- Kaasnevalt on iga-aastaseks tegevuseesmärgiks vähendada elektrienergia tarbimist. Näiteks kasutatakse pöörmete elektersoojendussüsteeme kaalutletult, rakendades neid vajaduspõhiselt. Valgusteid vahetatakse kaasaegsete ja säästlike süsteemide vastu. Nimetatud tegevused aitavad kaasa ka kliimamuutustega kohanemisele, vähendades nende mõju inimestele ja elusloodusele.
- Euroopa Liidu kliimaeesmärkidest lähtuvalt on transpordi ja liikuvuse arengukavas siht vähendada 2035. aastaks transpordisektori kasvuhoonegaaside heidet 1 700 kilotonnini CO<sub>2</sub>ekv aastas ehk 669 kilotoni võrra võrreldes 2019. aastaga. **Raudtee täielikul elektrifitseerimisel koosmõjus modaalinihke ja raudteeveeremi asendamisega oleks võit 103 kilotoni CO<sub>2</sub>ekv aastas, millega oleks võimalik saavutada ligikaudu 15% Eesti kliimaeesmärgist.**



Eestis moodustas transpordi- ja liikuvuse sektor 2023. aastal 19% riigi kasvuhoonegaaside heitkogustest, mis vastab 2,5 mln tonnile CO<sub>2</sub>ekv (2025. a valminud Kliimaministeeriumi kasvuhoonegaaside inventuur perioodi 1990–2023 kohta). Raudteetranspordi osakaal sellest suhteliselt väike, ca 2%. 2024. aastal kasutas Eestis raudteetransporti 3,9% reisijatest ning raudteel veeti 19,1% kaupadest, mis näitab, et raudtee näol on tegemist säästlikuma transpordiliigiga võrreldes nt maantee- ja õhuvõrdedega. Euroopa Komisjon on oma transpordipoliitika Valges raamatus sedastanud, et 30% maanteekaubavedudest tuleks asendada muude transpordiliikidega, näiteks raudtee- või veetranspordiga 2030. aastaks ja üle 50% kõnealustest vedudest tuleks asendada muude transpordiliikidega 2050. aastaks.

Eesti Raudtee ei osta kasvuhoonegaaside heitkoguste vähendamiseks süsinikukrediite.

Raamtegevused kliimamuutuste leevendamiseks ning nendega kohanemiseks on järgmised:

- emissioonide kaardistamine väärtusahelaülel (kasvuhoonegaaside heide mõjualades 1–3);
- kasvuhoonegaaside heite eesmärgistamine ja vähendamine.

## Kliimamuutuste leevendamise ja nendega kohanemisega seotud eesmärgid Eesti Raudtee kestlikkuse strateegias

Eesmärk	Tuleminäitajad	2025	2026	2027	2028	2029	2030
		tegelik					
 							
Lokaalsete energiatootmis-süsteemide (sh päikeseparkide ja CCS* konteinerite, Tapa Kauba 8 ja Keila uus hoone) poolt toodetud elektrienergia, MWh		174	257	325	382	382	382
Taastuenergia osakaal elektrienergia tarbimises mõjualas 1 ja 2 (ostetakse ja toodetakse vaid taastuenergiat (alla 1% kogu Eesti Raudtee tarbimisest on Telliskivi kontoris kasutatava elektrienergia mittetaastuv osa)		99%	99%	99%	99%	99%	99%
Keskkonnahoidlike sõidutõidude (M1, N1) protsent soetatavate autode koguarvust		50% hübrid	25% pistik-hübrid	25% pistik-hübrid	25% pistik-hübrid	25% pistik-hübrid	25% pistik-hübrid
Liginullenergia hoonete arv		2 (lisandus Keila haldushoone)	3 (+Jõhvi haldushoone)				
Elektrisõidukitele laadimisjaamade arv		12 (+Ülemiste 2, Narva 2, Telliskivi 2, Tartu 4)	12	18 (Valga 2, Koidula 2, Keila 2)	18	18	18

\*CCS (Control-Command and Signalling) on rongiliikluse kontrolli- ja juhtimissüsteem, mis tagab rongiliikluse ohutuse ja sujuvuse. CCS konteinerid on ruumid vastavate seadmete mahutamiseks.

## Energiatarbimine ja kasvuhoonegaasid

Peatükis on lähtutud standardist ESRS E1 ning selle osadest E1-5 ja E1-6.

### Energiatarbimine ja energiaallikate jaotus

(1) Söel ja söetoodetel põhinev kütusetarbimine (MWh)	0
(2) Toornaftal ja naftasaadustel põhinev kütusetarbimine (MWh)	1 114 MWh
(3) Maagaasil põhinev kütusetarbimine (MWh)	0
(4) Muudest fossiilsetest allikatest pärit kütuse tarbimine (MWh)	0
(5) Fossiilsetest energiaallikatest toodetud ostetud või omandatud elektri-, soojus-, auru- ja jahutusenergia (MWh)	0
(6) Fossiilenergia tarbimine kokku (MWh) (arvutatakse ridade 1–5 summana)	1 114 MWh
Fossiilsete allikate osakaal energia kogutarbimises (%)	9,3%
(7) Tuumaallikatel põhineva energia tarbimine (MWh)	0
Tuumaenergia allikatest toodetud energia kogutarbimine energia kogutarbimises (%)	0
(8) Taastuvate allikate, sh biomass (mis hõlmab ka bioloogilist päritolu tööstus- ja olmejäätmeid, biogaasi, taastuvatest allikatest toodetud vesinikku jne), kütusetarbimine (MWh)	0
(9) Taastuvatest energiaallikatest toodetud ostetud või omandatud elektri-, soojus-, auru- ja jahutusenergia tarbimine (MWh)	10 871 MWh
(10) Muuks kui kütuseks kasutatava enda toodetud taastuenergia tarbimine (MWh)	0
(11) Taastuenergia tarbimine kokku (arvutatakse ridade 8–10 summana) (MWh)	10 871 MWh



## 1., 2. ja 3. mõjuala koguheide ning kasvuhoonegaaside koguheide

Tabelis on esitatud mõjualade 1 ja 2 kasvuhoonegaaside heide. Mõjuala 3 heitkoguse andmetest on teada klientide heitkogused. Andmete täiendava kogumisega hakati tegelema 2025. aastal.

### Kasvuhoonegaaside heide (mõjualad 1-3)

Arvutamisel on kasutatud Kliimaministeeriumi jalajälje arvutusmudelit (Keskkonna ja KHG jalajälje hindamise 2025 mudel) ja seal esitatud eriheitetegureid. Teadaolev KHG heide tuleneb kergel kütteõlil töötavatest väikestest lokaalsetest katlamajadest, sõidukitest ja ostetud elektrienergiast ning klientide tegevusest.

	<b>Mõjuala 1</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Energia ja sõidukid (tonni CO <sub>2</sub> ekv)		1 246	1 402
<b>Mõjuala 2</b>			
Asukohapõhiselt mõõdetud mõjuala 2 koguheide, ostetud elektrienergia KHG heide (tonni CO <sub>2</sub> ekv)		0	0
<b>Mõjuala 3</b>			
Klientide KHG heide (reisijakilomeetrid elektrirongides ja diiselrongides, bruto tonnikilomeetrid kaubaveol) (tonni CO <sub>2</sub> ekv)		36 081	40 440
KHG heide kokku (tonni CO <sub>2</sub> ekv)		37 327	41 842





## Saaste ja müra

Peatükis on lähtunud standardist ESRS E2 ning selle osadest E2-1, E2-2, E2-3, E2-4 ja E2-5.

### Lähtealused saaste ennetamiseks ja vähendamiseks

Eesti Raudtee suhtub saastetemaatikasse pühendunult ja on teinud palju ennetustegevusi. Kahese olulisuse hindamisel on saaste oluline nii keskkonna- kui ka ohutusriskina ja sellest lähtuvalt on kirjeldatud riski maandamise tegevusi. Eesti Raudteel on olemas taastekava reostusjuhtumite puhuks.

### Ohtlike ainete kasutamise minimeerimine ja kahjude vähendamine

- Ohtlike ainete kasutamist (taimekaitsevahenditena ja liiprite immutamisel) jälgitakse ning võimalusel piiratakse.
- Reostusjuhtumite ja hädaolukordade vältimiseks tegeleb Eesti Raudtee veeremist tekkiva reostuse ennetusega. Kuigi seaduse järgi on reostuse likvideerimine reostuse põhjustaja kohustus, on Eesti Raudtee taristu valdajana siiski valmis reostusi vajadusel likvideerima – ohutusosakond teeb regulaarselt õppusi ja taristul toimuvate õnnetuste korral osutatakse abi.
- Eesti Raudtee kasutab oma tegevuses kahte suuremat kemikaalirühma: umbrohutõrjevahendeid ja õlisid. Umbrohutõrjeks kasutatakse glüfosaadipõhiseid vahendeid, mille kasutamine jätkub ka edaspidi. Keskkonnamõju vähendamiseks järgitakse kindlaid meetmeid: glüfosaadipõhiseid tõrjevahendeid kasutatakse tuulekiirusega mitte üle 4 m/s, temperatuuriga mitte üle 25 kraadi, kuiva ilmaga ja tavaliselt öösiti. Pritsimine toimub vaid kuni kuue meetri kaugusel rööpapeast. Umbrohutõrjet ei tehta õitsvate taimede korral, et mitte häirida mesilasi. Mesinikke teavitatakse tööde teostamisest ette. Kestlikkuse tegevuskava eesmärk on vältida kasutatavate pestitsiidide koguse suurenemist.
- Minimeerimaks kemikaalide kasutamise kahjulikku mõju inimesele ja keskkonnale, kasutatakse pöörmete määrimiseks biolagunevat määret ja survepritse, mille abil saab määrdeaine optimaalses koguses pöörmepeadale paigutada. Uued paigaldatavad pöörmes on juba määrdeainevabad.
- Euroopa Liidus on kreosoot liigitatud kantserogeensete ainete nimekirja. Eesti Raudtee on võtnud vastu otsuse, et enam ei osteta juurde kreosoodiga immutatud liipreid ning need asendatakse järkjärgult betoon- ja komposiitliipritega.


## Müra minimeerimine ja vähendamine

- Eesti Raudtee infrastruktuuril tekib müra peamiselt kas diislrongide mootoritest või veeremi lihkelohkudega ratastest. Sellise müra vältimiseks saab Eesti Raudtee infrastruktuuriettevõttena kahjuks vähe midagi ette võtta, kuid sellegipoolest on rajatud müratõkkeid ja looduslikke müraseinu. Raudtee kõverates tuleb müra vältimiseks rööpaid regulaarselt määrada. Liiprite ja rööbaste vahele paigaldatavad aluslapid aitavad samuti müra vähendada.
- Peamise vahendina vibratsiooni vähendamiseks kasutab Eesti Raudtee uute raudteelõikude rajamisel kokkukeevitatud rööpaid. Ka raudteetööd võivad olla mürarikkad, näiteks puhuritega lume- või lehekoristus. Sellise müra leevendamiseks ajastab ettevõtte võimalusel tööd päevasele ajale.
- Eesti Raudtee on teostanud müra modelleerimisi ning reaalseid müra ja vibratsiooni mõõtmisi peaaegu kogu oma taristu ulatuses. Kaardistatud on probleemsed asukohad ning toimub suhtlus sidusgruppidega – kohalike elanikega, kes on rongidest põhjustatud müra kohta kaebusi esitanud.

## Saastega seotud eesmärgid

Eesti Raudtee kestlikkuse strateegias on saaste vältimine ja vähendamine koondatud koos elurikkuse ja ökosüsteemide kaitsega keskkonnamõju vähendamise eesmärgi alla.

### Saastega seotud eesmärgid Eesti Raudtee kestlikkuse strateegias

Eesmärk	Tulemi näitajad	Võtmetulemused ja/või sihttasemed					
		2025 tegelik	2026	2027	2028	2029	2030
 <b>Keskkonnamõju vähendamine</b>	Müraga seotud juhtumite arv (seotud Eesti Raudtee tegevusest tuleneva müraga)	16	20	20	20	20	20
	Utiliseeritud ohtlike jäätmete kogus, t	938	900	800	700	100	100
	Pestitsiidide kasutuse kogus, l	2 005	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000



## Õhu, vee ja pinnase saaste

Eesti Raudtee monitorib veesaastet Muuga jaama sadeveeväljalasust võetud proovidest.

### Saasteainete kogused

Saasteaine	Kogus (kg)
Heljum	4
Nafta	0
BHT7	3
KHT	21
Üldfosfor ( $P_{\text{üld}}$ )	0
Üldlämmastik ( $N_{\text{üld}}$ )	1
Tsink (Zn)	0,039



Ühtegi olulist pinnasesaaste juhtumit 2025. aastal ei esinenud, samuti on meie katlamajade õhusaaste kogused nii minimaalsed, et ei vaja mainimist.

### Probleemsed ja väga ohtlikud ained

Eesti Raudtee kasutas 2025. aastal umbrohutõrjeks raudteelt ja selle ümbrusest (6 m raadiuses) 2 005 liitrit glüfosaadipõhist taimekaitsevahendit.

### Müra

2024. aastal alustatud Terviseameti füüsika kesklabori abiga Läti veduri tekitatava müra mõõtmine Nõmme ja Balti jaama piirkonnas jätkus 2025. aastal Laagri ja Kopli vahelises lõigus. Mitmes lõigus kehtestati seetõttu kaubarongidele kiiruspiirangud 50 km/h. Viidi läbi uurimistöö, kas betoonliiper tekitab suuremat müra kui puitliiper. Vastav kahtlus tekkis Tartus raudtee läheduses elavatel inimestel seoses Eesti Raudtee investeerimisprojektidega. OÜ Alkranel töö „Mürataseme ja vibratsiooni mõõtmine ja mürataseme modelleerimine Tartu–Reola ja Tartu–Ropka vahelistes raudtee lõikudes seoses puitliiprite väljavahetamisega betoonliiprite vastu“ tulemusel saime kinnituse, et betoonliipritega teest ei tulene suurem müra ja vibratsioon, vaid see hoopis väheneb.

## Elurikkus ja ökosüsteemid

### Lähtealused elurikkuse ja ökosüsteemide kaitstes

Elurikkuse seisukohast tundlikke alasid mõjutab Eesti Raudtee tegevus kaudselt. Tavapäraselt tegutseb Eesti Raudtee oma taristu kaitsevööndi sees. Raudtee ääres on ka looduskaitsealasid, kuid need ei ulatu raudtee kaitsevööndisse. Näiteks on Valga–Koidula lõigul üks liblikate kaitseala, Tapa–Tartu suunal Põdrangu looduskaitseala, Äntu maastikukaitseala, Seljamäe hoiuala ja Mustallika looduskaitseala. Neile on kehtestatud sihtkaitsevööndid, mille puhul on kaitsealal lubatud olemasolevate ehitiste hooldustööd.

Raudtee-ehitus võib kaasa tuua ka puude ja põõsaste raie, maapinna ja taimestiku tallamise ning pinnase ümberpaigutamise.

### Meetmed elurikkuse kaitseks

- Ettevõtte on tellinud kaitsealuste taimede inventeerimisi ettevõtte tegevusalale jäävate kaitsealuste taimede leiukohtades, kus on kogutud asukohtade statistikat ja taotletud ka taimede ümberistutamist. Õgvendamiste ja kapitaalremontide puhul arvestatakse kõikide piirkonda jäävate kaitsealuste liikidega. Kõige sagedamini on ettevõtte ehitustöödel piiranguks kaitsealused linnud – kanakullid ja konnakotkad, kelle pesitsusajaga arvestatakse projektide teostamisel. Uute raudteelõikude rajamisel arvestab ettevõtte ka loomade liikumistrajektoridega, rajades läbipääsudeks tunneleid.
- Ökosüsteemide kaitseks planeerib Eesti Raudtee taristu ehitustegevust varasemate keskkonnauuringute alusel.
- Vajadusel rakendatakse elurikkuse suhtes leevendusmeetmeid, mida on nõutud Eesti ja rahvusvahelistes normatiivaktides, näiteks Euroopa Parlamendi ja nõukogu direktiiv 2009/147/EÜ loodusliku linnustiku kaitse kohta; nõukogu direktiiv 92/43/EMÜ looduslike elupaikade ning loodusliku loomastiku ja taimestiku kaitse kohta; Euroopa Parlamendi ja nõukogu direktiivis 2011/92/EL (teatavate riiklike ja eraprojektide keskkonnamõju hindamise kohta) määratletud keskkonnamõju hindamine jm.

### Elurikkuse ja ökosüsteemidega seotud eesmärgid

Eesti Raudtee kestlikkuse strateegias on elurikkuse ja ökosüsteemidega seotud eesmärgid koondatud koos saastet puudutavate eesmärkidega keskkonnamõju vähendamise eesmärgi alla.

### Elurikkuse ja ökosüsteemide kaitsega seotud eesmärgid Eesti Raudtee kestlikkuse strateegias

Eesmärk	Tulemi näitajad	Võtmetulemused ja/või sihttasemed					
		2025 tegelik	2026	2027	2028	2029	2030
 <b>Keskkonnamõju vähendamine</b>	Niitmise tuleminäitaja (rohekoosluste pindala ha)	1 550	1 500	1 500	1 450	1 450	1 400
	Rohetaristu projektide arv	1	-	-	-	-	-



### Elurikkuse ja ökosüsteemide kaitse

2025. aasta suvel kaardistati umbes pooltel niidetavatel platsidel kasvavad kaitsealused taimed. Samuti ka invasiivsed võõrliigid, mille tõrjumisega peab uuel aastal hakkama tegelema maaomanik.

2025. aasta suvel tegid Eesti Raudtee töötajad koostööd Tallinna Nõmme linnaosavalitsusega karuputke leviku tõkestamisel Laagri jaamas. Haljastusmullaga oli karuputke seeme jõudnud Eesti Raudtee raudteemaale ja ehitusteenistuse töötajatega käidi raudteemaalt taimi välja kaevamas. Eesti Raudtee maal on levima hakanud ka teine invasiivne liik – pargitatar. Selle tõrje on samuti maaomaniku kohustuseks alates 2026. aastast, seega kevadel planeeritakse ka nende taimede tõrjetöid.



## Ressursikasutus ja ringmajandus

Peatükis on lähtunud standardist ESRS E5 ning selle osadest E5-1, E5-2, E5-3 ja E5-5.

### Lähtealused ressursisäästlikkuses ja ringmajanduses

Eesti Raudtee ressursikasutuse ja ringmajandusega seotud kahese olulisuse analüüsil tuvastatud oluline võimalus on sääst materjalide taas- ja korduskasutusest.

**Üleminekul ringmajandusele lähtub Eesti Raudtee raudteematerjalide vastupidavusest ja korduskasutatavusest.** Jäätmeid sorteeritakse liigiti ja ohtlikud jäätmed utiliseeritakse. Ohtlike aineid sisaldavate materjalide asendamiseks ehitab ettevõtte kõik uued raudteelõigud betoonliipritele, kuna varem kasutatud immutatud puitliiprid on olnud ettevõtte suurimaks ohtlike jäätmete tekke allikaks. Samuti taaskasutatakse eelnevalt kindlaksmääratud ulatuses rööpaid, liipreid ja pööranguid. Järk-järgult suurendatakse taaskasutatud materjalide osakaalu taristu ehitusel ning hooldusel.

Juba 2019. aastal juurutas Eesti Raudtee ettevõtte peahoones **roheline kontori juhtimissüsteemi**, mis käsitleb küll ka teisi keskkonnanäaspekte, kuid paistab eriti silma just ringmajanduse põhimõtete edukal rakendamisel inimeste igapäevases töökeskkonnas. 2025. aastal pälvis ka Tapa haldushoone Rohelise kontori sertifikaadi. Järgnevatel aastatel soovitakse süsteemi rakendada Keila ja Tartu piirkonna haldushoonetes.

Rohelise kontori põhimõtete järgimiseks:

- sorteeritakse jäätmeid liigiti, et neid taaskasutada – köökides ja väljas asuvas prügimajas on konteinerid eri jäätmete jaoks;
- välditakse asjatut dokumentide printimist;
- juuakse ise ja pakutakse külalistele puhast kraanivett;
- kasutatakse liikumisanduritega valgusteid, et säästa energiat.

Eesti Raudtee kogub liigiti nii tava- kui ohtlike jäätmeid, valmistades neid ette jäätmekäitlejale üle andmiseks, kus need suunatakse taaskasutuseks või ümbertöötamiseks. Jäätmete koguse teavet kogume nii ohtlike kui ka liigiti kogutud olmejäätmete kohta.

Eesti Raudtee suurimaks jäätmeprobleemiks on siiani olnud vanad, kasutuskõlbmatuks muutunud puitliiprid, mis liigituvad ohtlike jäätmete hulka, sest need on immutatud kantserogeense aine kreosoodiga. Selliste männiliiprite eluiga on kuni 20 aastat ja nende nõuetekohane utiliseerimine on äärmiselt kulukas. Alates 2021. aastast ei hangi Eesti Raudtee enam uute ehitusprojektide raames puitliipreid. Kõik uued raudteelõigud ehitatakse betoonliipritele.

Eesti Raudteel on ka leping tootjavastutusorganisatsiooniga, kes tagab veo- ja rühmapakendi taaskasutusse võtmise, tagades nii kauba transpordiks ja grupiviisiliseks käsitsemiseks kasutatavate pakendite nõuetekohase ringlussevõtu.



## Ressursisäästlikkuse ja ringmajandusega seotud eesmärgid

Kestlikkuse strateegia eesmärgiga „Korduskasutuse keskkonnamõju vähendamise edendamine“ on seotud võimalus materjalide taas- ja korduskasutuseks. Eesmärk on seotud järgmiste jäätmehierarhia tasanditega:

- korduskasutuseks ettevalmistamine;
- ringlussevõtt;
- muu taaskasutamine.



## Ressursikasutuse ja ringmajandusega seotud eesmärgid Eesti Raudtee kestlikkuse strateegias

Eesmärk	Tulemi näitajad	Võtmetulemused ja/või sihttasemed					
		2025 tegelik	2026	2027	2028	2029	2030
							
<b>Korduskasutuse suurendamine/ringmajanduse edendamine</b>	Ringlusesse võetud materjalide osatähtsus taristu ehituses	Tapa-Narva lõigul planeeritud taaskasutus: pööranguid taaskasutatud 54%; rööpaid taaskasutatud 65%; liipreid taaskasutatud 65%	Tapa-Narva lõigul planeeritud taaskasutus: pööranguid taaskasutatud 29%; rööpaid taaskasutatud 46%; liipreid taaskasutatud 46%	Jaamateede rekonstrueerimisel taaskasutatakse rööpaid ja liipreid vähemalt 80%	Jaamateede rekonstrueerimisel taaskasutatakse rööpaid ja liipreid vähemalt 80%	Jaamateede rekonstrueerimisel taaskasutatakse rööpaid ja liipreid vähemalt 80%	Jaamateede rekonstrueerimisel taaskasutatakse rööpaid ja liipreid vähemalt 80%
	Ringlusesse võetud materjalide osatähtsus taristu hoolduses	41%	45%	45%	45%	45%	45%
<b>Rohekontori arendamine ja laiendamine Eesti Raudtee hoonetes</b>	Rohekontori sertifikaati omavate hoonete arv	2	3	3	4	4	4

## Ressursikasutus

2025. aastal utiliseeriti vanu puitliipreid 888,15 tonni.

Teisi, liigiti kogutud ohtlikke jäätmeid oli 2025. a kokku 49,4 tonni. Sellest enamuse moodustas liipripuruga segunenud pinnas (40 tonni).

## Veo- ja rühmapakendite kogused

Jäätme liik	Kogus (tonni)	
	2025	2024
Tekitatud jäätmete koguhulk, sh	986,75	1 167,92
puitliiprid ja muud liigiti kogutud ohtlikud jäätmed	937,55	1 105,00
radioaktiivsed jäätmed	0,00	0,00
segaolmejäätmed	35,70	42,03
biojäätmed	1,63	2,75
paber ja papp, k.a müügipakend	0,34	0,29
segapakend	0,22	0,16
Veo- ja rühmapakend, sh	11,31	17,69
plast	0,26	0,11
paber ja kartong	0,52	0,34
mustmetall	0,95	1,28
puit	9,58	15,96

Eesti Raudtee panustab järjepidevalt ringmajandusse, suunates korduvkasutusse infrastruktuuri uuendamise käigus tekkivaid materjale. 2025. aastal realiseeriti vanametalli (nt peamiselt kasutusest kõrvaldatud rööpad) 5506 tonni (2024: 6896 tonni).



# SOTSIAALSED TEEMAD (S)

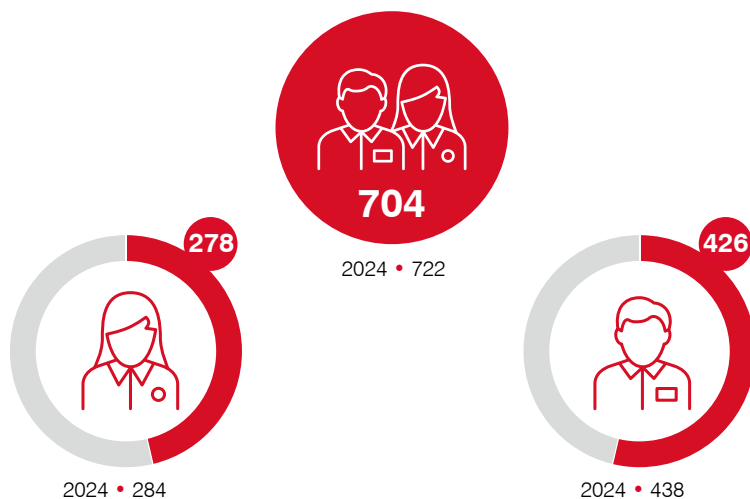
## Eesti Raudtee tööandjana

Peatükis on lähtunud standardist ESRS S1 ning selle osadest S1-1, S1-2, S1-3, S1-4, S1-5, S1-6, S1-8, S1-9, S1-10, S1-11, S1-12, S1-13, S1-14, S1-15, S1-16 ja S1-17.

### Töötajaskonna üldised näitajad

Töötajate arvu käsitletakse inimeste arvuna, ilma osalise tööajaga töötajaid täistööajale teisaldamata.

### Töötajate sooline jaotus



Kõigi 704 töötaja püsiv töökoht asub Eestis (Tallinnas ja Tartus ning Harju, Lääne-Viru, Ida-Viru, Valga, Põlva, Jõgeva, Võru maakondades).

## Töötajate voolavus




Omatöötajate voolavus, % 9,77

Ettevõttest lahkunud töötajate arv 80\*

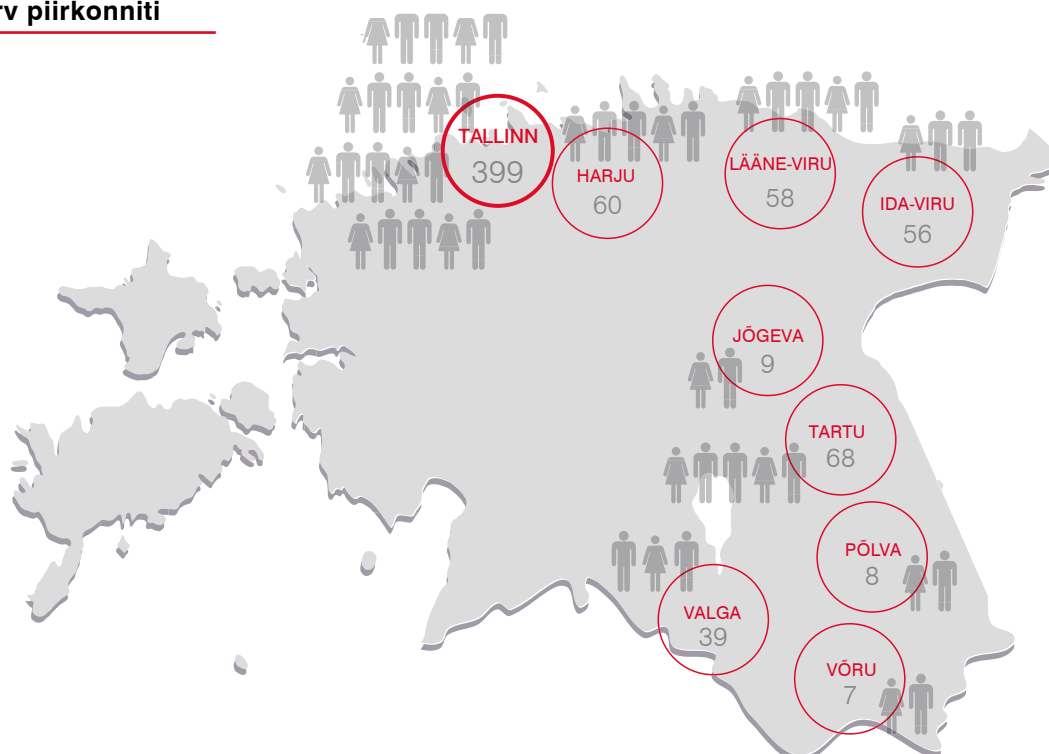
\*sisaldab kõiki töölt lahkunuid, mitte ainult omal soovil

Võrdluseks oli aastal 2024 ettevõttest lahkunud töötajate arv 52. Omatöötajate voolavuse osakaal oli 5,25%. 2025. aasta voolavust tõstis pensionile suunduvate töötajate arvu suurenemine.

## Töötajate andmed lepinguliikide kaupa soolise jaotuse alusel

			
Töötajate arv	278	426	704
Tähtajatu töölepinguga töötajate arv	271	422	693
Ajutiste (tähtajalise lepinguga) töötajate arv	7	3	10
Käsunduslepinguga (garanteerimata tööaeg) töötajate arv	0	1	1
Täistööajaga töötajate arv (alalised ja ajutised töötajad, välja arvatud osalise ajaga töötajad)	275	422	697
Osalise ajaga töötajate arv	3	3	6

## Töötajate arv piirkonniti



## Töötajate arv piirkonniti

Piirkond	Töötajate arv	Tähtajatu töölepinguga töötajate arv	Ajutiste töötajate arv	Garanteerimata tööajaga töötajad	Täistööajaga töötajate arv	Osaajatöötajate arv
Tallinn	399	391	8		396	3
Tartu	68	67		1	65	2
Harju	60	59	1		60	
Lääne-Viru	58	58			58	
Ida-Viru	56	56			56	
Valga	39	39			39	
Põlva	8	8			8	
Jõgeva	9	9			9	
Võru	7	6	1		6	1
<b>Kokku</b>	<b>704</b>	<b>693</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>697</b>	<b>6</b>

## Vähenenud töövõimega isikud

Andmeid on kogutud vastavalt Eesti Vabariigi seadusandlikele piirangutele. Teave vähenenud töövõimega inimeste osakaalu kohta töötajatest on avaldatud vähenenud töövõime tõttu võetud puhkuste alusel. 2025. aastal oli Eesti Raudtee töötajatest 2,14% vähenenud töövõimega.

Töövõimetuslehel olevate töötajate haiguspäevade arv aastal 2025 oli 4 838, 2024. a 4 547.

## Töötajaskonnaga seotud eesmärgid ja nende täitmine

### 2025. aasta töötajatega seotud eesmärgid ja nende täitmine

Eesmärk	Tulemus
Töötajatele kasutusmugavuse loomine koolituse iseteeninduskeskkonna arendamise kaudu	Koolituste iseteeninduskeskkond on valmis kasutamiseks
Vabatahtliku tegevuse kampaaniate korraldamine	Korraldati kaks üle-ettevõtetlist vabatahtlikkuse kampaaniat: töötajad käisid abis nii Toidupangas kui ka said korraldada Kopli kaubajaama alasid tuleviku Putukaväila rohetaristu tarbeks
Ametikohapõhise sisseelamiskava loomine piloodi näitel	Uue töötaja sisseelamiskava sai ehitusteenistuse näitel valmis
Töötajate vaimse tervise tegevuskava koostamine ja läbiviimine	Vaimse tervise tegevuskava valmis. Koostati kiusamis- ja ahistamisvaba töökeskkonna põhimõtted (vaimse tervise hea tava), juhendmaterjalid psühholoogiliselt raskete olukordadega toimetulekuks, vaimse tervise toetamise juhend juhile. Oktoobris toimusid tervisekuu raames veebiloengud. Töötajatel on võimalus kasutada kolm korda aastas psühholoogi nõustamisteenust
Digimenterite võrgustik on loodud ja digimenterid on koolitatud, läbi on viidud vähemalt kaks koolitust töötajate digiteadlikkuse kasvatamiseks	Digimenterite võrgustik on loodud, registreeris 16 kandidaati. Toimused järgnevad koolitused: arvuti kasutamise praktilised nipid ja Sharepointi kasutamise koolitus
Juhtimiskvaliteedi ja tagasisidestamise tõstmine	Juhtide klubi kontseptsioon käivitati ning juhtide arendamise tööriistaks valiti välja kovisioon. Tagasisidestamise meistriklasi koolituse läbis 35 juhti
Mitmekesisuse organisatsioonikultuuri arendamine	Tähistati mitmekesisuse päeva, mille raames tutvustati töötajatele mitmekesisuse kokkulepet ja põhimõtteid, loodi mitmekesisuse kaardistamise küsimustik ning viidi läbi lapsepõlvepiltide näitus



## Töötajatega seotud eesmärgid Eesti Raudtee kestlikkuse strateegias

Eesmärk	Tulemi näitajad	Võtmetulemused ja/või sihttasemed					
		2025 tege-lik	2026	2027	2028	2029	2030
 <b>Tööõnnetuse vältimine</b>	Tööõnnetuste arv "nullvisioon"	3	0	0	0	0	0
<b>Töötajate tervise edendamine</b>	Töövõimetuslehel olevate töötajate haiguspäevade arv	4 838	5 500	5 000	5 000	5 000	5 000
<b>Töötaja- ja peresõbraliku ettevõtte kujundamine</b>	Töötaja- ja peresõbraliku tööandja märgis	Hõbe	Hõbe	Hõbe	Hõbe	Kuld	Kuld
	Tööandja soovitusindeksi taseme hoidmine		86%		86%		86%
	Kaugtööd võimaldavate töökohtade osakaal kontoritöötajate seas	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Töötajaskonna järelkasvu tagamine</b>	Praktikantide arv	21	25	25	25	25	25
<b>Mitmekesise ja mitte-diskrimineeriva töökultuuri tagamine</b>	Diskrimineerimise/töökiusu kaebuste arv "nullvisioon"	1	0	0	0	0	0
	Sooline palgalõhe samadel ametikohtadel (määratletud nais- ja meestöötajate keskmise palgataseme erinevusena ja väljendatud protsendina meestöötaja keskmisest palgatasemest)	4%	10%	10%	10%	10%	10%
	Naiste osakaal juhtivatel kohtadel	31%	30%	30%	30%	30%	30%

## Lähtealused töötajatega suhtlemisel

Ettevõttes on teabevahetusprotsessid reguleeritud Eesti Raudtee kommunikatsioonistrateegiaga, mida uuendati 2025. aastal. Selles on sõnastatud kommunikatsiooni eesmärgid, peamised sõnumid ja vastutusvaldkonnad ning prioriteetsed sihtrühmad ja infokanalid, mis tagavad teabevahetuse järjepidevuse. Personaliosakonna juhataja vastutab töötajaskonnaga suhtlemise tagamise eest ning panustab sellesse, et ettevõtte arvestab töötajatega eri tavade kujundamisel.

Töötajatega toimub kahepoolne suhtlus nii avatud kanalite ja rutiinide kui ka üks-ühele peetavate vestluste kaudu. Usume, et töötajad on rahulolevamad, kuna probleemidest räägitakse ja neid lahendatakse.



Eesti Raudtee on töötajate esindajaga sõlminud üldise raamlepingu kollektiivlepinguna. Eesti Raudteelaste Ametiühinguga toimuvad igal aastal kollektiivlepingu läbirääkimised ja lisaks vajaduspõhised kohtumised. Kollektiivlepingus on kokku lepitud informeerimise ja konsulteerimise kord. Lepingu täitmist kontrollivad Eesti Raudtee ja Eesti Raudteelaste Ametiühingu volitatud isikud vastavalt kollektiivlepingu seadusele. Lepingu rikkumisest teavitavad pooled teineteist kirjalikult viie tööpäeva jooksul alates rikkumise ilmumise päevast. Kui lepingu täitmisel tekib vastuolusid (näiteks streigi või töösulu kavandamise puhul), informeerib üks pool teist kolme tööpäeva jooksul ning kümne kalendripäeva jooksul moodustatakse töötüli lahendamise komisjon.

## Suhtluskanalid ja rutiinid

- Ideepank, kuhu saab edastada ettepanekuid ettevõtte arendamiseks. Ideed saadetakse lahendamiseks vastutava valdkonna esindajale ning asjakohase idee puhul need võimalusel ka teostatakse. Kõik ideed on talletatud ideepanga varamusse, et meie töötajate poolt välja toodud ideid tulevikus üha rohkem reaalsusse viia (nt elektrooniline liiklusgraafik, infoturbepäev töövõtjatele).
- Juhtumitest teavitamise ja nende registreerimise süsteem Pony, mille kaudu töötajad saavad teada anda negatiivsetest mõjudest (libedus, kontoritooli sobimatus, halb valgustus, ruumi sobimatu temperatuur jne).
- Vihjekanalid, kuhu on võimalik anonüümselt murekohad esitada. Kanalid on kättesaadavad nii veebilahendusena (siseveebis ja ettevõtte veebilehel) kui ka telefoni teel. Vihjeliin võimaldab teostada järelevalvet esinenud probleemide ja nende lahendamise üle.
- Üle aasta korraldatav töötajate pühendumuse ja rahulolu uuring (järgmine toimub 2026. aasta sügisel. 2024. aastal vastas 80,4% töötajatest, esitades lisaks hinnangutele ka 89 lehekülge kommentaare. 86% vastajatest soovitaks Eesti Raudteed tööandjana).
- Iga-aastased infopäevad töötajate ühises infoväljas hoidmiseks.
- Siseveeb (ja selle inforuumid) ettevõttesiseseks suhtluseks, sisekraanid suuremates jaamades ning kvartaalne siseleht regulaarseks teabe jagamiseks. Teabevahetuskanalitena kasutatakse ka e-kirju, koosolekuid, tehnilisi õppusi, protokolle ja vahetuste-eelseid juhendamisi.
- Töökeskkonnanõukogu koosolekud kord kvartalis, kus saab tõstatada erinevaid murekohti.
- Regulaarsed aastavestlused (arenguestlused), katseaja alguse ja lõpu vestlus ning töösuhte lõppemise vestlus.



- Sisselamise programm uutele töötajatele, mille raames saab uus töötaja muu hulgas osaleda töövarjupäeval kogenud koostööpartnerist kolleegi juures. Igal uuel töötajal on mentor, kes toetab ja juhendab uut kolleegi aidates tal ettevõttesse sisse elada.
- Uutele töötajatele toimub juhtimissüsteemide koolituste sari, kus iga valdkonna eest vastutaja tutvustab oma valdkonda. Koolitused toimuvad kaks korda aastas aprillis ja novembris.
- Töötajaid tunnustatakse ja motiveeritakse organisatsiooni väärtuste järgimise eest. Igal aastal antakse välja väärtuste auhindu üheksas kategoorias valdkonna edendamise või silmapaistva tegevuse eest.
- Kõik ettevõtte töötajad on kaasatud sotsiaaldialoogi oma tööpiirkonnas, kuna Eesti Raudtees on kollektiivlepinguga kaetud kõik ettevõtte töötajad.

### Sisekommunikatsiooni ja töötajate arendamisega seotud tegevused

- 2025. aastal kolis Ideepank koos siseveebiga uude Sharepointi keskkonda, mis muutis ideede lisamise ja jälgimise töötajatele lihtsamaks. 2025. aastal laekus ideepanka 30 ideed. Aasta idee võitis fotokonkursi korraldamise idee, kus osalesid nii meie oma töötajad ja ka laiem avalikkus. Eesti Raudtee 2026. aasta kalendri kujunduses kasutati fotokonkursi võidutöid ning ühtlasi hakkavad Tapa haldushoone seinu kaunistama võidutööde fotod Eesti Raudteest. Samuti valiti teise poolaasta võitjaks idee säilitada Tapa mäeposti nostalgiatoas olev sisu.
- 2025. aasta oktoobris viidi läbi ettevõtteülene infokonverents Tallinnas. Kokku osales üritusel üle 450 töötaja. Infopäeva sai vaadata voogedastuse vahendusel otseülekandena ja tagantjärele ettevõtte siseveebis, seda võimalust kasutati üle 200 korra.
- Loodi eraldiseisev vihjeliin parema töökeskkonna loomise tarbeks. 2025. aastal esitati töötajate poolt 16 pöördumist (9 kaebust ja 7 ettepanekut töökeskkonna paremaks muutmiseks).



## Arenguestlustel ja koolitustel osalemine

Aastavestlusel osalenud töötajaid, %	100
Keskmine koolitustundide arv töötaja kohta	28,9

## Lähtealused tööõnnetuste vältimiseks ja turvalise töökeskkonna tagamiseks

Töökeskkonnas toimuda võivad õnnetusi, vigastusi, tööga seotud haigestumisi ning ebatavalisi toiminguid ennetatakse töötajate ohutusteadlikkuse järjepideva suurendamise ja süsteemse töökeskkonnajuhtimise kaudu. Eesmärk on, et tervise, ohutuse ja heaoluga seonduv kultuur oleks Eesti Raudtee töötajate igapäevatöö loomulik osa ning et riskid oleksid juhitud enne, kui need realiseeruvad õnnetusteks.

Töökoha ohutumaks muutmise nimel tegutsetakse pidevalt. Selleks tehakse ohutusringkäike, kaardistatakse võimalikud ohuallikad ja hinnatakse riskide taset, vajadusel kogutakse lisainfot või tehakse mõõtmisi. Kaardistuse tulemusel koostatakse ja uuendatakse tegevuskava, kus on selgelt määratud riskide maandamise meetmed ning vastutajad.

Töökohtadele on paigaldatud selged märgised, juhendid ja ohutushoiatused. Töötajatele on tagatud sobivad isikukaitsevahendid (kiivrid, kaitseprillid, kõrvatropid, kindad, turvajalatsid, respiraatorid jne). Olemas on tööriiete ja töökaitsevahendite tellimise portaal, mis toetab kiiret ja ühtset varustamist. Korraldatakse töövahendite hooldusi, tehakse perioodilisi kontrole ning jälgitakse masinate ja seadmete tehnilist korrasolekut, et ennetada rikkeid ja ohtlikke olukordi.

Töötajaid julgustatakse teatama kõikidest peaaegu juhtunud õnnetustest, ohtlikest olukordadest ja tähelepanekutest. Teated aitavad tuvastada riskid varakult ning võtta kasutusele ennetavad meetmed enne, kui tekib kahju. Juhtumeid analüüsitakse ning vajadusel muudetakse töökorraldust, täiendatakse juhendeid, parandatakse töövahendeid või rakendatakse lisakaitseid. Tööõnnetusi dokumenteeritakse ning õnnetustest ja ohuolukordadest õpitakse organisatsioonina. Peame seega oluliseks, et töötajad märkavad ja raporteerivad ohuolukordi ning ennetustegevus muutub järjest täpsemaks – nii kujuneb ohutu töökeskkond püsivaks osaks ettevõtte igapäevases toimimisest.

Teadlikkust suurendatakse sisekoolituste ning sisemistes infokanalites avaldatud artiklitega. Eesmärk on, et igal töötajal oleks selge arusaam oma töö riskidest ja ohutustest töövõtetest ning et otsesed juhid oleksid aktiivsed ohutuse eestvedajad igapäevases töökorralduses.

Kõik tööohutusprotsessid on koondatud siseveebis ühte kohta. See aitab tagada, et töötajatel oleks vajalik info hõlpsasti kättesaadav, toimingud oleksid kiired ja mugavad ning töökeskkonnaspetsialistil ja juhtidel oleks täielik ülevaade oma vastutusvaldkonnast (riskid, tegevuskavad, juhendamised, kontrollid ja juhtumite käsitletus).

Lisaks ennetusele pööratakse tähelepanu valmisolekule: töökohal on tagatud vajalikud juhised, määratud esmaabiandjad ning töötajad teavad, kuidas ohu või õnnetuse korral tegutseda, kelle poole pöörduda ning kuidas vajadusel kiiresti abi kutsuda. Süsteemsete juhtimissüsteemi siseauditite käigus jälgitakse, et kokkulepitud meetmed toimiksid ka praktikas.

Toimunud tööõnnetuste korral analüüsitakse tekkepõhjuseid, et vältida samalaadse õnnetuse kordumist. Samal eesmärgil arutatakse töötajatega läbi ka peaaegu juhtunud õnnetused. Tööõnnetuste järel läbivad töötajad ohutusalase täiendjuhendamise.

Pikema perioodiga võrreldes on näha, et aastatel 2020–2025 on tööõnnetuste arv aastatega vähenenud ning viimase viieaastase perioodi vältel püsinud vahemikus 0–3.

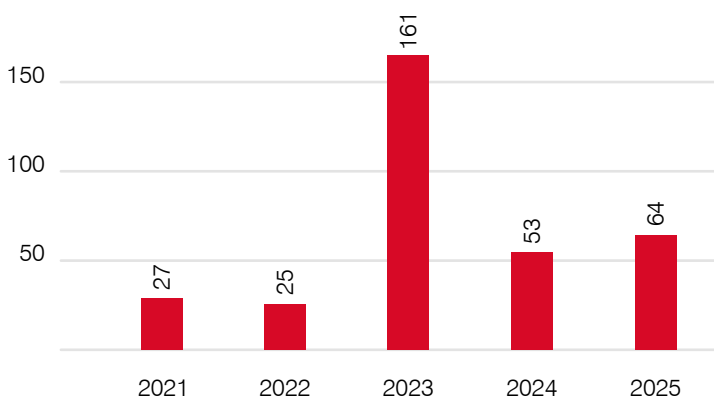
### Tulemuslik tööõnnetuste vältimine

- 2025. aastal lisati uute töötajate tööohutuselase juhendamise protsessi võimalus läbida sissejuhatus videoloenguna, mis võimaldab seda korraldada ka otsesel juhil ilma töökeskkonnaspetsialisti juuresolekuta.
- Töötati veebipõhise, interaktiivse e-õppe keskkonna loomine, mis võimaldaks hallata kogu õppesisu (õppematerjalid ja -ülesanded, juhendamise tagasiside, testid jne) ning toetada järjepidevat teadmiste värskendamist (tegevus jätkub 2026. aastal).

### Töötervishoiu ja -ohutuse võtmetulemused

Omatöötajate osakaal, kes on hõlmatud tervishoiu- ja ohutusjuhtimissüsteemiga, %	100
Tõendatud tööõnnetuste arv, tk	3
Raskete tööõnnetuste arv, tk	2
Surmaga lõppenud tööõnnetuste arv, tk	0
Tööõnnetusest põhjustatud kaotatud päevade arv, tk	64

### Tööõnnetusest põhjustatud kaotatud tööpäevade arv aastate kaupa



Tööst põhjustatud haiguste info Eesti Raudteel puudub. Töötervishoiuarst teavitab Tööinspektsiooni, kes teeb üldkontrolli ilma konkreetseid haigestumisi avaldamata.

## Lähtealused töötajate vaimse ja füüsilise tervise edendamiseks

Eesti Raudtee väärtustab oma töötajate heaolu ning peab esmatähtsaks turvalise ja toetava töökultuuri hoidmist, kus igaühel on julgus muredest rääkida ja juhtumitest teada anda.

Oleme loonud tervikliku vaimse tervise tugi-süsteemi, mille keskmeks on siseveebis asuv inforuum „Vaimse tervise esmaabi“, kus on kättesaadavad nii praktilised juhendmaterjalid psühholoogiliselt raskete olukordadega toimetulekuks kui ka ametlik „Vaimse tervise hea tava“ ning spetsiaalne abimaterjal juhtidele meeskondade toetamiseks.

Pingeliste olukordade lahendamiseks ja läbi-põlemise ennetamiseks kaasatakse professionaalseid tööpsühholooge meeskondlikeks ja individuaalseteks nõustamisteks, kusjuures töandja hüvitab töötajatele psühholoogiteenuse kasutamise kulud.

Teadlikkuse kasvu toetame järjepidevalt läbi veebikoolituste ja juhtidele suunatud programmide ning oleme loonud tugeva usaldusisikute võrgustiku, kuhu kuuluvad töökeskkonnavolinikud ja vaimse tervise saadikud. Võimalike probleemide korrektseks käsitlemiseks on meil paigas selge kaebuste menetlemise protsess koos määratud kontaktisikutega ning diskreetseks teavitamiseks on siseveebis loodud anonüümne vihjeliin, tagades seeläbi igale töötajale mitmekülgse ja turvalise tugivõrgustiku.

Selleks, et saada ülevaade töötajate vaimse tervise väljakutsetest, kaardistada hetkeseis ning rakendada tõhusamaid meetmeid töötajate heaolu toetamiseks, on rutiinseks saanud osalemine Peaasi.ee emotsionaalse enesetunde testimises.

Samuti on tavaks saanud tervisenädal, kus pakutakse tervisealoenguid, praktilisi koolitusi ja ühisüritusi.

Kõigil töötajatel on võimalus kasutada tervisekompensatsiooni 400 eurot aastas ning kolme tervispäeva vastavalt vajadusele. Töötajad saavad lisapuhkepäevi erirežiimiga ja psühhoemotsionaalsest tööst välja puhkamiseks. Sotsiaalkaitsega (haigus, töötus, tööga seotud vigastus või puue, vanemapuhkus, pension) on hõlmatud kõik Eesti Raudtee töötajad tulenevalt Eesti Vabariigi seadustest.

Keskendume ka töötajate spordiharrastuste toetamisele ja ettevõttes tegutseb juba aastaid spordiklubi.



## Tegevused töötajate tervise edendamiseks

- Osalemine Peaasi.ee emotsionaalse enesetunde testimises.
- Tervisenädal toimus 2025. aastal terve oktoobrikuu vältel: käidi looduses matkamas, orienteerumas ning osaleti Sammujahis. Iganädalased Terviseratta väljakutsed innustasid töötajaid rohkem liikuma ja lisasid tööpäeva mängulisust. Toimunud loengud käsitlesid toitumist, ajutervist ja tööohutust. Jagati ka terviseartikleid, videoid ja retsepte, mis pakkusid inspiratsiooni heaolu parandamiseks.
- Kontorisse paigaldati lauatenise lauad.
- Peahoones tegutsev spordiklubi korraldas meie töötajatele 2025. aastal üle kümne sporditegevuse ning -võistluse (jooksuvõistlustest osavõtt, *bowling*uturniir, uisutamine, korvpalli- ja võrkpallitreeningud, sari „Sportlikem riigiasutus“, suvespartakiaad jpm).



### Lähtealused töötaja- ja peresõbraliku ettevõtte kujundamiseks

Eesti Raudtee on liitunud pere- ja töötajasõbraliku ettevõtte märgise programmiga. 2024. aastal loodi töögrupp tegevuskava täitmiseks ja arendamiseks. Töögrupi igakuistel kohtumistel käsitletakse teemasid, mis aitavad muuta ettevõtte pere- ja töötajasõbralikumaks, kuna tegeletakse otseselt töötaja kogemuse parendamisega.

Eesti Raudteel on Pere- ja töötajasõbraliku ettevõtte hõbemärgis. Tööraahulolu ja pühendumuse uuringu tulemuste põhjal on koostatud tegevuskava, mille täitmist jälgitakse jooksvalt.

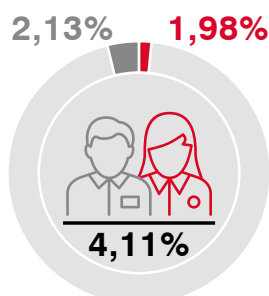
Ettevõtte pakub kontoritöötajatele kaugtöö võimalust. Töötajatelt küsitakse tagasisidet, neid peetakse meeles juubelitel, tööjuubelitel, perekondlikel sündmustel, staažikate töötajate ettevõttest lahkumisel.

### Töötaja- ja peresõbraliku ettevõtte kujundamisega seotud tegevused ja tuleminäitajad

- 2025. aastast alates loodi töötajatele võimalus võtta üks tasustatud tööpäev enda poolt valitud vabatahtliku tegevuse jaoks.
- 2025. aastast alates pakutakse töötajatele karjäärinõustamise võimalust.
- 2025. aastal kaitsti 2024. aastal omistatud Pere- ja töötajasõbraliku ettevõtte hõbemärgist.

## Töö- ja eraelu tasakaalu võtmetulemused

### Perepuhkuse võtnud töötajad



### Lähtealused mitmekesise ja mittediskrimineeriva töökultuuri tagamiseks

Eesti Raudtee koondab ja avalikustab andmed diskrimineerimise/töökiusu kaebuste, soolise palgalõhe ja juhtivatel kohtadel töötavate naiste osakaalu kohta.

2024. aastal liitusime mitmekesisuse kokkuleppega, mis kannab endas sõnumit, et ettevõtte väärtustab töötajaid olenemata meie erinevustest. Kokkuleppega kooskõlas loodi 2025. aastal mitmekesisuse põhimõtted, mis aitavad töötajatel igapäeva tööelus lihtsamini kokkulepet lahti mõtestada ja juhivad ettevõtte püüdlusi kaasamisest teadlikuma töökeskkonna poole. Samuti oleme loonud mitmekesisuse töörühma, kuhu kuulub 10 eri valdkonna töötajat. Eesti Raudtee mitmekesisuse ja kaasamise põhimõtted kinnitavad, et ettevõtte väärtustab iga töötaja ainulaadsust, tuginedes põhimõttele "erinevus rikastab". Selle põhifookused on järgnevad.

- **Laiem vaade mitmekesisusele:** see ei ole ainult sugu või rahvus, vaid ka erinevad kogemused, vanus, mõtteviisid ja uskumused.
- **Õiglane värbamine ja areng:** otsused põhinevad vaid oskustel ja töösooritusel. Vältitakse isiklikke ja tundlikke küsimusi (pere, usk, vaated) ning soositakse meeskonna täiendamist erinevate isiksustega.
- **Kaasav juhtimine ja läbipaistvus:** infot jagatakse avatult, töötajaid kaasatakse muudatustesse varakult ning tagatakse kõigile võrdsed arenguvõimalused ja ligipääs infole.
- **Eelarvamuste ja stereotüüpide vältimine:** teadvustatakse varjatud eelarvamusi (nt "meeste/naiste tööd") ning hoidutakse sildistamisest ja sobimatutest naljadest.
- **Märkamine ja toetamine:** igaühe kohustus on märgata diskrimineerimist ja sellele reageerida.

### Mitmekesisuse näitajad ja mitmekesise ja mittediskrimineeriva töökultuuri edendamine

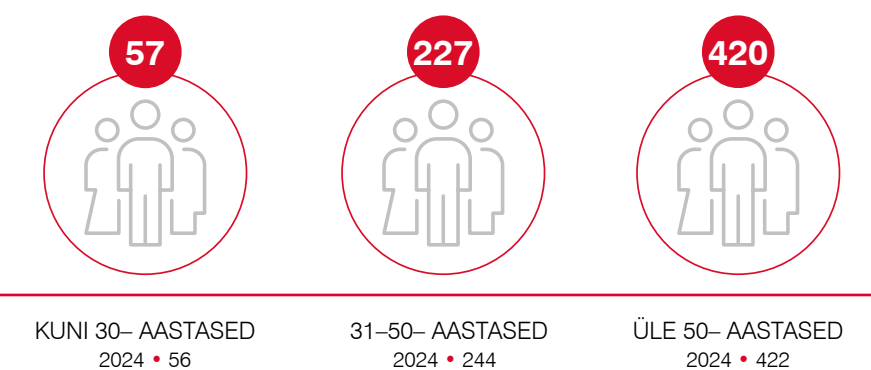
2025. aasta maikuu tähistati Eesti Raudtees mitmekesisuse päeva. Selle päeva ja tegelikult kogu maikuu eesmärgiks oli ettevõttes märgata ja väärtustada iga inimese tähtsust ja erakordsust nii töökeskkonnas kui ühiskonnas laiemalt. Kuu alguses kutsuti kõiki töötajaid osalema lõbusas mitmekesisuse küsimustikus. Töötajatel oli võimalik vastata küsimustele nii alates oma suhtluskanalite eelistuste kuni igapäevaste harjumusteni välja.

## Sooline jaotus tippjuhtkonnas

### Tippjuhtkonda kuuluvad ettevõtte juhatus ning üksuste juhid



### Palgatöötajate vanuseline jaotus



### Palgalõhe ja aastase kogutöötasu suhtarv

Sooline palgalõhe, %	4%
Aastase kogutöötasu suhtarv	Info puudub

### Ahistamisjuhtumid

Ahistamisjuhtumite koguarv	0
Kaebuste arv, mis on esitatud töötajaskonnale mõeldud probleemidest teatamise kanalite kaudu	1

## Lähtealused töötajaskonna järelkasvu tagamiseks

Kvalifitseeritud töötajaskonna järelkasvule keskendumine maandab kvalifitseeritud tööjõu puuduse riski.

Et tutvustada Eesti Raudteed tööandjana, osaletakse karjäärimeessidel, käiakse koolides ja kutsutakse koole külla. Oleme aktiivse suhtluse tulemusena leidnud igal aastal paarkümmend noort, kes läbivad oma praktika Eesti Raudtees. Praktika juhendajad on oma ala professionaalid. Nende vastutusrikast tööd tunnustatakse ja tõstetakse esile teiste töötajate seas.

Töötajate järelkasvu tagamiseks tehakse koostööd ülikoolide, kõrgkoolide ja kutsekoolidega. Eelnevatel aastatel oleme välja andnud ka stipendiume Tallinna Tehnikaülikooli (TalTech) energeetika ja mehhatroonika ning teedehituse eriala üliõpilastele. Valdkonna eksperdina kuulub ettevõtte töötajaid TalTechi logistika ja kestliku juhtimise magistriõppekavade, samuti logistika ja liikuvuse ning ärin-duse bakalaureuseõppekavade programminõukodadesse. Eesti Raudtee töötajad on paljudes õppe-ainetes lektoriteks, lõputööde juhendajateks või kuuluvad lõputööde kaitsmiskomisjonide koosseisu nii Tallinna Tehnikakõrgkoolis kui TalTechis.

Traditsiooniks on saanud ettevõttesisesed töövarjupäevad, mille raames saavad töötajad "varjutada" kolleege. Töövarjupäevade eesmärkideks on üksteise töö parem tundmaõppimine ning erinevate ametikohtade ja tööde vahel ühisosa leidmine, samuti koostöö parandamine ettevõttes.

Iga kahe aasta tagant osaletakse tööandja atraktiivsuse uuringus ja lähtuvalt uuringu tulemustest koostatakse tegevuskava tööandja maine tõstmiseks.

## Tegevused kvalifitseeritud töötajaskonna järelkasvu tagamiseks

- Võimaldasime Eesti Raudtees läbida praktika 21-l soovijal, kellest alustas pärast praktikat tööd kuus noort.
- Eesti Raudtee osales Tööandjate Keskliidu korraldatud konkursil Parim Praktikant. Korraldati õpilastele töövarjupäevi ja külaskäike.



## Lähtealused tasustamisel

Ettevõtte töötasusüsteemi eesmärk on toetada kvalifitseeritud töötajate värbamist ja hoidmist, makstes töötajatele konkurentsivõimelist ja õiglast töötasu. Tasustatakse töö tulemuslikkust, kvaliteeti, ettevõtte väärtustest lähtuvaid ning töös väljenduvaid hoiakuid ja käitumist.

Piisava töötasu määratlemiseks osaleb Eesti Raudtee Figure palgauuringus, et võrrelda oma töötajate töötasusid turu mediaanidega.

Eesti Raudtee maksab õhtu- ja öötundide eest suuremat lisatasu, kui seadus ette näeb.

## Mõjutatud kogukonnad

Peatükis on lähtunud standardist ESRS S3 ning selle osadest S3-1, S3-3, S3-4 ja S3-5

### Lähtealused kogukondadele avalduva mõju juhtimises

Peamiseks negatiivseks mõjuks on ehitustöödest tingitud müra või töövõtjate vaegtööd (nt peale ehitustöid taastamata jäetud pinnas). Pöördumised on seotud ka ülesõitude tehnika helisignalisatsiooni tugevusega või valgusreostuse küsimusega raudteetaristu läheduses.

Võimalusel arvestame kohalike kogukondadega ja palume näiteks töövõtjatel pinnas korda teha, helisignalisatsiooni tugevust vaiksemaks või valgustust reguleerida.

Regulaarselt toimuvad müra ja vibratsiooni mõõtmised raudteeäärsetes piirkondades, kus elanikud on kaebusi esitanud. Õgvenduste jm ehitustegevuste puhul modelleeritakse müra ja piirväärtuste ületamise korral rakendatakse leevendusmeetmeid.

Kogukondadele avalduva negatiivse mõju maandamiseks korraldatakse raudteeohutuskoolitusi ning jagatakse avalikkuses raudteeohutusteavet. Samaaegselt reisirongide kiiruse ja liiklussageduse kasvuga maandame sellest tulenevaid ohte ja riske liiklejatele ning reisijatele.

Paigaldame üle Eesti taristule lisatõkkepuid ning foori- ja helisignalisatsiooniseadmeid, et suurendada raudteeohutust. Meie asutatud mittetulundusühing OLE koondab pea kõiki Eesti raudtee-ettevõtjaid. Igal aastal korraldatakse nii lasteaedades kui ka koolides raudteeohutuse teavituskoolitusi. 2025. aastal jagati ohutusteavet 1850le lapsele. Neist 700 last koolitasid Eesti Raudtee töötajad.

Kogukondade heaolule suunatud meetmete hulka kuulub ka ootekodade ümberehitus ilmastikukindlaks.

### Kogukondadega seotud eesmärgid

#### Kogukondadega seotud eesmärgid Eesti Raudtee kestlikkuse strateegias

Eesmärk	Tulemi näitajad	Võtmetulemused ja/või sihttasemed					
		2025 tegelik	2026	2027	2028	2029	2030
 <b>Kogukondadega koostöö edendamine</b>	 Vabatahtlikuks tööks annetatud tundide arv	300	300	300	400	400	400

Loe raudteeohutuse, turvalisuse ja kasutajamugavusega seonduvate eesmärkide kohta peatükkidest „Toimepidevus, turvalisus ja taastevõimekus“ ning „Taristu kasutajad ja koostööpartnerid“. Müraga seotud lisainfo on leitav keskkonnasektiooni peatükist „Saaste ja müra“.

## Lähtealused kogukondadega suhtlemises

Koostöö kogukondadega toimub nii projekti- kui ka vajaduspõhiselt. Suurem suhtlus käib läbi kohalike omavalitsuste või ettevõtte otsekontaktide. Hindame suhtluse tulemuslikkust probleemide lahendamise kaudu ja kogukonna esindajate rahulolu otsesuhtluse teel.

Eesti Raudteel on ametlikud kanalid, mille kaudu saab pöörduda ettevõtte poole murekohtade lahendamiseks, info saamiseks või ettevõtte kaasamiseks eri protsessidesse. Kõik taolised päringud saadetakse ettevõtte kommunikatsiooniosakonda, mis kaasab vastava valdkonna töötajaid küsimuste ja ettepanekute lahendamisse.

Kohalike omavalitsustega suhtlevad otse nii juhatuse kui ka teenistuste ja osakondade juhid. Samuti suheldakse kohalike kogukondadega ka otsekontaktide kaudu.

Kogukondade seisukohad olid aluseks ka ettevõtteüleste oluliste teemade kaardistamisel ja kestlikkuse strateegia kujundamisel.

- Ööpäevaringne telefoninumber 615 8778, mis on välja toodud kõikidel ülesõitudel ja ka kodulehel. Sellel numbril saab Eesti Raudtee juhtimiskeskuse dispetšerile teatada juhtumitest raudteel.
- Infopäevad seoses suurte raudteetaristu ehitustöödega.
- Regulaarsed ohutuskampaaniaid ja teavitustöö koolides, lasteaedades ja avalikel üritustel koostöös operatiivpartnerite ning OLE esindajatega.



## Koostöö kogukondadega

- 2025. aastal toimus tihe suhtlus Tapa linnaga, kes kaasas Eesti Raudteed tegevustesse nii Euroopa Liikuvusnädala raames kui ka ettevõtluse päevade raames. Samuti aitas Eesti Raudtee Tapa jaamas korraldada külastuse Ukrainast pärit Tapa linna sõprusgrupile. Linnaga tehakse koostööd ka Tapa vaksalihoone ja veetorni renoveerimisel, et kohalik kogukond leiaks pinnale hea otstarbe. Vastavalt Eesti Raudtee ja Tapa kokkuleppele antakse ehitised pärast fassaadi restaureerimist ning veetorni konserveerimist vallavalitsuse kasutusse.
- Koostöös Tapa muusika- ja kunstikooliga muudeti Tapa veetorn kunstitorniks, kus terve suve vältel oli huvilistel võimalik näha noorte kunstike töid.
- Samuti suheldi aktiivselt Nõmme linnaosavalitsusega. Aasta lõpus olid tähelepanu all ohutusmeetmed koostöös omavalitsuse ja koolidega.
- Tallinna linnaga on üheks arutelukohaks Kopli kaubajaama pinna vähendamine putukaväila ehitamiseks ning Endla tänava kergliiklustunnelite ehitus 2026. aastal.
- Tartu linnaga on jätkuvalt käimas ühisprojekt kahe uue tunneli rajamiseks.
- Augustikuus andis Eesti Raudtee filmitegijatele kasutada Puka jaama hoone ning selle ümbruse dokumentaalfilmi „Vabaduse sõda“ jaoks. Filmi stsenaarist on Mart Laar ning režissöör Ain Mäeots.
- Kogukondi toetati ka vabatahtlikult, näiteks käisid meie töötajad abiks Lavassaares asuva Eesti Muuseumraudtee ürituste korraldamisel ja muuseumieksponaatide parandamisel, osaleti Kõinas-tul kogukonna ja Metsamõisas Puhta Vee teemapargi heakorratöodes, aidati Eesti Rahvusarhiivis digitaliseerimistöde ettevalmistamisel, Tallinna Südalinna raamatukogus ürituste korraldamisel, Toidupangas pakkide kokku panemisel jm.





## Toimepidevus, turvalisus ja taastevõimekus

### Lähtealused toimepidavuse, turvalisuse ja taastevõimekuse tagamiseks

**Ettevõtte ülese toimepidevuse süsteemi eesmärk on tagada Eesti Raudtee eesmärkide saavutamine ning jätkusuutlikkus lühemas ja pikemas perspektiivis nii üldhuviteenusena, kui ka eriolukordades (sh kõrgendatud kaitsevalmiduse olukorras).**

2025. aastal uuendasime ja täiendamise mitmel korral Eesti Raudtee turvakontseptsiooni. Ühe olulisema muudatusena on Eesti Raudtee objektid nüüd jaotatud erinevatesse turvaklassidesse – jaotamise aluseks olid nende olulisus ja mõju ettevõtte toimepidevusele, millele vastavalt planeeritakse nende füüsilist ja tehnilist kaitsmist.

Eesti Raudtee omab taastevõimekust päästerongi kujul, millega on tagatud ööpäevaringne valmidus reageerida raudteel toimunud juhtumitele ja kriisiolukordadele ning likvideerida nende tagajärgi. Päästerong koosneb Tallinna ja Tapa avariigruppidest, kelle põhivarustusse kuuluvad muu hulgas kolm raudteekraanat, raudteel sõitmise võimekusega eriautod, raudteeveeremi rööbastele tagasitõmbamiseks vajalik eritehnika ja keemiahaagis ohtlike kaupadega tekkinud juhtumitele reageerimiseks.

Päästerongi raudteekraanad aitasid kaasa ka infrastruktuuri ehitustöödel. 2024. aastal tehti hange ja sõlmiti leping uue raudteekraana saamiseks, mis tarnitakse 2026. aasta lõpuks Eestisse. Kaasaegne raudteekraana võimaldab teha palju tõhusamalt ehitus- ja taastamistöid eelkõige elektrifitseeritud raudteel ning tulevikus ka Rail Baltica taristul.

Eesti Raudtee viib koostöölepingute alusel läbi partneritele (sh Päästeamet, Politsei- ja Piirivalveamet, kiirabi, Kaitsevägi) koolitusi ja korraldab õppusi eesmärgiga vältida õnnetusjuhtumeid ning tagada nende tagajärgede leevendamiseks ja raudteeliikluse kiiremaks taastamiseks eri osapoolte võimalikult kiire ja professionaalne tegutsemine.

### Tegevused toimepidavuse, turvalisuse ja taastevõimekuse suunal

**2025. aastal olid märksõnadeks toimepidevuse ja elutähtsa teenuse osutaja staatuseks valmistumine.**

Kevadel 2025 viidi Eesti Raudtee taristul läbi viimaste aegade ühed märkimisväärsemad riiklikud eriope-ratsioonid. Tegevused jagunesid Lõuna- ja Ida-Eesti vahel ning toimusid tihedas koostöös Kaitseväe, Kaitsealiidu, Päästeameti, Politsei- ja Piirivalveameti ning teiste julgeolekusse panustavate asutustega. Õp-pused olid järgnevad.

- Suurõppus SIIL – logistilise võimekuse proovilepanek Lõuna-Eestis. Ettevalmistused rahvusvaheliseks suurõppuseks SIIL hõlmasid Lõuna-Eestis unikaalseid taristuga seonduvaid tegevusi, mida pole varem iseseisva Eesti ajaloos tehtud. Liitlasvägede siirdamisoperatsiooni peamiseks ülesandeks oli luua mahalaadimise võimekus piiratud valmidusega keskkonnas.
- Õppus “Küüslauk” – Tartu raudteejaama kaitsmine. Eesti Raudtee ja kaitseväelaste koostöös loodi kiiresti võimekused ja võimalused, et ülesanne saaks operatiivselt täidetud.
- Õppus KILP – Narvas ja Rakveres viidi koostöös Kaitseväe, Kaitsealiidu, Naiskodukaitse ja Päästeametiga läbi ulatuslik evakuatsiooniõppus. Kohal oli ka Eesti siseminister.
- Suurõppuse lõppmäng Rakveres – haavatute evakuatsioon ja esmaabi andmine. Suurõppuse “KILP” kulminatsioon leidis aset Rakvere jaamas, kus harjutati haavatute vastuvõtmist raudteejaamas. Eesti Raudtee tegutses partnerina koos päästjate, politsei, kiirabi, Rakvere Haigla ja Kaitsealiiduga.
- Kaitseväe õppuse “Karujalg 2025” raames harjutati detsembrikuus Sauel läbi erinevate ülesannete lahendamist. Raudteesektori poolt loodud tingimused (reisirong, taristu kasutamine) andsid kaitseväelastele võimaluse reaalses olukorras proovida keerukate ülesannete lahendamist.

Operatiivpartneritega samaväärselt oluline on toimepidevuse ja kriisivalmiduse koolitused ja lauaõppused ettevõtte siseselt oma töötajatele. Toimepidevuse süsteemi üks suurimaid väljakutseid on, et kõik töötajad oleks teadlikud ja annaksid oma panuse, et ettevõtte toimekindlus oleks tagatud ning ollakse valmis panustama operatiivselt teenuste taastamisse.

Selleks loodi 2025. aastal juhtkonna poolt Eesti Raudtee struktuuris eraldi toimepidevuse osakond, et vastavaid teemasid paremini juhtida ning rakendada.

## Raudteeohutusega seotud juhtumid

Raudteeohutusega seotud juhtumid klassifitseeritakse vastavalt raudteeseadusele tõsisteks õnnetusjuhtumiteks, õnnetusjuhtumiteks, vahejuhtumiteks ja tehnilisteks juhtumiteks.

Tõsiseid õnnetusjuhtumeid 2025. aastal ei olnud. Õnnetusjuhtumeid koos suitsiididega oli 13 (2024: 10), nendes sai vigastada kokku kaheksa inimest (2024: 9), sh kuus (2024: 3) hukkus.

Vahejuhtumeid oli kokku kolm (2024: 8), sh üks veduri mahaminek, üks valessti valmistatud matk ning üks vedurijuhi tegevusest tingitud ohuolukord.

Tehnilisi juhtumeid oli 2025. aastal 377 (2024: 368). Ligikaudu kaks kolmandikku tehnilistest juhtumitest olid seotud side- ja turvanguseadmete riketega.

Vandalismijuhtumeid oli 2025. aastal kokku 184 (2024: 154), sh 38 tõkkepuude mahasõitmist (2024: 32). Aastas võrdluses näeme mõningast tõkkepuude mahasõitmise kasvu, mis on peamiselt tingitud tõkkepuudega varustatud raudteeülesõidukohtade lisandumisest.



## Taristu kasutajad ja koostööpartnerid

Peatükis on lähtunud standardist ESRS S4 ning selle osadest SBM-3, S4-1, S4-2, S4-3, S4-4 ja S4-5.

### Lähtealused taristu kasutajatele avalduvate mõjude juhtimiseks

Eesti Raudtee on lisaks kahese olulisuse analüüsile analüüsinud taristu kasutajatega seonduvalt ettevõtte välis- ja sisekeskkonna negatiivseid ja positiivseid mõjusid SWOT–TOWS analüüsis, mille tulemused on toodud allolevas tabelis. TOWS-analüüs näitab, et SWOT-maatriksis toodud tugevused on loonud eeldused ühiskonnale oluliste investeerimisprojektide elluviimiseks kas iseseisvalt või koostöös teiste taristuettevõtetega. Investeerimisprojektid on suunatud ka seniste tehnoloogiliste nõrkuste likvideerimisele, mis kätkevad endas poliitilise riski kõrval peamist ohtu ettevõtte jätkusuutlikkusele. Toimivad rahvusvahelised suhted on aidanud teatud ulatuses kaasa kaubaveomahtude säilimisele. Teadmussiire on peamiseks võimaluseks digitaliseerimisel ja automatiseerimisel.



## SWOT-TOWS analüüsi tulemusel tuvastatud välis- ja sisekeskkonna negatiivsed ja positiivsed mõjud

Sisemised tugevused	Sisemised nõrkused
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Juhtkonnapoolne strateegiline eestvedamine</li> <li>■ Pühendunud, kompetentsed ja missiooni-tundega töötajad</li> <li>■ Usaldustloov juhtimiskultuur</li> <li>■ Kestlik ettevõte</li> <li>■ Raudtee on transpordipoliitiliselt soositud ja madalate väliskuludega veoliigi infrastruktuur kauba- ja reisijateveol</li> <li>■ Piisav läbilaskevõime, võimekus käidelda pikk- ja raskekaubaronge ning teenindada kaitseotstarbelisi vedusid</li> <li>■ Olemasolevad või taastatavad ühendused potentsiaalsete kaubasaajate/-saatjatega</li> <li>■ Toimivad rahvusvahelised suhted</li> <li>■ Tarnijate usaldus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Liiklusjuhtimise tehnoloogiline tase</li> <li>■ Taristu rikked, mis häirivad tõhusat liikluskorraldust</li> <li>■ Koostööpartnerite ebakindel tegevus</li> <li>■ Sõltuvus välisest sihtfinantseerimisest</li> <li>■ Investeeringute, eelkõige eri valdkondade samaaegsete projektide elluviimise suutlikkus, k.a. võimatus neid ellu viia raudteeliiklust katkestamata</li> <li>■ Koostööpartnerite ebakindel tegevus</li> <li>■ Teenuste ja protsesside vähene seostatus ning ebapiisav automatiseerituse tase</li> <li>■ Info- ja koostööbarjäärid struktuuriüksuste vahel</li> <li>■ Töötajate järelkasvu puudumine</li> <li>■ Ettevõtte tuntus, kuid vähene atraktiivsus noorte seas</li> <li>■ Keskastmejuhtide juhtimisvõimekus</li> <li>■ Töötajate vähesed üldpädevused (keeleoskus, digikompetentsid)</li> </ul>
Välised võimalused	Välised ohud
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ühiskonnale oluliste investeerimisprojektide elluviimine</li> <li>■ Osalemine nii 1435 mm kui 1520 mm rööpmelaiusega raudteevõrkude rahvusvaheliste töögruppide töös</li> <li>■ Koostöö Rail Baltic projekti raames</li> <li>■ Modaaljaotuste muutumine reisijate ja kaupade veol, sh uute veoviiside (nt kiire raudteelogistika, kombineeritud veod) võimaldamine infrastruktuuril</li> <li>■ Kolmandate riikide transiitvedude säilimine</li> <li>■ Teadus- ja tehnoloogiasuure töövõtjatele ja teistele raudteedele ning vastupidi</li> <li>■ Koostöö teadus- ja haridusasutustega</li> <li>■ Koostöö digiriigi algatustega</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ühistranspordi rahastamise ebakindlus</li> <li>■ Kaubaveomahtude järsk vähenemine poliitilise ja/või majandusliku riski realiseerumisel</li> <li>■ Sõltuvus partneritest tehnoloogiate valikul, mis toob kaasa kõrged omamiskulud</li> <li>■ Taristuehituse turu küllastumine üheaegsete suurinvesteeringute tõttu</li> <li>■ Pikaajaliste investeerimisprojektide ebakindel rahastus</li> <li>■ Sisendhindade, sh tööjõukulude, kontrollimatu kasv</li> <li>■ Haridusasutuste tagasihoidlik huvi raudtee-erialade vastu</li> <li>■ Raskused võtmepositsioonide mehitamisel tööjõuturu piiratuse tõttu</li> </ul>

Selleks, et tagada taristu kasutajate ohutus, kehtivad Eesti Raudtee riskijuhtimise põhimõtted kõigi osapoolte suhtes ja neid peavad rakendama ka välised huvirühmad, kellel on sõlmitud Eesti Raudteega lepinguline suhe. Teadlikkuse tagamiseks tutvustatakse raudteeveo ettevõtjatele Eesti Raudtee riskijuhtimise põhimõtteid ning regulaarsetel ohutusteemalistel kohtumistel vaadatakse läbi ohtude ja riskide aruandlus. Raudteeohu töövõtjatega käsitletakse riskijuhtimise põhimõtteid projektdokumentatsioonis ja töötehnikates ning regulaarsetel projektimeeskondade töökoosolekutel.

Lepinguid sõlmides ja tööloa protsessi järgides teavitab Eesti Raudtee koostööpartnereid oma tegevusega ning laiemalt raudteega kaasnevatest ohtudest, millega koostööpartnerite töötajad võivad tööülesandeid täites kokku puutuda ning nendest hoidumise abinõudest.

Tõhusa toimimise, ohutuse ja kvaliteedi tagamiseks toimub koostööpartneritega pidev infovahetus. Analüüsitakse andmeid ja töötatakse välja parendusmeetmeid selleks, et vältida või leevendada juhtumeid, mis võivad kahjustada raudteevõrgu ja kõikide teiste teenuste tõhusat toimimist. Juhtumid registreeritakse Eesti Raudtee juhtumite registris, muu oluline info ja kokkulepped registreeritakse teabehaldussüsteemis ning toimingute elluviimist jälgitakse.

## Lähtealused taristu kasutajate ja koostööpartneritega suhtlemises

Eesti Raudtee soovib olla usaldusväärne partner kõikidele sidusrühmadele.

Eesti Raudteel on oma sotsiaalmeedia kanalid (Facebook, Instagram, LinkedIn, YouTube), mille jälgijaskond pidevalt kasvab ning kus jagatakse informatsiooni raudteeohutuse, ettevõtte, selle hangete ja projektide kohta. Samuti esitletakse Eesti Raudteed kui potentsiaalset tööandjat. Jagatakse operatiivselt teavet ka kohalike omavalitsuste veebilehtede ja reisijaid teenindava veoettevõtja kodulehe kaudu. Sotsiaalmeedias pöördui Eesti Raudtee poole kõige enam seoses ohutusetepanekutega, aga ka platvormide heakorratõude ja rikestest teavitamise asjus.

Eesti Raudtee korraldab oma klientidele anonüümseid rahulolu-uuringuid. 2025. aasta ei olnud selles osas erandiks. Saab öelda, et ettevõtte sidusrühmade tagasiside üldisele rahulolule raudteeinfrastruktuuri teenustega oli 75% ulatuses hinnatud heaks või väga heaks.

Ettevõtte kodulehel on anonüümne võimalus teavitada ebaseaduslikust tegevusest ja/või väärtegudest ning muudest asjaoludest, mis puudutavad Eesti Raudtee. Vilepühumise ehk rikkumisest teavitamise vihjeliin on üks tööriist, mis suurendab läbipaistvust, aitab riske vähendada ning toetab ettevõtte väärtusi ja eetilist töökultuuri.

Soovi korral on info teatajal võimalik jätta oma kontaktandmed, et juhtumi menetluse kohta tagasisidet saada. Infot töödeldakse vastavalt isikuandmete kaitse määrusele ning seejuures tagatakse vihje saatja konfidentsiaalsus. Samuti on olemas telefoninumber, kuhu soovi korral helistada. Vihjemenetlus toimub sõltumatuse printsiipide järgi, mis tähendab, et sellega ei ole seotud tegevjuhtkond.

Lisaks on seadusandja näinud veoettevõtjatele ette võimaluse pöörduda raudteeinfrastruktuuriettevõtja otsustega seotud päringutega Konkurentsiameti poole, kellel on vastav voli, vastutus ja kompetents nende menetlemiseks.

Liikluse planeerimise ümarlaud toob osapooled kokku kvaliteetse ja efektiivse liiklusgraafiku loomisel.

## Suhtlus taristu kasutajate ja koostööpartneritega

**Huvi Eesti Raudtee tegevuse vastu on tõusvas trendis, mistõttu oleme järjest enam keskendunud elanikkonna ohutusteadlikkuse suurendamisele ja ennetava teabe jagamisele.** 2025. aastal kasvas avalikkuse huvi taristu ümberehituste, uute rongide kasutuselevõtu, liiklusgraafikute muudatuste, elektrifitseerimise edenemise ja ootekodade ümberehitamise plaanide vastu.

2025. aastal oli kommunikatsioonis oluline jagada informatsiooni nii raudteega seotud plaanide, tööde kui ka arengusuundade kohta, samuti ohutuse ning suuremahuliste Tapa–Tartu ja Tapa–Narva raudtee ehitustööde ja piirangute kohta, mis mõjutasid reisirongide sõiduplaane. Sanktsioonide tõttu oli jätkuv huvi raudteel veetavate kaubagruppide, veeremimärgistuse ja veoettevõtjate vastu.

**Kliendisuhtluses domineerisid läbivalt kaks peamist teemat: raudteetööde valmimisega seotud tähtajad ja raudteetöödest tingitud ajutised liikluspiirangud.** Fookus on liikunud aina enam reisija-teveole. Mõlemad mõjutegurid on dünaamilise iseloomuga ja eeldavad ebastandardsetes oludes pidevat kohanemist. Peamiseks suhtlusvormiks on kujunenud operatiivsed võrguülesed töögrupi kohtumised, mis võimaldavad tuua lühikese etteteatamisega ühisesse inforingi laia spektri asjaosalisi.

Operatiivsete tegevuste taustal loodi ministeeriumite, raudtee ja reisijateveoettevõtja osalusel 2025. aastal liikluse planeerimise ümarlaud, mille kaudu otsitakse optimaalset tegevusplaani, mis tagaks kvaliteetse ja efektiivse liiklusgraafiku reisijaid, raudtee alltöövõtjaid ja ühistranspordi korraldajaid arvestaval moel.

### Ohutuse tagamise ja kasutajamugavusega seotud tegevused

- OLE raudteeohutustelk koos Eesti Raudtee ohutussaadikutega osales muu hulgas 2025. aasta maikuu loomaaias lasteüritusel.
- 2025. aastal ehitati ümber kümme ootekoda Tallinna piirkonnas.
- 2025. aastal teostasime paikvaatlused tööde ja materjali mahtude hindamiseks, et kõik ülekäigukohad viia vastavusse kehtestatud nõuetega. Raudteeohutuse tagamiseks likvideerisime mõningad ülekäigukohad ja alustasime tunnelite ehitusega – kaks tunnelit Tartu linnas, samuti tunnelid Nelijärvel, Lehtses ning Jänedal. Tondi ja Mullavere raudteeülesõidukohad ehitati eritasandilisteks.
- Viisime 2025. aastal koostöös OLEga läbi mitmeid avalikke kampaaniaid raudteeohutuse suurendamiseks, keskendudes raudteeületajate panusele ohutuse suurendamisel (nt „Sind oodatakse jõuluks koju“ ja „TULE TÕUKERATTALT MAHA ja LASE RONG LÄBI“ kampaaniad). Toimus ka raudteeohutusnädal, osaleti raudteeohutusele pühendatud sektoriülesel Relsirallil ja koolitati juurde seitse uut raudteeohutusaadikut.





## Ohutuse tagamisega seotud näitajad

**20**  
**jalakäijate**  
**tunnelit**  
ehitatud viimaste  
aastate jooksul

**Pea 70 km**  
**rajatud**  
**piirdeaedu**  
raudtee vales  
kohas ületamise  
takistamiseks

**90**  
**tõkkepuuga**  
varustatud  
raudteeülesõitu  
(147st),  
aastaks 2026  
saavad tõkke-  
puud 98 ülesõitu

**129**  
**automaatse**  
**foorisignalisat-**  
**siooniga**  
varustatud  
raudteeülesõitu  
(147st)

**Rohkem kui**  
**14,6 miljo-**  
**nit**  
**eurot**  
investeeritakse  
uue ohutus-  
varustuse  
paigaldamiseks  
110-le  
raudteeülesõidu-  
kohale

**Pea 400**  
**isikut**  
**(Eesti Raudtee**  
**ja töövõtjate**  
**töötajat, esma-**  
**reageerijat)**  
sai ohutusalast  
koolitust 2025.  
aastal  
(2024: 460)


**Pea 700**  
**kooli- ja**  
**lasteialast**  
said 2025. a  
meie töötajatelt  
raudteeohutuse  
alast koolitust  
(2024: 2 000)



## Taristu kasutajatega seotud eesmärgid

Ohutusalsed eesmärgid määratakse kindlaks valdkonnapõhiselt, et ohutustaset säilitada ja võimalusel tõsta. Omaniku ootustest tulenevate taristu arendustööde abil on eesmärk viia raudteeinfrastruktuuri kvaliteet, liiklusjuhtimine ja ohutus uuele tehnoloogilisele tasemele. **Peaaegu kõik strateegiliste suundumuste eesmärgid ning iga-aastased täpsemad struktuuriüksuste eesmärgid, tegevuskavad ja nendega seotud tegevused sisaldavad raudteeohutust parendavat komponenti.**

## Taristu kasutajate ja koostööpartneritega seotud eesmärgid Eesti Raudtee kestlikkuse strateegias

Eesmärk	Tulemi näitajad	Võtmetulemused ja/või sihttasemed					
		2025 tegelik	2026	2027	2028	2029	2030
 <b>Reisijasõbraliku teenuse pakkumine</b>	Renoveeritud lisanduvate ootekodade arv	10	20	selgumisel	selgumisel	selgumisel	selgumisel
	Lisanduvate eritasandiliste raudteeületuskohtade arv	2	4	selgumisel	selgumisel	selgumisel	selgumisel
<b>Infoturbe teadlikkuse tõstmine</b>	Õngitsustestides sisestatud paroolide osakaal (mitte rohkem kui)	12%	13%	11%	10%	10%	10%
<b>Raudteeohutuse teadlikkuse kasv</b>	Koolitatud laste arv aastas	670	500	500	500	500	500
	Raudteeohutusaktisioonide arv/OLE avalike ohutuskampaaniate arv/OLE väliürituste arv	1 aktisioon/3 ohutuskampaaniat/10 väliüritust	1 aktisioon/3 ohutuskampaaniat/10 väliüritust	1 aktisioon/3 ohutuskampaaniat/10 väliüritust	1 aktisioon/3 ohutuskampaaniat/10 väliüritust	1 aktisioon/3 ohutuskampaaniat/10 väliüritust	1 aktisioon/3 ohutuskampaaniat/10 väliüritust
	Ohutuskoolituse ja juhendamise läbinud töötajate arv	200	200	200	200	200	200

## Küberturvalisuse tagamine



**Kuna raudtee ettevõtte küberturvalisuse tase ja teenuste töökindlus mõjutavad otseselt ka sidusrühmi (reisijad, kliendid, partnerid ja avalik sektor), oli küberturvalisus 2025. aastal Eesti Raudtee jaoks jätkuvalt kõrge prioriteediga valdkond.** Fookuses oli nii rahvusvahelise koostöö ja teadmussirde tugevdamine kui ka infoturbe juhtimissüsteemi arendamine ning kriitiliste tehnoloogiate, sh OT/ICS (operatsioonitehnoloogia) keskkondade, küpsuse tõstmine riskipõhiselt.

Olulise rahvusvahelise sündmusena toimus Tallinnas 5. ERA–ENISA konverents „Cybersecurity in Railways”, mille korraldasid Euroopa Liidu Raudteeagentuur (ERA) ja Euroopa Liidu Küberturvalisuse Amet (ENISA) Eesti Raudtee toetusel. Konverents toimus 1.–2. detsembril 2025 ning oli märgiline ka seetõttu, et üritus toimus esmakordselt väljaspool seniseid tavapäraseid toimumispaidu (Lille ja Ateenat), tuues Euroopa raudtee- ja küberturbe kogukonna Eestisse. Konverentsi raames käsitleti raudteesektori küberturvalisuse arenguid, parimaid tavasid ja väljakutseid ning jagati kogemusi nii poliitikaarenduste (mh küberturvalisuse direktiiv NIS2 ja küberkerksuse määrus CRA) kui ka sektori koostöö ja võimekuse kasvatamise teemadel.

Lisaks viidi 2025. aastal läbi OT/ICS taristu turvahindamine ENISA toetusemeetme raames. See andis hinnangu keeruka OT taristu küberriskidele ning tuvastas haavatavusi ja ohte Eesti Raudtee OT infrastruktuuris. Raporti kohaselt kasutati hindamise raamistikuna muuhulgas standardeid IEC 62443 ja IEC TS 50701 ning arvestati NIS2 lähenemist, et kaardistada ründepindu, hinnata ohte ja pakkuda rakendatavaid soovitusi küberturvalisuse vastupidavuse tugevdamiseks.

2025. aastal toimus ka infoturbe juhtimissüsteemi ISO/IEC 27001 resertifitseerimine, mille tulemusel väljastati Eesti Raudteele uus sertifikaat järgmiseks kolmeaastaseks perioodiks. Resertifitseerimise käigus laiendati sertifitseerimise ulatust OT-süsteemidele, mistõttu lisaks IT-teenustele hõlmab sertifitseerimise käsitlusala ka kogu Lääne-Harju liiklusjuhtimissüsteemi. See kinnitas, et nimetatud kriitiline süsteem on käsitletud organisatsiooni infoturbe halduse süsteemi (ISMS) raamistikus ning sellele rakenduvad infoturbe juhtimise, riskijuhtimise ja kontrollimeetmete põhimõtted sertifitseeritud ulatuses.

Olulise praktilise suunana käsitleti 2025. aastal jätkuvalt töötajate teadlikkuse tõstmist ja turvakultuuri arendamist, kuna inimfaktor on küberturbe toimivuse seisukohalt kriitiline. Korraldati infoturbealaseid koolitusi ja teadlikkuse tõstmise tegevusi, sh kohustuslik küberhügieeni koolitus ettevõtte koolitusplatvormil ning infoturbealased teavitused ja juhendmaterjalid. Oktoobris korraldati ettevõttes ka Infoturbepäev, kus esinesid erinevate valdkondade eksperdid ning käsitleti teemasid alates küberhügieenist ja sotsiaalmeedia ohtudest kuni tehisintellekti riskide, kriisijuhtimise ja kriitilise taristu kaitse praktiliste kogemusteni.

Rahvusvahelise koostöö süvendamiseks ja sektori trendide paremaks jälgimiseks liitus Eesti Raudtee Euroopa raudteesektori infoturbejuhtide kogukonnaga EU CISO Forum for Rail. CISO Forumi raames toimub regulaarne infojagamine ja trendide vahetamine, mis toetab Eesti Raudtee küberturvalisuse arendamist Euroopa raudteesektori ühises vaates.



# VALITSEMINE



## Äriline käitumine ja ettevõtluskultuur

Peatükis on lähtunud standardist ESRS G1 ning selle osadest G1-1, G1-2, G1-3 ja G1-4.

### Lähtealused seoses hea ühingujuhtimise tavaga

**Eesti Raudtee juhtimiskultuur lähtub viiest äriühingute valitsemise kuldreeglist:**

- ettevõttes on kinnitatud väärtused ja eetikakoodeks;
- sõnastatud on strateegilised eesmärgid, mis on asja- ja ajakohased ning ettevõttesiseselt teadvustatud;
- strateegiline juhtimine on läbipaistev ning selle abil viiakse ellu pikaajalisi eesmärgi, kuhu on kaasatud kõik ettevõtte struktuuriüksused;
- töötajatel on vastutus oma ülesannete täitmise eest;
- ettevõttes on toimiv aruandlussüsteem ja sisemine kommunikatsioon.

Äriline käitumine ja ettevõtluskultuuri kohta saab ülevaate peatükkidest "Raamistik ja juhtimise alused" ning "Hea ühingujuhtimise tava aruanne".

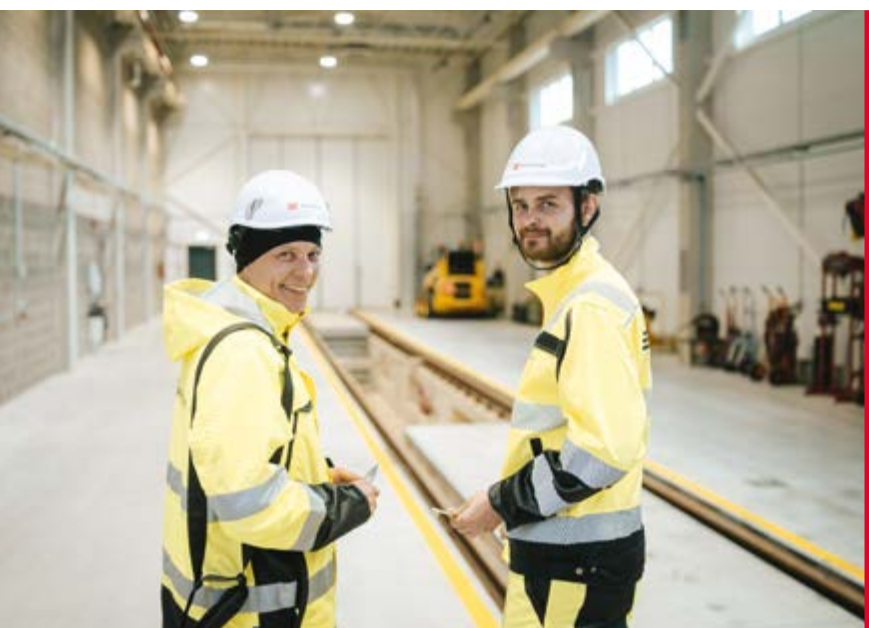


Eesmärk	Tulemi näitajad	Võtmetulemused ja/või sihttasemed					
		2025 tegelik	2026	2027	2028	2029	2030
							
<b>Keskkonnasõbralikume hangete põhimõtete rakendamine</b>	Jätkusuutlike hangete osatähtsus kogu hangete arvust	37%	30%	30%	30%	30%	30%
<b>Ettevõtte kestliku arengu tagamine</b>	Vastutustundliku ettevõtluse indeksi tulemus	Kuld-tase	Kuld-tase	Kuld-tase	Kuld-tase	Kuld-tase	Kuld-tase
<b>Vilepühumise ehk rikkumisest teavitamise soodustamine</b>	Vilepühumise kanalite kättesaadavus on tagatud	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Eetilise ja läbipaistva juhtimise tagamine, korruptsiooniennetamine</b>	Korruptsioonitõkestamise koolitustel osalenud hangetega seotud töötajate osakaal	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Ettevõtte väärtuste kinnistamine töötajates</b>	Väärtuste teadlikkuse osakaal töötajaskonnas	Uuring toimub 2026	80%	80%	80%	80%	80%
<b>Tarneahela mõjude juhtimine</b>	ESG mõjusid raporteerivate tarnijate arv	19	10	10	10	20	20
<b>Innovatsiooni toetamine</b>	Ideepanka laekunud teostatud ettepanekute osakaal	30%	30%	30%	30%	30%	30%
<b>Protsesside modelleerimine</b>	Modelleeritud võtme-protsesside osakaal	0% (tehnilise vahendi hankimine)	25%	40%	50%	80%	100%
<b>Riskide haldamine</b>	Kriitiliste riskide osakaal	12%	12%	12%	10%	8%	8%

## Lähtealused korruptsiooni ja altkäemaksu ennetamiseks ja avastamiseks

Eesti Raudtee rakendab korruptsiooniennetusel kõiki vajalikke meetmeid, et vähendada võimalikke pettuse- ja korruptsioonijuhtumeid. Olulisemad neist on:

- väärtuste ja eetika koodeks;
- regulaarne riskide, kontrolli ja siseauditi toimimise, struktuuriüksuste tegevuse ülevaatus juhatuses, auditikomitees ja/või nõukogus;
- pettuse- ja korruptsiooniriskide tuvastamine riskiregistris;
- huvide konflikti vältimise kord ja huvide regulaarne deklareerimine (kord aastas);
- kingituste tegemise ja vastuvõtmise piirmäärade ning põhimõtete kehtestamine;
- pisteline taustakontroll töötajatele seadusega lubatud ulatuses ja avalikest andmebaasidest;
- kindlaks määratud vastutus ja volitused, vastutuse hajutamine eri juhtimistasemetel;
- regulaarne ostu- ja müügireskontro analüüs;
- hankekorra kinnitamine ja igapäevaste hankekoosolekute läbiviimine sõltumatute liikmete osalusel;
- koostöö õiguskaitseametite ja MTÜga Korruptsioonivaba Eesti;
- väärkäitumisest teavitamise juhendi (sh väärkäitumise menetluse) kehtestamine ja kanalite (telefon, e-post, vihjeliin, ankeet) määratlemine;
- juhtumite laiapõhjalisem registreerimine, mis tähendab, et lisaks taristu intsidentidele registreeritakse näiteks hangete ebaõnnestumisi, lepingu rikkumisi, töötajate hooletusi;
- arvete puhul kehtivad mitme silmapaari kinnitusreeglid ja allkirjaõigus;
- vihjekanalid ettevõtte kodulehel;
- pikaajalise koolitusplaani (korruptsiooniennetus ja riskide juhtimine) koostamine ning regulaarsete koolituste korraldamine vastavalt vajadusele ja sihtrühmale.



Töötajaid teavitatakse korruptsioonialastest reeglitest läbi regulaarsete koolituste ja sisetiste infokanalite. Töötajad on ettevõtte väärtuste kogumist teadlikud. Eraldi pööratakse tähelepanu korruptsiooni ja pettuse ennetamisele.

Eesti Raudtee väärtuspõhised ootused laienevad nii töötajatele kui ka ettevõtte partnereile. Korruptsiooni ennetuse, vähendamise ja juhtumite reageerimise eest vastutab riskijuhtimise ja siseauditi osakond, kes teeb regulaarset riskide, kontrolli ja siseauditi toimimise ning struktuuriüksuste tegevuse ülevaatus juhatuses, auditikomitees ja/või nõukogus.

## Korruptsiooni ja altkäemaksujuhtumite käsitlemine

- 2025. aastal tehti vihjeliinile kokku kaheksa pöördumist, mille puhul ei olnud alust täiendavat menetlust alustada.
- 2025. aastal ei esinenud ühtegi ettevõttega seotud korruptsioonijuhtumit ega muud olulist seadustele mittevastavust.

## Lähtealused seoses poliitilise mõju ja lobitööga

Eesti Raudtee suhtleb riigiga valdkondades, mis tulenevad ettevõtte omandisuhetest ja omaniku ootustest. Peamised teemad on seotud infrastruktuuri investeerimisprojektide, nende rahastamise, raudtee ohutusnõuete täitmise ning ettevõtet mõjutavate seaduste ja määrustega.

Eesti Raudtee tegutseb järgmistes riiklikes ja rahvusvahelistes erialaliitudes:

- Euroopa Raudteede Ühendus (CER – Community of European Railway and Infrastructure Companies) asukohaga Brüsselis;
- Euroopa raudteeinfrastruktuuri-ettevõtjate koostööplatvorm PRIME;
- Põhjamere-Balti raudteekaubaveo koridori (RFC NS-B) korralduskogu;
- Euroopa raudteetaristuettevõtjate ühendus RNE (RailNetEurope) asukohaga Viinis;
- Eesti Kaubandus-Tööstuskoda;
- MTÜ Logistika ja Sadamate Liit;
- MTÜ Rail Baltic Business Network;
- MTÜ Operation Lifesaver Estonia;
- Eesti Keskkonnajuhtimise Assotsiatsioon (EKJA);
- Eesti Personalijuhtimise Ühing (PARE);
- MTÜ Kestliku Ettevõtluse Liit KELL;
- MTÜ Eesti Sisekoolituse Arendamise Liit;
- SA Raudteekutsed;
- SA Rohetiiger;
- Ausa Ettevõtluse Võrgustik (MTÜ Korruptsioonivaba Eesti).

Ainuaktsionäri (Eesti Vabariik) volituse alusel tegutseb Eesti Raudtee järgmistes organisatsioonides:

- Rahvusvaheline Raudteede Koostööorganisatsioon (OSJD – Organisation for Co-operation between Railways) asukohaga Varssavis;
- Raudteetranspordi Nõukogu.

# TARNEAHEL, HANKED JA MAKSETAVAD

Peatükis on lähtunud standardist ESRS G1 ning selle osadest G1-5 ja G1-6.

## Lähtealused seoses tarneahele juhtimise ja hangete läbiviimisega

Eesti Raudtee tegutseb valdkonnas, kus määrava tähtsusega on ohutus ja keskkonnahoid ning seda võetakse arvesse ka riigihanke alusdokumentide koostamisel. Hangetel osalejatelt ja koostööpartneritelt eeldatakse korrektset ja lepingutingimustele vastavat teenuse osutamist.

Tihti on keskkonnanõuded kirjeldatud hanketingimustes, näiteks hangitavad, teenuse osutamisel või töö tegemisel kasutatavad materjalid peavad vastama nõutud sertifikaatidele. Võimaluse korral rõhutakse hangetes materjalide taaskasutusele. Hanketingimuste koostamisel lähtutakse elutsükli kuludest, arvestades näiteks soetatavate materjalide vastupidavust ja hilisemaid hoolduskulusid.

Eesti Raudtee korraldab igal aastal hankeid ligi saja miljoni euro väärtuses: tellime ehitus- ja remonditöid, liiklusjuhtimise ja turvangusüsteemide arendustöid, mitmesuguseid teenuseid, ostame seadmeid, varuosi, tehnikat jne, et arendada raudtee infrastruktuuri ja tagada selle kvaliteet.

## Hangete läbiviimise tulemused

2025. aastal sõlmiti kokku 200 hankelepingut maksumusega ligikaudu 87 mln eurot (2024: 299 lepingut maksumusega ligikaudu 158 mln eurot). Lepingutest valdav enamus ehk 92% (2024: 95%) on sõlmitud Eesti ettevõtjatega või Eesti ettevõtja on ühispartner välismaa ettevõtjaga. See protsent on läbi aastate püsinud sarnasel tasemel, seega Eesti Raudtee kui hankija panus kohalikku majandusse on stabiilselt oluline.

Riigihangete protsess on seadusandlikul tasandil detailselt reguleeritud ning hankijana järgib Eesti Raudtee kõiki nõudeid, mida on korduvalt kinnitanud ka mitmed auditid ja järelevalveasutused. Hangete korraldamisel järgitakse, et oleks tagatud riigihangete üldpõhimõtted, sealhulgas läbipaistvus ja proportsionaalsus, pakujate võrdne kohtlemine ja huvide konflikti vältimine, konkurentsi efektiivne ärakasutamine ning rahaliste vahendite säästlik ja otstarbekas kasutamine.

Lisaks soovib Eesti Raudtee edendada väärtuspõhiseid hankeid ja keskkonnateadlikku mõtteviisi. Hanke alusdokumentide kriteeriumid aitavad hinnata pakumuste kvalitatiivseid näitajaid ning jätkusuutlikkust.

**Kui riiklikult on eesmärgiks seatud, et keskkonnahoidlike hangete osakaal kõikidest hangetest kasvaks 2025. aastaks 9%-ni ja 2035. aastaks 20%-ni, siis Eesti Raudteel oli see näitaja juba 2023. aastal 16%, 2024. aastal 27% ning 2025. aastal koguni 37% kõigist meie hangetest.**

## Tarneahela mõju juhtimine

2025. aasta lõpus viis Eesti Raudtee läbi tarnijate kestlikkusalasase küsitluse, mille tulemused selgusid 2026. aasta veebruaris. Küsitlus saadeti sajale kõige suuremale tarnijale 2025. aastal lepingumahu poolt. Vastused laekusid 19-lt tarnijalt (2024. aastal saadi 41-lt tarnijalt vastused), mis näitab, et seoses kestlikkuse regulatsioonide muudatustega on valmisolek jagada infot valdkonnas vähenenud.

Küsitlus aitas hinnata, millistes keskkonnaalastes, sotsiaalsetes ja ärijuhtimise teemades võib tarnijate tegevus tekitada negatiivset mõju ja riske ka Eesti Raudtee tegevusele. Keskkonnateemades tuvastati potentsiaalne kõrgem risk 33% hinnatud teemades, samas kui sotsiaalsetes teemades vaid 13% ning äritavate ja kestlikkuse juhtimise teemades 18% teemades. Seega vajaks tarnijate seas enim tähelepanu keskkonnanähtude tugevam juhtimine, et ka Eesti Raudteel oleks võimalik läbi tarneahela edasikandvat keskkonnajalajälge ning sellest tulenevaid äririske maandada.

Keskkonnateemades on vaid 21% tarnijatest hinnanud nende äritegevust ähvardavaid kliimariske (ning täiendavad 16% plaanivad seda teha 2026. aastal), mis võivad edasi kanduda ka Eesti Raudteele. 58% tarnijatest ei mõnda oma kliimamõjusid, 74% tarnijatest ei kasuta üldse või kasutab väga vähesel määral energiat, mis on pärit taastuvatest allikatest ning ringmajanduse põhimõtteid ei järgi üldse 19% tarnijatest. Need lahendused aitaksid kaasa ka Eesti Raudtee jalajälje vähendamisele.

Sotsiaalses valdkonnas on tulemused tugevamad – 42%-l on töötervishoiu ja -ohutuse juhtimine sertifitseeritud näiteks ISO 45001 või muude sarnaste juhustega ning vaid 11%-l esines eelmisel aastal tööõnnetusi. 74% kasutavad püsiva töölepinguga töötajaid, 47% tarnijatest moodustavad naised juhtkonnast vähemalt veerandi, 89% kaasab oma töötajaid läbi erinevate meetmete nagu rahulolu-uuringud ja regulaarsete vestluste. 95% tarnijatest pole tuvastanud oma ettevõtte negatiivset mõju kogukondadele.

Ärijuhtimise tavade osas tegeleb 68% tarnijatest teadlikult korruptsiooni- ja altkäemaksujuhtumite ennetamisega, enamasti käitumiskodeksite ja töötajate koolitamise kaudu. Ühegi tarnijaga ei ole viimase aasta jooksul seotud korruptsioonijuhtumi. ESG-ga seonduvaid nõudeid oma tarneahelas kehtestas 53% tarnijatest.



## Lähtealused seoses maksetavadega

Ostulepingute üldtingimustes on fikseeritud 30-päevane maksetähtaeg. Raudteeinfrastruktuuri kasutamise lepingu üldtingimustes on standardne maksetähtaeg klientidele kümme päeva. Eesti Raudtee kasutab arvete haldamiseks e-arvete süsteemi Finbite, mille kaudu saadetakse arved asjakohastele töötajatele üle vaatamiseks ning kinnitamiseks.

## Maksekäitumine

Hilinenud maksetega seotud poolleiolevaid kohtumenetlusi või süüdimõistetud kohtuotsuseid 2025. aastal ei olnud.

## KESTLIKKUSARUANDE LISA

### Lisa 1. ESRS2 GOV-4: avaldus kestlikkusalasest hoolsuskohustuse kohta

Kestlikkusalasest hoolsuskohustuse ülevaade

Hoolsuskohustuse põhielemendid	Kestlikkusaruande punktid
Hoolsuskohustuse integreerimine valitsemise, strateegiasse ja ärimudelisse	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ESRS2 BP-1 Kestlikkusaruannete koostamisest</li> <li>■ ESRS2 BP-2 Ajaperspektiivid</li> <li>■ ESRS2 GOV-1 Haldus-, juht- ja järelevalveorganite roll kestlikkuses</li> <li>■ ESRS2 GOV-2 Ettevõtja haldus-, juht- ja järelevalveorganitele esitatud teave ja nende käsitletavat kestlikkuse aspekte</li> <li>■ ESRS2 GOV-5 Riskijuhtimine ja kestlikkusaruandluse sisekontroll</li> <li>■ ESRS2 SBM-1 Strateegia, ärimudel ja väärtusahel</li> <li>■ ESRS E1 GOV-3 Kliimamuutused: kestlikkusalasest tulemuslikkuse kaasamine motivatsioonikavadesse</li> <li>■ ESRS E1 E1-2 Kliimamuutuste leevendamise ja nendega kohanemisega seotud poliitika</li> <li>■ ESRS E1 E1-4 Kliimamuutuste leevendamise ja nendega kohanemisega seotud eesmärgid</li> <li>■ ESRS E2 E2-1 Saastega seotud poliitika</li> <li>■ ESRS E2 E2-3 Saastega seotud eesmärgid</li> <li>■ ESRS E4 SBM-3 Olulised mõjud, riskid ja võimalused ning nende seosed strateegia ja ärimudeliga</li> <li>■ ESRS E4 E4-2 Elurikkuse ja ökosüsteemidega seotud poliitika</li> <li>■ ESRS E4 E-4 Elurikkuse ja ökosüsteemidega seotud eesmärgid</li> <li>■ ESRS E5 E5-1 Ressursikasutuse ja ringmajandusega seotud poliitika</li> <li>■ ESRS E5 E5-3 Ressursikasutuse ja ringmajandusega seotud eesmärgid</li> <li>■ ESRS S1 SBM-3 Olulised mõjud, riskid ja võimalused ning nende seosed strateegia ja ärimudeliga</li> <li>■ ESRS S1 S1-1 Oma töötajaskonnaga seotud poliitika</li> <li>■ ESRS S1 S1-5 Oluliste negatiivsete mõjude juhtimise, positiivsete mõjude suurendamise ning oluliste riskide ja võimaluste juhtimisega seotud eesmärgid</li> <li>■ ESRS S3 S3-1 Mõjutatud kogukonnaga seotud poliitika</li> <li>■ ESRS S3 S3-5 Oluliste negatiivsete mõjude juhtimise, positiivsete mõjude suurendamise ning oluliste riskide ja võimaluste juhtimisega seotud eesmärgid</li> <li>■ ESRS S4 S4-1 Tarbijate ja lõppkasutajatega seotud põhimõtted</li> <li>■ ESRS S4 S4-5 Oluliste negatiivsete mõjude juhtimise, positiivsete mõjude suurendamise ning oluliste riskide ja võimaluste juhtimisega seotud eesmärgid</li> <li>■ ESRS G1 G1-1 Ärilise käitumise poliitika ja ettevõtluskultuur</li> <li>■ ESRS G1 G1-2 Tarneahela juhtimine</li> <li>■ ESRS G1 G1-6 Maksetavad</li> </ul>

Mõjutatud sidusrühmade kaasamine hoolsuskohustuse kõigisse olulistesse etappidesse

- ESRS2 GOV-3 Kestlikkusalaseme tulemuslikkuse kaasamine motivatsioonikavadesse
- ESRS2 SBM-2 Sidusrühmade huvid ja seisukohad
- ESRS S1 S1-6: ettevõtja palgatöötajate tunnuse
- ESRS S1 S1-8 Hõlmatus kollektiivläbirääkimistega ja sotsiaaldialoog
- ESRS S1 S1-9 Mitmekesisuse näitajad
- ESRS G1 G1-5 Poliitiline mõju ja lobitöö

Kahjulike mõjude tuvastamine ja hindamine

- ESRS2 SBM-3 Olulised mõjud, riskid ja võimalused ning nende koostoime strateegia ja ärimudeli(te)ga
- ESRS2 IRO-1 Oluliste mõjude, riskide ja võimaluste kindlakstegemise ja hindamise protsesside kirjeldus
- ESRS E1 E1-5 Energiatarbimine ja energiaallikate jaotus
- ESRS E1 E1-6 1., 2. 3. mõjuala koguheidet ning KHG koguheidet
- ESRS E2 E2-4 Õhu, vee ja pinnase saaste
- ESRS E2 E2-5 Probleemsed ja väga ohtlikud ained
- ESRS E5 E5-5 Ressursside väljundvood
- ESRS G1 G1-3 Korruptsiooni ja altkäemaksu ennetamine ja avastamine



Meetmete rakendamine nende kahjulike mõjude leevendamiseks

- ESRS E1 E1-1 Üleminekukava kliimaneutraalsuse saavutamiseks
- ESRS E1 E1-3 Kliimamuutuste poliitikaga seotud meetmed ja ressursid
- ESRS E1 E1-7 KHG sidumine ja KHG heite vähendamise projektid, mida rahastatakse süsinikukrediitide kaudu
- ESRS E1 E1-8 Ettevõttesisene süsinikuheite hinnastamine
- ESRS E2 E2-2 Saastega seotud meetmed ja ressursid
- ESRS E5 E5-2 Ressursikasutuse ja ringmajandusega seotud meetmed ja ressursid
- ESRS S1 S1-2 Protsessid oma töötajate ja töötajate esindajatega suhtlemiseks mõjude teemal
- ESRS S1 S1-3 Protsessid negatiivsete mõjude heastamiseks ja kanalid, mis võimaldavad oma töötajaskonnal probleeme tõstatada
- ESRS S1 S1-4 Meetmete rakendamine seoses oluliste mõjudega oma töötajaskonnale ning lähenemisviisid oma töötajaskonnaga seotud oluliste riskide maandamiseks ja oluliste võimaluste kasutamiseks ning nende meetmete tõhusus
- ESRS S1 S1-10 Piisav tasetas
- ESRS S1 S1-11 Sotsiaalkaitse
- ESRS S1 S1-12 Vähenenud töövõimega isikud
- ESRS S3 S3-2 Protsessid suhtlemiseks mõjutatud kogukondadega mõjude teemal
- ESRS S3 S3-3 Protsessid negatiivsete mõjude heastamiseks ja kanalid, mis võimaldavad mõjutatud kogukondadel probleeme tõstatada
- ESRS S3 S3-4 Meetmete rakendamine seoses oluliste mõjudega ning lähenemisviisid mõjutatud kogukondadega seotud oluliste riskide maandamiseks ja oluliste võimaluste kasutamiseks ning nende meetmete ja lähenemisviiside tõhusus
- ESRS S4 S4-2 Protsessid tarbijate ja lõppkasutajatega suhtlemiseks mõjude teemal
- ESRS S4 S4-3 Protsessid negatiivsete mõjude heastamiseks ja kanalid, mis võimaldavad tarbijatel ja lõppkasutajatel probleeme tõstatada
- ESRS S4 S4-4 Meetmete võtmine seoses oluliste mõjudega tarbijatele ja lõppkasutajatele ning lähenemisviisid oluliste riskide juhtimiseks ja tarbijate ja lõppkasutajatega seotud oluliste võimaluste kasutamiseks ning nende meetmete tõhusus

Nende jõupingutuste tõhususe jälgimine ja sellest teavitamine

- ESRS E4 E4-5 Elurikkuse ja ökosüsteemide muutusega seotud mõjunäitajad
- ESRS S1 S1-13 Koolituse ja oskuste arendamise mõõdikud
- ESRS S1 S1-14 Tervishoiu ja ohutusega seotud mõõdikud
- ESRS S1 S1-15 Töö- ja eraelu tasakaalu mõõdikud
- ESRS S1 S1-16 Tasustamise mõõdikud (palgalõhe ja kogutöötasu)
- ESRS S1 S1-17 Juhtumid, kaebused ning inimõigustele avalduvad tõsised mõjud
- ESRS G1 G1-4 Korruptsiooni- ja altkäemaksu juhtumid

---

## **Lisa 2. ESRS 2 BP-1: kestlikkusaruandest välja jäetud teemad ja andmepunktid**

- ESRS E3 Vee- ja mereressursid (ei ole vastavalt kahese olulisuse analüüsile oluline teema)
- ESRS S2 Töötajad väärtusahelas (ei ole vastavalt kahese olulisuse analüüsile oluline teema)
- ESRS E1 E1-9 Olulistest füüsilistest ja üleminekuriskidest ning potentsiaalsetest kliimaga seotud võimalustest tulenev oodatav finantsmõju (analüüsi ei ole täielikult läbi viidud)
- ESRS E2 E2-6 Saastega seotud mõju, riskide ja võimaluste oodatav finantsmõju (analüüsi ei ole täielikult läbi viidud)
- ESRS E4 E4-1 Üleminekukava ning elurikkuse ja ökosüsteemide arvestamine strateegias ja ärimudelisis (analüüsi ei ole täielikult läbi viidud)
- ESRS E4 E4-3 Elurikkuse ja ökosüsteemidega seotud meetmed ja ressursid (analüüsi ei ole täielikult läbi viidud)
- ESRS E4 E4-6 Elurikkuse ja ökosüsteemidega seotud riskide ja võimaluste oodatav finantsmõju (analüüsi ei ole täielikult läbi viidud)
- ESRS E5 E5-4 Ressursside sisendvood (analüüsi ei ole täielikult läbi viidud)
- ESRS E5 E5-6 Ressursikasutuse ja ringmajandusega seotud mõjude, riskide ja võimaluste oodatav finantsmõju (analüüsi ei ole täielikult läbi viidud)
- ESRS S1 S1-7 Ettevõtja oma töötajaskonda kuuluvate mittepalgatöötajate tunnused (analüüsi ei ole täielikult läbi viidud)

# AS EESTI RAUDTEE 2025. MAJANDUSAASTA ARUANNE



# SISUKORD

<b>Tegevusaruanne</b>	104
<b>Raamatupidamise aastaaruanne</b>	108
Finantsseisundi aruanne	108
Koondkasumiaruanne	109
Omakapitali muutuste aruanne	110
Rahavoogude aruanne	111
<b>Raamatupidamise aastaaruande lisad</b>	112
<b>Lisa 1.</b> Raamatupidamise arvestuspõhimõtted	112
<b>Lisa 2.</b> Finantsriskide juhtimine	121
<b>Lisa 3.</b> Materiaalne põhivara	126
<b>Lisa 4.</b> Immateriaalne põhivara	128
<b>Lisa 5.</b> Varud	129
<b>Lisa 6.</b> Nõuded ja ettemaksud	129
<b>Lisa 7.</b> Omakapitali muutused	130
<b>Lisa 8.</b> Laenud ja liisingukohustised	130
<b>Lisa 9.</b> Võlad tarnijatele ja muud kohustised	132
<b>Lisa 10.</b> Maksude ettemaksud ja maksuvõlad	132
<b>Lisa 11.</b> Müügitulu ja muud äritulud	133
<b>Lisa 12.</b> Ärikulud	134
<b>Lisa 13.</b> Finantstulud ja -kulud	135
<b>Lisa 14.</b> Tulumaks	135
<b>Lisa 15.</b> Tingimuslikud ja siduvad tulevikukohustised ning tingimuslikud varad	136
<b>Lisa 16.</b> Tehingud seotud osapooltega	138
<b>Lisa 17.</b> Sihtfinantseerimine	139
<b>Sõltumatu vandeaudiitori aruanne</b>	141
<b>Kasumi jaotamise ettepanek</b>	143
<b>Juhatuse liikmete allkirjad</b>	143
<b>Tegevusalade loetelu</b>	144

## TEGEVUSARUANNE

### Tegevusvaldkond

Eesti Raudtee (edaspidi ka Ettevõtte või ettevõtte) tegutseb korraga mitmes rollis: võrguvaldaja ja raudteeinfrastruktuuri-ettevõtjana majandame, käitame, hooldame, uuendame ja aitame kaasa avaliku raudtee arendamisele. Raudteeinfrastruktuuri majandamise põhiülesannetena jaotab Eesti Raudtee endale kuuluva avaliku raudtee läbilaskevõimet, annab seda kasutada veo-ettevõtjatele ja kogub infrastruktuuri kasutustasusid.

24.02.2022 algas Venemaa Föderatsiooni agressioon Ukraina Vabariigis. Omaniku ootustes aktsiaseltsile Eesti Raudtee (28.04.2022) anti ettevõttele juhis hinnata Venemaa ja Valgevene ettevõtjatega ärisuhete eetilisust ning loobuda sellistest ärisuhetest, mis ei ole vältimatult vajalikud piiriülese raudteeliikluse ja avaliku raudtee toimepidevuse tagamiseks ning seaduses ja rahvusvahelistes lepingutes ettenähtud kohustuste täitmiseks. Jätkuvalt täidab Ettevõtte osalust valitseva ministri volitusel 1520 mm rööpmelaiusega raudteevõrgu osana raudteeadministratsiooni funktsiooni piiriülesel koostööl kolmandate riikide ja teiste Baltimaadega.

Ühise välis- ja julgeolekupoliitika teostamiseks on Euroopa Liit kokku leppinud mitmed sanktsioonide paketid Venemaa ja Valgevene kaupadele, pankadele, ettevõtetele ja eraisikutele. Sanktsiooninimekirja on kantud ka AS Venemaa Raudteed, kes täidab Venemaa Föderatsiooni raudteeadministratsiooni funktsioone. Keelatud on investeerimisteenused Venemaa Raudteedele. Nimetatud teenuseid Eesti Raudtee ei osuta. Piiravate meetmete elluviimiseks töötas Ettevõtte välja rahvusvaheliste sanktsioonide rakendamise korra ja moodustas ettevõttesisese tööorganina rahvusvaheliste sanktsioonide komisjoni. See tegeleb rahvusvaheliste sanktsioonide kohaldamisega seotud küsimuste lahendamise, teostab järelevalvet rahvusvaheliste sanktsioonide rakendamise üle ning hindab rahvusvaheliste sanktsioonide rakendamise seotud riske ettevõttes.

Sanktsioonide järgimine tõi 2025. aastal kaasa veomahtude jätkuva languse Lätis ja Leedus. Eestis jäi kaubaveomaht samale tasemele võrreldes 2024. aastaga, kuid kinnistus raudteeinfrastruktuuri ümberkujunemine peamiselt massveoste orienteeritud kaubaraudteest euroopalikuks reisiraudteeks. Eesti Raudtee taristul veeti 2025. aastal diisel- ja elektrirongidega 6,59 mln reisijat ning Eestis kokku 7,66 mln reisijat, mis on lähedane COVID-eelsele 2019. aasta tasemele, kuid protsendipunkti võrra vähem võrreldes 2024. aastaga. Transpordi ja liikuvuse arengukavas aastateks 2021–2035 on eesmärgiks jõuda 2035. aastal 20 miljoni raudteereisijani. Selleks peavad Eesti raudteeinfrastruktuuri-ettevõtjad, sh Eesti Raudtee tõstma 1520 mm rööpmelaiusega raudtee kiiruseid, et vähendada aegruumilisi vahemaid Eesti suuremate tõmbekeskuste vahe.

### Äritulud

AS Eesti Raudtee müügitulu oli 2025. aastal 31,23 mln eurot (2024: 28,13 mln eurot). Müügitulust 73,8% moodustasid tulud infrastruktuurile juurdepääsu tagavatest põhiteenustest ehk minimaalsest juurdepääsupaketist (2024: 75,9%). 22,6% infrastruktuuri kasutustasudest saadi kaubaveo-ettevõtjatelt (2024: 25,1%). Aastaga vähenes kaubaveo-ettevõtjatelt saadav infrastruktuuri kasutustasu põhiteenuste eest 2,7% ja reisijateveo-ettevõtjatelt saadav kasutustasu suurenes 11,5%.

Ülejäänud osa müügitulust saadi peamiselt teenindusrajatiste (veeremi seisuteed, reisiabe tablood, ooteruumid Tartu ja Narva vaksalites) kasutada andmisest, infrastruktuurile juurdepääsu tagavate lisateenuste ja juurdepääsu abiteenuste osutamisest, samuti kinnisvara, fiiberoptilise kiu ja vagunite rendist ning vanametalli ja elektrienergia müügist.

Muudest ärituludest (48,89 mln eurot) moodustab 71,5% raudteetaristu-ettevõtja nõue Eesti Vabariigi vastu tulemuseesmärkide riigieelarvelise sihtfinantseerimise eest. Ettevõtte pikaajalise jätkusuutlikkuse ning

raudteeinfrastruktuuri kvaliteedi tagamiseks sõlmiti 2015. aasta lõpul Eesti Vabariigiga finantseerimisleping riigieelarveliste vahendite eraldamiseks. Lepinguga tagatakse, et ettevõtte tulud (mille moodustavad infrastruktuuri kasutustasud, muust majandustegevusest saadud kasum ning riigi või muude isikute eraldatud vahendid) ning raudteeinfrastruktuuri majandamise kulud on tasakaalus.

Seisuga 31.12.2025 oli raudteeinfrastruktuuri-ettevõtja tulude ja kulude tasakaal ajavahemiku 2015-2024 kohta tagatud. Nimetatud finantseerimisleping on ka Eesti Raudtee likviidsusrisi maandavaks instrumentiks raudteekaubaveo katkemise või kaubandusembargo puhul.

## Ärikulud

Eesti Raudtee ärikulud olid 2025. aastal 80,72 mln eurot (2024: 69,68 mln eurot), suurenedes aastaga 15,8%. Kaupade, materjalide ja teenuste kulud vähenesid võrreldes 2024. aastaga 0,2% ja muud ärikulud 22,2%. Mitmesugused tegevuskulud suurenesid 0,4%, tööjõukulud 5,0% ning kulum 35,5%, viimane eelkõige suuremahuliste investeeringute tulemusena lisandunud amortisatsiooni tõttu.

Seoses Euroopa Liidu sanktsioonidega Venemaa ja Valgevene vastu puuduvad otsesed rahalised suhted Eesti Raudtee ning Venemaa ja Valgevene tarnijate vahel.

## Aastatulem

Eesti Raudtee kulumieelne ärikasum (EBITDA) oli 2025. aastal 37,25 mln eurot, mida on 9,87 mln eurot rohkem kui 2024. aastal. Arvestades Eesti Raudtee kui raudteeinfrastruktuuri-ettevõtja tulude kujunemise loogikat võrdub tema kulumieelne ärikasum kulumi ja puhta finantstulu vahega. Puhaskasumit või -kahjumit selliste arvestusmeetodite juures Ettevõtte ei teeni.

Dividendide väljamaksmise otsustab ettevõtte üldkoosolek, kellena tegutseb Eesti Vabariigi taristuminister. Arvestades kaubaveomahu järjepidevat vähenemist, põhimõtet raudteeinfrastruktuuri kasutustasu määramisel järgida erinevate turusegmentide võimet seda tasu maksta ja suurt investeerimisvajadust eeldab ainuaktsionär, et AS Eesti Raudtee ei teeni lähiaastatel kasumit. Omaniku ootustes on sõnastatud, et kuna Ettevõtte ei ole vabaturul tegutsev äriühing, siis riik ei oota Eesti Raudteelt stabiilseid dividende, vaid vastav otsus tehakse, arvestades ettevõtte võimalusi pikaajalises plaanis.

Ettevõttel oli seisuga 31.12.2025 varasid 735,36 mln eurot (31.12.2024: 596,54 mln eurot), millest 601,58 mln eurot ehk 81,8% (31.12.2024: vastavalt 498,88 mln eurot ja 83,6%) moodustas põhivara. Tähtsamad kreditoride nõutavad rahandussuhtarvud vastasid kokkulepitule (vt raamatupidamise aastaaruande Lisa 2.6).

2025. majandusaastal valuutakursside, intressimäärade ja börsikursside muutumisega seonduvaid riske ei realiseerunud. Täpsemalt käsitatakse finantsinstrumentide arvestuspõhimõtteid raamatupidamise aastaaruande Lisas 1.6. ja finantsriske Lisas 2. Finantsriskide juhtimise eesmärgiks on ennetavate maandamis-meetmete väljatöötamine ja rakendamine, et tagada Ettevõtte likviidsus ja krediitkõlblikkus.

## Investeeringud

Eesti Raudtee kui infrastruktuuri-ettevõtja strateegiliseks ülesandeks on omaniku ootustes seatud tehnoloogilise mahajäämuse vähendamine ja kaasaegsete lahenduste kasutusele võtmine liikluskorralduses ja taristu majandamises. Selle saavutamiseks investeeritakse aastatel 2025–2029 ca 450 mln eurot, sh 215,6 mln eurot raudtee elektrifitseerimiseks, 125,0 mln eurot turvangu- ja liiklusjuhtimissüsteemide uuendamiseks ning 53,2 mln eurot raudtee ja raudteerajatiste rekonstrueerimiseks võimaldamaks kiiruste tõstmist. Kõik investeerimisprojektid sisaldavad endas ka toimepidevust ja raudteeohutust parendavaid komponente.

2025. aastal investeeriti 142,1 mln eurot (2024: 127,8 mln eurot). Aasta suuremad projektid olid alljärgnevad.

- Avaliku raudtee elektrifitseerimine – 82,7 mln eurot
- Taristuülene turvanguüsteemide moderniseerimine (CCS) ja liiklusjuhtimissüsteemi uuendamine (TTCMS) – 16,3 mln eurot
- Taktsõiduplaani rakendamiseks vajalikud investeeringud – 10,5 mln eurot
- Kõverate õgvendamine ja raudtee kapitaalremont Tallinn–Tartu–Koidula, ja maade omandamine Tartu–Valga raudteeliinidel – 10,5 mln eurot
- Kõverate õgvendamine ja raudtee kapitaalremont Tallinn–Narva liinil – 8,0 mln eurot
- Raudteeülesõidu- ja -ülekäigukohtade renoveerimine – 3,2 mln eurot
- Raudtee kapitaalremont Tartu–Valga liinil kahese kasutuse eesmärgil – 2,7 mln eurot
- Raudtee tõsteremont – 1,7 mln eurot

### Vastutustundlik tegevus

Eesti Raudtee on vabatahtlikult koostanud Euroopa Liidu kestlikkusaruandluse direktiivi (CSRD) ja standardite (ESRS) nõuetele tugineva kestlikkusaruande (mida ei ole auditeeritud), milles on käsitatud ettevõtte tegevust ja peamisi tuleminäitajaid riskijuhtimise, inimressursi juhtimise, inimõiguste järgimise ja korrupsioonivastase võitluse valdkondades, samuti ettevõtte tegevuse keskkonnamõjusid. Nimetatud aruandest on näha, et 2025. aastal ei olnud ettevõtte ega tema tarnijatega seotud ühtegi korrupsioonijuhumit. Eesti Raudtee tegevuse mõju keskkonnale on ettevõtte suurust arvestades mõõdukas, nt kasutab Ettevõtte taastuvatest allikatest pärinevat elektrienergiat ning selle tarbimine vähenes 2025. aastal võrreldes 2024. aastaga 5,0%.



## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

## Finantsseisundi aruanne

tuhandetes eurodes

	Lisa	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
<b>VARAD</b>			
<b>Põhivara</b>			
Materiaalne põhivara	3	571 581	471 633
Immateriaalne põhivara	4	13 621	11 703
Ettemaksed põhivara eest	3	16 373	15 541
Pikaajalised nõuded		4	5
<b>Põhivara kokku</b>		<b>601 579</b>	<b>498 882</b>
<b>Käibevara</b>			
Varud	5	12 157	11 651
Nõuded ja ettemaksed	6	39 582	52 885
Raha ja pangakontod	2.3	82 046	33 122
<b>Käibevara kokku</b>		<b>133 785</b>	<b>97 658</b>
<b>VARAD KOKKU</b>		<b>735 364</b>	<b>596 540</b>
<b>OMAKAPITAL JA KOHUSTISED</b>			
<b>Omakapital</b>			
Aktsiakapital		80 303	80 303
Kohustuslik reservkapital		4 473	4 473
Jaotamata kasum		91 341	91 341
<b>Omakapital kokku</b>	7	<b>176 117</b>	<b>176 117</b>
<b>Pikaajalised kohustised</b>			
Laenukohustised	8	135 558	86 951
Sihtfinantseerimine	17	383 520	280 919
Muud võlad		0	128
Eraldised		252	313
<b>Pikaajalised kohustised kokku</b>		<b>519 330</b>	<b>368 311</b>
<b>Lühiajalised kohustised</b>			
Laenukohustised	8	5 507	15 949
Võlad ja ettemaksed	9	32 806	35 312
Sihtfinantseerimise ettemaksed tegevustoetuseks	17	770	136
Eraldised		834	715
<b>Lühiajalised kohustised kokku</b>		<b>39 917</b>	<b>52 112</b>
<b>Kohustised kokku</b>		<b>559 247</b>	<b>420 423</b>
<b>OMAKAPITAL JA KOHUSTISED KOKKU</b>		<b>735 364</b>	<b>596 540</b>

Lisad lehekülgedel 112-140 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad

**Koondkasumiaruanne***tuhandetes eurodes*

	<b>Lisa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>ÄRITULUD</b>			
Müügitulu		31 231	28 125
Muud äritulud		48 890	41 001
<b>ÄRITULUD KOKKU</b>	<b>11</b>	<b>80 121</b>	<b>69 126</b>
<b>ÄRIKULUD</b>			
Kaubad, materjal ja teenused	12.1	10 691	10 714
Mitmesugused tegevuskulud	12.2	5 800	5 775
Tööjõukulud	12.3	26 005	24 773
Põhivara kulum ja väärtuse langus	3,4	37 843	27 934
Muud ärikulud		380	487
<b>ÄRIKULUD KOKKU</b>		<b>80 719</b>	<b>69 683</b>
<b>ÄRIKASUM/-KAHJUM</b>		<b>-598</b>	<b>-557</b>
Finantstulud ja -kulud	13	598	557
<b>ARUANDEAASTA KASUM</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ARUANDEAASTA PUHASKASUM</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ARUANDEAASTA KOONDKASUM</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Lisad lehekülgedel 112-140 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad

## Omakapitali muutuste aruanne

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>Aksia- kapital</b>	<b>Kohustuslik reserv- kapital</b>	<b>Jaotamata kasum</b>	<b>KOKKU</b>
<b>SALDO SEISUGA 31.12.2023</b>	<b>80 303</b>	<b>4 473</b>	<b>91 341</b>	<b>176 117</b>
2024. aasta koondkasum	0	0	0	<b>0</b>
<b>SALDO SEISUGA 31.12.2024</b>	<b>80 303</b>	<b>4 473</b>	<b>91 341</b>	<b>176 117</b>
2025. aasta koondkasum	0	0	0	<b>0</b>
<b>SALDO SEISUGA 31.12.2025</b>	<b>80 303</b>	<b>4 473</b>	<b>91 341</b>	<b>176 117</b>

Täpsem informatsioon aktsiakapitali ja muude omakapitali kirjete osas toodud Lisas 7.

Lisad lehekülgedel 112-140 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad



**Rahavoogude aruanne**

tuhandetes eurodes

	<b>Lisa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RAHAVOOD PÕHITEGEVUSEST</b>			
Aruandeaasta kasum		0	0
Põhivara kulum ja väärtuse langus	3,4	37 843	27 934
Põhivara sihtfinantseerimise amortisatsioon	17	-13 412	-9 639
Kasum/kahjum põhivara müügist ja likvideerimisest	3,4	60	448
Eraldiste korrigeerimine/ümberhindlus		15	23
Hoonestusõiguse tasu		-128	-128
Riigieelarveline tegevustoetus		-34 954	-30 685
Kasum/kahjum finantstuludelt/-kuludelt	13	-598	-557
Muud korrigeerimised		0	75
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	6	1 405	-2 982
Varude muutus	5	-506	-1 914
Kasutatud varud põhivara ehitusel	3	-2 065	-1 526
Äritegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	9	2 018	2 534
Saadud tegevuskulude sihtfinantseerimine riigieelarvest	17	46 838	14 903
Saadud intressitulud	13	1 576	1 617
Makstud intressid	13	-977	-1 058
<b>RAHAVOOD PÕHITEGEVUSEST KOKKU</b>		<b>37 114</b>	<b>-955</b>
<b>RAHAVOOD INVESTEERIMISEST</b>			
Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamisel	3,4	-142 125	-110 249
Laekunud materiaalse põhivara müügist	3	60	281
Saadud põhivara sihtfinantseerimine riigieelarvest	17	35 928	18 021
Saadud põhivara sihtfinantseerimine	17	81 290	55 864
Antud laenude tagasimaksed		1	0
<b>RAHAVOOD INVESTEERIMISEST KOKKU</b>		<b>-24 846</b>	<b>-36 083</b>
<b>RAHAVOOD FINANTSEERIMISEST</b>			
Saadud laenud	8	40 483	30 000
Saadud laenude tagasimaksed	8	-2 143	-2 291
Kapitalirendi osamaksed	8	-1 684	-1 553
<b>RAHAVOOD FINANTSEERIMISEST KOKKU</b>		<b>36 656</b>	<b>26 156</b>
<b>RAHAVOOD KOKKU</b>		<b>48 924</b>	<b>-10 882</b>
Raha ja raha ekvivalendid aruandeperioodi algul		33 122	44 004
Raha ja raha ekvivalendid aruandeperioodi lõpul		82 046	33 122
<b>RAHA JA RAHA EKVIVALENTIDE MUUTUS</b>		<b>48 924</b>	<b>-10 882</b>

Lisad lehekülgedel 112-140 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

### Üldine informatsioon

AS Eesti Raudtee on Eesti Vabariigis 14.01.2009 registreeritud 100% riigile kuuluv äriühing. Ettevõtte kuulub Eesti Vabariigi Kliimaministeeriumi haldusalasse.

AS Eesti Raudtee raamatupidamise aastaaruande on juhatus kinnitanud 13. märtsil 2026.

Ettevõtte omanikul puudub pärast aruande kinnitamist õigus aastaaruannet muuta.

---

### Lisa 1. Raamatupidamise arvestuspõhimõtted

#### 1.1 Arvestusmeetodid ja hindamisalused ning nende muutused

Ettevõtte 2025. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS – International Financial Reporting Standards), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud soetusmaksumuse meetodil. Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud tuhandetes eurodes.

#### **Muutused arvestuspõhimõtetes**

##### **Rakendatud arvestuspõhimõtted ja tõlgendused**

Raamatupidamise aastaaruanne koostatakse järjepidevuse ja võrreldavuse põhimõtete alusel, mis tähendab, et Ettevõtte järgib alati samu arvestuspõhimõtteid ja esitlusviisi. Arvestuspõhimõtteid ja esitlusviisi muudetakse üksnes juhul, kui seda nõutakse uute või muudetud rahvusvaheliste finantsaruandlusstandardite (IFRS), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, ja nende tõlgenduste alusel või kui uus arvestuspõhimõte või esitlusviis annab objektiivsema ülevaate grupi finantsseisust, finantstulemustest ja rahavoogudest. Käesoleva aruande koostamisel rakendatud arvestuspõhimõtted on samad, mida kasutati Ettevõtte 31. detsembril 2024 lõppenud majandusaasta raamatupidamise aruandes.

##### **Uute või muudetud standardite ja tõlgenduste rakendamine**

Alates 01. jaanuarist 2027 hakkab kehtima IFRS 18 "Finantsaruannete esitamine ja neis avalikustatav teave", mida kohaldatakse tagasiulatuvalt 2026. aasta võrdlusandmetele.

Raamatupidamisstandardite Nõukogu (IASB) andis välja uue standardi IFRS 18 finantsaruannetes esitamise ja neis avalikustatava teabe kohta, keskendudes kasumiaruande uuendamisele. IFRS 18-s kasutusele võetud peamised uued mõisted on seotud:

- kasumiaruande struktuuriga;
- kohustusliku avalikustamisega finantsaruannetes teatud kasumi või kahjumi tulemuslikkuse näitajate kohta, mis on esitatud väljaspool ettevõtte finantsaruandeid (st juhtkonna määratletud tulemusnäitajad);
- täiustatud agregeerimise ja jaotamise põhimõtetega, mida kohaldatakse peamiste finantsaruannete ja lisade suhtes üldiselt.

IFRS 18 asendab IAS 1; paljud teised standardis IAS 1 olemasolevad põhimõtted jäetakse väheste muudatustega alles. IFRS 18 ei mõjuta finantsaruannete kirjete kajastamist ega mõõtmist, kuid see võib muuta seda, mida ettevõtte kajastab oma „äriksuomi või -kahjumina“. Ettevõtte hinnangul uue skeemi alusel moodustuv äritegevuse tulem võrdub praeguse ettevõtte äriksuomiga, erisus tekib finantstulude/-kulude jaotuses, mis uue struktuuri järgi jagatakse investeerimistegevuse ja finantseerimistegevuse tulude/kulude vahel.

Ülejäänud uutel või muudetud standarditel või tõlgendustel, mis veel ei kehti, ei ole Ettevõttele eeldatavasti olulist mõju.

## 1.2 Olulised raamatupidamislikud hinnangud

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on kasutatud mitmeid juhtkonnapoolseid raamatupidamis-hinnanguid ja eeldusi, mis mõjutavad aruandes kajastatud varasid ja kohustusi. Hinnangutes on juhtkond lähtunud oma parimast teadmistest ning need ei pruugi kokku minna hilisema tegeliku tulemusega. Muudatusi juhtkonna hinnangutes kajastatakse muudatuse toimumise perioodil koondkasumiaruandes.

Alljärgnevad hinnangud omavad suurimat mõju 2025. aastaaruandes kajastatud finantsinformatsioonile.

### a) Põhivara kasuliku eluea määramine

Materiaalse põhivara kasuliku eluea määramisel lähtutakse juhtkonna hinnangust vara tegeliku kasutamise perioodi kohta. Senine kogemus on näidanud, et varade tegelik kasutusiga osutub üldjuhul pikemaks kui varade hinnanguline eluiga.

Põhivara kaalutud keskmine amortisatsioonimäär on 3,81% põhivara soetusmaksumuselt. Amortisatsioonimäärade muutus ühe protsendipunkti võrra muudaks amortisatsioonikulu 7,7 miljoni euro võrra aastas.

### b) Põhivara väärtuse langus

Vara väärtus on langenud juhul, kui raamatupidamises kajastatav väärtus ületab varaobjekti tegelikku tulevaste tuludega kaetavat väärtust. Sellisel juhul tuleb teha vara väärtuse allahindlus.

Seoses kaubavedude olulise vähenemisega hindas juhtkond alla Muuga jaama ja terminali ning Narva ja Koidula piirijaamade varade väärtused (vt Lisa 3).

### c) Põhivara kaetava väärtuse määramine

Ettevõtte koostas seisuga 31. detsember 2025 põhivara kaetava väärtuse testi Ettevõtte põhivarale tervikuna, leides diskonteeritud tulevaste rahavoogude meetodil varade kasutusväärtuse. Tulevaste rahavoogude hulgas võeti arvesse riigipoolset kulude ja varade sihtfinantseerimist.

Kasutades diskontomäärana regulatiivset kapitali kaalutud keskmist hinda 4,204% (2024. aastal 4,079%), mille omakapitali hinna komponendist elimineeriti beetakordaja võimendus 2, ja jätkukasvumäärana Rahandusministeeriumi poolt prognoositud pikaajalist aastakeskmist inflatsioonimäära (2,179%), ületab põhivara kaetav väärtus nende bilansilist jääkmaksumust.

Juhtkonna hinnangul ei põhjustaks mõistlikult võimalikud muutused kaetava väärtuse testi peamistes sisendites vara väärtuse langust alla bilansilise jääkmaksumuse.

### 1.3 Materiaalne põhivara

#### Soetusmaksumus

Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses.

- Ostetud põhivara soetusmaksumus koosneb ostuhinnast ja soetamisega otseselt seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja –asukohta.
- Omavalmistatud põhivara soetusmaksumus koosneb asukoha ettevalmistamise kuludest, valmistamisel ja kasutuselevõtul tehtud kulutustest materjalidele ja teenustele ning hüvitistest tööjõule.
- Põhivara soetusmaksumusse kapitaliseeritakse laenukasutusekulud täies ulatuses, kui laen on võetud investeerimisprojektide finantseerimiseks. Laenukasutuskulude kapitaliseerimine lõpetatakse peale põhivara kasutuselevõtmist.

#### Kulum

Materiaalse põhivara objekti iga osa, millel on oluliselt erinev kasulik eluiga ning mille soetusmaksumus on oluline võrreldes selle objekti kogumaksumusega, amortiseeritakse eraldi.

Põhivara kulumit arvestatakse lineaarsel meetodil vara hinnangulise kasuliku eluea jooksul. Erandiks on maa, mida ei amortiseerita.

Materiaalse põhivara kasulikud eluead vaadatakse üle vähemalt iga majandusaasta lõpus põhivara aastainventuuri käigus ning korrigeeritakse vajadusel põhivarade eluigasid edasiulatuvalt. Kui vara hinnanguline kasulik eluiga erineb oluliselt kehtestatust, muudetakse vara järelejäanud kasulikkude eluiga, mille tulemusena muutub järgmistel perioodidel varale arvestatav kulum.

#### Põhivara kasulik eluiga

Põhivara kasulik eluiga määratakse lähtudes juhtkonna hinnangust vara tegeliku kasutamise perioodi kohta. Ettevõttes kasutatavad põhivaraobjektide eeldatavad kasulikud eluead on järgmised:

##### Ehitised

Hooned	10 - 100 aastat
Rajatised	5 - 100 aastat
Raudteed	20 - 50 aastat

##### Masinad ja seadmed

2 - 30 aastat

##### Muu inventar

3 - 15 aastat

### 1.4 Immateriaalne põhivara

Immateriaalse põhivara all kajastatakse tarkvara, mis on piiratud kasuliku elueaga. Kapitaliseeritavad tarkvara arenduskulud sisaldavad tööjõukulusid ja muid arendamisega otseselt seotud kulutusi. Tarkvara kulud amortiseeritakse lineaarsel meetodil 5 aasta jooksul. Arvutitarkvara jooksva hooldusega seotud kulud kajastatakse kuludena nende tekkimise hetkel.

## 1.5 Varud

Varude arvestamisel kasutatakse FIFO meetodit.

## 1.6 Finantsinstrumendid

### **Finantsvarad**

#### **Klassifitseerimine**

Ettevõtte klassifitseerib finantsvarad korrigeeritud soetusmaksumuses mõõtmiskategooriasse. Klassifitseerimine sõltub Ettevõtte ärimudelilist finantsvarade haldamisel ning rahavoogude lepingulistest tingimustest.

#### **Arvele võtmine ja kajastamise lõpetamine**

Tavapärastel turutingimustel toimuvaid finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval ehk kuu-päeval, millal Ettevõtte võtab endale vara ostmise või müümise kohustuse.

Finantsvarade kajastamine lõpetatakse kui õigused finantsvarast tulenevatele rahavoogudele lõppevad või antakse üle ja Ettevõtte annab üle sisuliselt kõik riskid ja hüved.

#### **Mõõtmine**

Finantsvarad kajastatakse esmasel arvele võtmisel õiglasel väärtuses, millele on lisatud tehingukulud, mis on otseselt seotud finantsvara omandamisega, välja arvatud finantsvarade puhul, mida kajastatakse õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande. Õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande kajastatavate finantsvarade tehingutasud kajastatakse kuluna kasumiaruandes.

#### **Võlainstrumendid**

Võlainstrumentide edasine kajastamine sõltub Ettevõtte ärimudelilist finantsvarade haldamisel ning finantsvarade lepingulistest rahavoogudest. Varad, mida hoitakse lepinguliste rahavoogude kogumiseks ning mille rahavood on ainult põhiosa ja tasumata põhiosalt arvestatud intress, kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Nendest varadest saadav intressitulu kajastatakse finantstuludes sisemise intressimäära meetodil. Kajastamise lõpetamisel kajastatakse saadud kasum või kahjum kasumiaruandes muudes ärituludes/kuludes. Valuutakursi kasumid ja kahjumid ning krediidikahjumid kajastatakse kasumiaruandes eraldi ridadel.

Ettevõtte kõik võlainstrumendid on klassifitseeritud korrigeeritud soetusmaksumuse mõõtmiskategooriasse.

#### **Omakapitaliinstrumendid**

Ettevõttel ei ole investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

#### **Väärtuse langus**

Ettevõtte hindab korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavate võlainstrumentide oodatavat krediidikahjumit tuleviku informatsiooni baasil. Rakendatav väärtuse languse meetodika sõltub sellest, kas krediidirisk on oluliselt suurenenud.

Eeldatava krediidikahju mõõtmine võtab arvesse: (i) erapooletut ja tõenäosusega kaalutud summat, mille määramisel hinnatakse mitmeid võimalikke erinevaid tulemusi, (ii) raha ajaväärtust ja (iii) aruande perioodi lõpus ilma liigsete kulude või pingutusteta kättesaadavat mõistlikku ja põhjendatud

informatsiooni minevikus toimunud sündmuste, praeguste tingimuste ja tulevaste majandustingimuste prognooside kohta.

Ettevõtte mõõdab väärtuse langust järgmiselt:

- nõudeid ostjate vastu summas, mis võrdub eluea jooksul oodatavate krediidikahjumitega;
- sularaha ja raha ekvivalente, mille krediidiriski aruandeperioodil on hinnatud madalaks summas, mis võrdub 12 kuu jooksul oodatavate krediidikahjumitega;
- kõigi muude finantsvarade puhul 12 kuu jooksul oodatavate krediidikahjumite summas, kui krediidirisk (st finantsvara eeldatava eluea jooksul esinev maksejõuetuse risk) ei ole pärast esmast kajastamist märkimisväärselt suurenenud; kui risk on märkimisväärselt suurenenud, mõõdetakse krediidikahjumit summas, mis võrdub eluea jooksul oodatavate krediidikahjumitega.

Finantsvara krediidikvaliteet on langenud, kui on toimunud üks või mitu sündmust, mis avaldavad selle finantsvara eeldatavatele tulevastele rahavoogudele negatiivset mõju. Finantsvara krediidikvaliteet on langenud, kui leiab aset vähemalt üks järgnevatest sündmustest:

- deebitori olulised finantsraskused;
- lepingu rikkumine, nt kohustuse mittetäitmine või tähtajaks tasumata jätmine;
- deebitori laenuandja(te) poolt deebitorile tema finantsraskustega seotud majanduslikel või lepingulistel põhjustel järeleandmis(t)e tegemine, mida muul juhul ei oleks tehtud;
- deebitori pankrot või muu finantsalane restruktureerimine;
- finantsvara aktiivse turu kadumine finantsraskuste tõttu.

Ettevõtte kannab finantsvara maha, kui ilmneb teave selle kohta, et tehingu vastaspoolel on tõsiseid rahalisi raskusi või finantsvara bilansilise väärtuse katmiseks ei ole realistlikke väljavaateid, nt kui vastaspoole suhtes on välja kuulutatud likvideerimismenetlus või pankrot ja ettevõtte juhtkonna hinnangul on summade laekumine ebatõenäoline. Peale finantsvara mahakandmist või ettevõtte siiski jätkata võla sissenõudmist, kasutades selleks võlgade sissenõudmiseks tulenevaid meetkedi ning vajadusel ka õigusnõustajate abi. Laekunud mahakantud summad kajastatakse kasumiaruandes.

### **Finantskohustised**

Kõik finantskohustised (võlad tarnijatele, saadud laenud, viitvõlad ja muud võlad) võetakse algsest arvele soetusmaksumuses, mille hulka kuuluvad tehingutasud. Edaspidi hinnatakse finantskohustised korrigeeritud soetusmaksumuses kasutades sisemise intressimäära meetodit.

Lühiajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustisi kajastatakse finantsseisundi aruandes maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustiste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestus toimub kasutades sisemise intressimäära meetodit. Finantskohustistega kaasnevad intressikulud kajastatakse finantskuluna.

Pikaajaliste kohustistena on finantsseisundi aruandes kajastatud kohustised, mille maksetähtaeg on hiljem kui üks aasta peale bilansikuupäeva või kui Ettevõttel pole tingimusteta õigust kohustise tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast aruandeperioodi lõppu. Ülejäänud kohustised on kajastatud lühiajalistena.

Viitvõlgadena on kajastatud lepingu või mõne muu alusdokumendi alusel tekkepõhiselt arvestatud võlad, mis tasutakse järgmisel perioodil.

## 1.7 Mittefinantsvara väärtuse langus

Igal aruande kuupäeval hinnatakse kriitiliselt, kas on märke, mis võiksid viidata varade, välja arvatud kinnisvarainvesteeringud, väärtuse langusele. Kui ilmneb märke varade väärtuse võimalikust vähenemisest, viiakse läbi vara kaetava väärtuse test.

Varade väärtuse vähenemisest tulenev kahjum kajastatakse, kui vara või selle raha teeniva üksuse raamatupidamisväärtus ületab vastava vara kaetava väärtuse. Varade väärtuse vähenemisest tulenev kahjum kajastatakse perioodi kuludes.

Ettevõtte põhivarade kaetav väärtus on suurem kahest näitajast: kas vara õiglane väärtus (miinus müügikulutused) või kasutusväärtus. Vara kasutusväärtuse hindamisel diskonteeritakse hinnangulised tulevased rahavood nende nüüdisväärtuseni, kasutades diskontomäära, mis peegeldab nii hetke turuhinnangut raha väärtuse muutumisele ajas, kui ka varaga seonduvaid spetsiifilisi riske. Vara puhul, mis ei genereeri oluliselt iseseisvaid rahavoogusid, leitakse kaetav väärtus raha teeniva üksuse kohta, mille koosseisu nimetatud vara kuulub.

Põhivarade osas tühistatakse varasemad allahindlused juhul, kui on indikaatoreid, mille kohaselt vara väärtuse langust enam ei eksisteeri ja toimunud on muudatused hinnangutes, mis olid aluseks vara kaetava väärtuse leidmisel.

Varasem allahindlus tühistatakse ainult sellises ulatuses, et allahindluse tühistamise järgne vara jääkväärtus ei ületaks vara jääkväärtust, mis oleks kujunenud, arvestades normaalset amortisatsiooni, kui vara allahindlust tehtud ei oleks.

## 1.8 Tulude kajastamine

Müügitulu on tulu, mis tekib Ettevõtte tavapärase äritegevuse käigus. Müügitulu kajastatakse tehinguhinnas. Tehinguhind on kogutasu, mida Ettevõttel on õigus saada lubatud kaupade või teenuste kliendile üleandmise eest ja millest on maha arvatud kolmandate isikute nimel kogutavad summad. Ettevõtte kajastab müügitulu siis, kui kontroll kauba või teenuse üle antakse üle kliendile.

### **Tulud raudteeinfrastruktuuri kasutada andmisest**

Eesti Raudtee tagab kõigile raudteeveo-ettevõtjatele raudteeseaduses kindlaks määratud korras teenused, milleks on üldistatult Ettevõttele kuuluva infrastruktuuri kasutamise võimaldamine. Teenuseid osutatakse vastavalt raudteeinfrastruktuuri kasutamise lepingule, mis sõlmitakse läbilaskevõime saanud raudteeveo-ettevõtjatega iga aasta detsembrikuu teisel pühapäeval algavaks ja järgmise aasta detsembrikuu teisele pühapäevale eelneval laupäeval lõppevaks liiklusgraafikuperioodiks.

Raudteeinfrastruktuuri kasutustasud juurdepääsu tagavate põhi- ja lisateenuste ning juurdepääsu abiteenuste eest määratakse vastavalt majandus- ja taristuministri poolt kehtestatud meetodikale TTJA peadirektori poolt terveks liiklusgraafikuperioodiks segmentide kaupa. Kasutustasu teenindusrajatiste kasutada andmise eest määratakse Ettevõtte juhatuse poolt samuti terveks liiklusgraafikuperioodiks. Tulu raudteeinfrastruktuuri kasutusest kajastatakse perioodil, mil Ettevõtte on teenuseid osutanud.

### **Kinnisvarateenused**

Kinnisvarateenustena kajastatakse renditulu, mis on saadud ruumide rendist ja renditud pindade kommunaalteenuste vahendamisest. Kinnisvarateenuse tulu kajastatakse teenuse osutamise perioodis.

### **Varude müük**

Ettevõtte kajastab varude müügina peamiselt vanametalli müüki, mis tekib infrastruktuuri uuendamise protsessis vanade materjalide vahetamisel uute vastu. Lisaks vanametallile realiseerib ettevõtte oma tegevuseks mittevajalikuks osunud varusid ja materjale. Müügitulu varade müügist kajastatakse kui kontroll vara üle on kliendile üle antud.

## **Muud teenused**

Muude teenustena käsitletakse erinevaid teenuseid, kus Ettevõtte on teenuse põhiosutaja, näiteks vagunitte kasutada andmist, tasusid eksamineerimiste läbiviimisest jmt. Teenustasu kajastatakse teenuse osutamise perioodil.

### **1.9 Töötajate hüvitised**

Töötajatega seotud lühiajalised kohustised (palgavõlad, puhkusetasude kohustis, tulemustasude reserv) kajastatakse diskonteerimata väärtuses ning tekkepõhiselt vastavalt töötajate poolt teenuse osutamisele. Palgavõla ja puhkusetasude kohustise tekkimise aluseks on töötajatega sõlmitud lepingud ning töölepinguid reguleerivad seadused, millest tuleneb Ettevõttele juriidiline kohustis teha väljamakseid.

Töösuhte lõpetamise hüvitised on töövõtja hüvitised, mida makstakse, kui Ettevõtte otsustab lõpetada töösuhte töövõtjaga enne tavapärasest pensionile jäämise kuupäeva või kui töövõtja otsustab töölt lahkuda vabatahtlikult, saades vastutasuks nimetatud hüvitised. Kohustis tekib eeskätt töösuhte lõpetamise tagajärjel, seetõttu peab Ettevõtte kajastama töösuhte lõpetamise hüvitisi ainult siis, kui Ettevõtte on selgelt kohustunud lõpetama töösuhte töövõtja või töövõtjatega enne nende tavapärasest pensionile jäämise kuupäeva või maksma töösuhte lõpetamise hüvitisi, et soodustada vabatahtlikku töölt lahkumist ja Ettevõtte ei saa pakkumist tagasi võtta.

Kui hüvitis kuulub väljamaksmisele enam kui 12 kuud pärast aruande kuupäeva, on hüvitist diskonteeritud selle nüüdiseväärtuseni.

Puhkusetasu võlg on kajastatud kohustise tekkimise perioodil, see tähendab siis, kui töötajal tekib nõudeõigus. Väljateenitud puhkusetasu või selle muutus on kasumiaruandes kajastatud kuluna ning finantsseisundi aruandes arvele võetud lühiajalise kohustisena.

Ettevõtte kajastab preemiate maksmisega seotud eeldatavaid kulusid siis ja ainult siis, kui tal on juriidiline või faktiline kohustis teha selliseid makseid ja kui kohustist on võimalik usaldusväärselt hinnata.

### **1.10 Tulumaks**

Tulumaks erisoodustustelt, kingitustelt, annetustelt ja vastuvõtukuludelt ning ettevõtlusega mitteseotud kuludelt kajastatakse tegevuskuludes tekkepõhiselt.

### **1.11 Rendiarvestus**

#### ***Ettevõtte kui rendileandja***

Rendile antud varad kajastatakse finantsseisundi aruandes materiaalse põhivarana. Rendile antud põhivara amortiseeritakse vara kasuliku eluea jooksul analoogselt muu sarnase varaga. Renditulu (miinus rendilevõtjale antud soodustused) näidatakse kasumiaruandes aruandeperioodi tuluna.

#### ***Ettevõtte kui rentnik***

##### *Esmane mõõtmine*

Esmasel kajastamisel mõõdab rentnik kasutamiseõiguse esemeks oleva vara soetusmaksumuse rendiperioodi alguse seisuga. Kasutamiseõiguse esemeks oleva vara maksumus sisaldab:

- rendikohustise algsel mõõtmisel kindlaks tehtud summat;
- kõiki rendiperioodi alguses ja enne seda tehtud rendimakseid, millest on lahutatud saadud rendistiimulid;
- kõiki rentniku esmaseid otsekulutusi;
- rentniku hinnangulisi kulutusi, mis tekivad seoses alusvara lammutamise ja teisaldamisega, selle asukoha taastamisega või alusvara seisundi taastamisega vastavalt rendi tingimustele.

Kasutamisoiguse esemeks olev vara on kajastatud finantsseisundi aruandes kirjel „Materiaalne põhivara“.

Rentnik mõõdab rendiperioodi alguses rendikohustise selleks kuupäevaks tasumata rendimaksete nüüdisväärtuses. Rendimaksed diskonteeritakse rendi sisemise intressimääraga, kui seda määra on võimalik hõlpsasti kindlaks teha. Kui seda määra ei ole võimalik hõlpsasti kindlaks teha, kasutab rentnik rentniku alternatiivset laenuintressimäära, mis on intressimäär, mida rentnik peaks sarnases majanduskeskkonnas maksma sarnaseks perioodiks ja sarnase tagatisega laenu võtmiseks, et omandada kasutamisoiguse esemeks oleva varaga sarnast vara.

Rentniku alternatiivse laenuintressimäära leidmisel on ettevõtte kasutanud kolmanda osapoole poolt saadud laenu intressimäära.

### *Edasine mõõtmine*

Pärast rendiperioodi algust mõõdab rentnik kasutamisoiguse esemeks olevat vara soetusmaksumuse mudeli järgi.

Rendikohustise ümberhindamiseks diskonteerib rentnik muudetud rendimaksed muudetud diskontomääraga juhul, kui esineb üks järgmistest olukordadest:

- muudetakse rendiperioodi. Rentnik teeb muudetud rendimaksed kindlaks muudetud rendiperioodi põhjal; või
- muutub alusvara ostuõiguse hinnang. Rentnik teeb kindlaks muudetud rendimaksed, et need vastaksid ostuõiguse alusel tasumisele kuuluvate summade muutusele.

Rentnik teeb järelejäänud rendiperioodi muudetud rendimaksed kindlaks muudetud lepinguliste maksete põhjal. Selleks kasutab rentnik muutmata diskontomäära, välja arvatud juhul, kui rendimaksete muutus on tingitud muutuvate intressimäärade muutusest.

Ettevõtte on otsustanud mitte rakendada IFRS 16 nõudeid lühiajaliste rendilepingute ja selliste rendilepingute suhtes, mille alusvara väärtus on väike. Lühiajaliste rendilepingutega ja selliste rendilepingutega, mille alusvara väärtus on väike, seotud maksed kajastatakse lineaarselt kuluna kasumiaruandes. Lühiajalised rendilepingud on lepingud, mille rendiperiood on kuni 12 kuud või lühem. Väikese väärtusega rendilepingud on IT-seadmete rendilepingud.

## **1.12 Eraldised ja tingimuslikud kohustised**

Eraldistena kajastatakse finantsseisundi aruandes aruandeperioodil või eelnevatel perioodidel tekkinud kohustisi, millel on seaduslik või lepinguline alus, mis nõuab tulevikus varast loobumist ja mille maksumust saab usaldusväärselt määrata, kuid mille lõplik maksumus või maksetähtaeg ei ole kindlalt fikseeritud.

Eraldiste hindamisel on lähtutud juhatuse hinnangust, kogemustest ja vajadusel ka sõltumatute ekspertide hinnangutest. Pikaajaline eraldis kajastatakse finantsseisundi aruandes selle diskonteeritud väärtuses.

Ettevõttel lasub kohustus tasuda Ettevõtte süül töövõime kaotanud isikutele nende eluea jooksul töövõime kaotuse hüviseid. Eraldise hindamisel on aluseks võetud hüviseid saavate isikute arv, väljamaksete eeldatav periood ja hüvitise suurus.

Muud võimalikud või eksisteerivad kohustused, mille realiseerumine on vähem tõenäoline kui mitterealiiseerumine või millega kaasnevate kulutuste suurus ei ole võimalik piisava usaldusväärsusega hinnata, on avalikustatud aruande lisades (Lisa 15) tingimuslike kohustustena ning neid ei kajastata Ettevõtte finantsseisundi aruandes.

### **1.13 Sihtfinantseerimine**

Sihtfinantseerimine võetakse arvele selle õiglasel väärtuses, kui eksisteerib piisav kindlus, et ettevõtte vastab sihtfinantseerimisega seotud tingimustele ning sihtfinantseerimine leiab aset.

#### ***Varade sihtfinantseerimine***

Ettevõtte lähtub varade sihtfinantseerimise kajastamisel brutomeetodist, mille kohaselt sihtfinantseerimise abil soetatud vara võetakse arvele tema soetusväärtuses ning varade soetamise toetuseks saadud sihtfinantseerimise summas kajastatakse finantsseisundi aruandes pikaajalise kohustisena kui tulevaste perioodide tulu sihtfinantseerimisest. Soetatud vara amortiseeritakse kulusse ja sihtfinantseerimise kohustis tulusse saadud vara kasuliku eluea jooksul.

#### ***Tegevuskulude sihtfinantseerimine***

2015. aasta lõpus sõlmitud finantseerimislepingu alusel tagab riik, et tavapäraest äritingimustes on Ettevõtte tulud, mille moodustavad infrastruktuuri kasutustasud, muust majandustegevusest saadud kasum ja riigi või muude isikute poolt eraldatud vahendid, ning raudteeinfrastruktuuri majandamise kulud viieaastase perioodi arvestuses tasakaalus.

Tegevuskulude kompenseerimiseks ette nähtud sihtfinantseerimise tulu kajastatakse finantseerimislepingus ettenähtud tulemuseesmärkide täitmise hetkel. Tegevuskulude sihtfinantseerimisel kasutab Ettevõtte brutomeetodit, mille kohaselt kajastatakse kompenseeritavat kulu ja saadud toetust eraldi vastavalt kulus ja tuludes.

### **1.14 Aruandeperioodi lõpu järgsed sündmused**

Varade ja kohustiste hindamisel on arvestatud oluliste asjaoludega, mis ilmnedid raamatupidamise aastaaruande koostamisperioodil ning mis on seotud aruandeperioodil või eelnevatel perioodidel toimunud tehingutega.

Aruandeperioodi lõpu sündmused, mida ei ole varade ja kohustiste hindamisel arvesse võetud, kuid mis oluliselt mõjutavad järgmise majandusaasta tulemust, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades.

### **1.15 Rahavoogude aruanne**

Rahavoogude aruanne on koostatud kaudsel meetodil – äritegevuse rahavoogude leidmisel on korrigeeritud puhaskasumit/-kahjumit, elimineerides mitterahaliste tegevuste mõju ja äritegevusega seotud käibevarade ja lühiajaliste kohustiste saldode muutused. Investeeringu- ja finantseerimistegevusest tulenevaid rahavoogusid kajastatakse otsemeetodil.

## 1.16. Tehingud seotud osapooltega

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks AS Eesti Raudtee nõukogu ja juhatuse liikmed ning teised isikud ja ettevõtjad, kes saavad kontrollida või oluliselt mõjutada ettevõtte finants- ja äriotsuseid. Lisaks loetakse seotud osapoolteks eespool loetletud isikute lähikondlased ja nendega seotud ettevõtted. Kuna AS Eesti Raudtee aktsiad kuuluvad 100% Eesti Vabariigile, on raamatupidamise aastaaruande koostamisel loetud seotud osapoolteks ka Eesti Vabariigi kontrolli või valitseva mõju all olevad raudteeveoga seotud ettevõtted.

## Lisa 2. Finantsriskide juhtimine

### 2.1 Finantsriskide tegurid

Ettevõtte tegevusega kaasnevad mitmed finantsriskid:

- tururisk, mis hõlmab valuutakursiriski, rahavoogude ja õiglase väärtuse intressimäära riski ja hinnariski;
- krediidirisk,
- likviidsusrisk.

Ettevõttes kinnitatud finantsriskide juhtimise kord kehtestab reeglid finantsriskide maandamiseks ettevõttesiseselt. Suurimaks riskiks Eesti Raudteele on likviidsusrisk, et suuta täita kõik ettevõttele võetud kohustused ning tagada jätkusuutlik investeeringute tase.

### 2.2 Tururisk

**Valuutarisk** on risk, et finantsinstrumentide õiglase väärtus või rahavood kõiguvad tulevikus vahetuskursi muutuste tõttu. Varasid ja kohustusi, mis on nomineeritud eurodes, loetakse valuutariski suhtes neutraalseteks varadeks ja kohustusteks. Ettevõtte on avatud valuutariskidele eelkõige seoses Šveitsi frangi ja Vene rublaga.

31. detsembri 2024 ja 31. detsembri 2025 seisuga puudusid Ettevõttel olulised valuutakursiriskid, sh kohustised olid valdavalt eurodes.

Järgnevas tabelis on esitatud Ettevõtte avatud valuutaposisioonid aruande kuupäeval:

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>		<b>31.12.2024</b>	
	CHF	RUB	CHF	RUB
Raha ja rahaekvivalendid	182	0	184	0
Nõuded	2	0	24	0
Kohustised	-22	-29	-40	-19
<b>Netoposisioonid</b>	162	-29	168	-19

Nende valuutade netoposisioonid on Ettevõtte seisukohalt ebaolulised ning võimalikud valuutakursimuutused ei omaks olulist mõju Ettevõtte finantsaruannetele.

**Intressimäär risk** on risk, et finantsinstrumentide õiglase väärtus või rahavood kõiguvad tulevikus turu intressimäärade muutuste tõttu.

Rahavoogude intressimäärade risk tekib Ettevõtte ujuva intressimääraga võlakohustustest ja seisneb ohus, et finantskulud suurenevad, kui intressimäärad tõusevad.

Ettevõtte on Euroopa Investeerimispanka (EIB) laenu väljamaksmisel kasutanud nii fikseeritud intressimäärasid kui ujuvat intressimäärade, et vähem sõltuda EURIBORi muutumistest. Intressimäärad on toodud Lisas 8.

### Sensitiivsus intressimäärade muutusele

Ettevõttel on kolm ujuva intressimäärade laenukohustist, ujuva intressimäärade mõju on avaldatud järgmises tabelis.

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>Intressimäär</b>	<b>Saldo 31.12.2025</b>	<b>Keskmine intressimäär 2025. aastal</b>	<b>Mõju 2025. aasta intressikulule, kui EURIBOR muutuks +/-1 PP võrra</b>	<b>Saldo 31.12.2024</b>	<b>Keskmine intressimäär 2024. aastal</b>	<b>Mõju 2024. aasta intressikulule, kui EURIBOR muutuks +/-1 PP võrra</b>
Swedbank laenuleping	6 kuu EURIBOR + 0,95%	18 794	3,51%	188	12 844	4,84%	128
EIB laenuleping V	6 kuu EURIBOR + 0,319%	30 000	2,88%	300	30 000	3,96%	300
EIB laenuleping VI	6 kuu EURIBOR + 0,462%	15 000	3,02%	150	0	0%	0

Sensitiivsustest ei võta arvesse intressimäärade muutumise tõenäosust.

### 2.3 Krediidirisk

Krediidirisk seisneb ettevõtte võimalikus kahjus, mis on põhjustatud finantsinstrumendi teise osapoole võimetusest oma kohustusi täita. Krediidiriskile on avatud raha arvelduskontodel, deposiitidel, nõuded ostjate vastu, sihtfinantseerimisega seotud nõudeid ja muud nõuded.

Krediidirisk tuleneb peamiselt nõuetest ostjate vastu, rahast ja raha ekvivalentidest ning üle 3-kuulise tähtajaga deposiitidest. Seisuga 31.12.2025 oli ettevõtte maksimaalne krediidirisk summas 121 628 tuhat eurot (31.12.2024: 86 007 tuhat eurot).

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Arvelduskontod ja alla 3-kuulise algse tähtajaga hoiused pankades	82 046	33 122
Ostjatelt laekumata arved* (Lisa 6)	1 665	1 668
Sihtfinantseerimise nõuded (Lisa 6)	29 991	41 889
Muud nõuded (lisa 6)	7 926	9 328
	<b>121 628</b>	<b>86 007</b>

\* Ostjatelt laekumata arvetest on maha arvatud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Klientidega seotud krediidiriski vähendamiseks nõutakse teatud tehingute puhul klientidelt ettemakset, suuremahuliste tehingute puhul tehakse klientidele taustauuring. Muud klientidega seotud krediidiriski juhtimise meetodid on klientide maksekäitumise pidev jälgimine ja vajalike meetmete operatiivne rakendamise.

Aruande kuupäeva seisuga on ostjatelt laekumata nõuete osas moodustatud allahindluse reserv nende arvete osas, mille maksetähtajad on oluliselt ületatud. Oodatava krediidikahjumi eraldise moodustamisel on arvestatud asjaoluga, et Ettevõttel on õiguslik alus nõuete sissenõudmiseks ning allahinnatud nõuete osas on algatatud või algatamisel kohtumenetlused.

Nõuete allahindlus ostjatelt laekumata nõuete osas seisuga 31.12.2025:

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Allahindluse saldo aruandeperioodi alguses</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aruandeperioodi allahindlused (Lisa 12.2)	1	0
<b>Allahindluse saldo aruandeperioodi lõpus</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Sihtfinantseerimisega seotud nõuded on finantsseisundi aruandes kajastatud vaid selles osas, milles esineb kindlus nende nõuete laekumises, kuna Ettevõtte poolt on täidetud kõik tingimused, mis on seatud sihtfinantseerimislepingus. Võttes arvesse sihtfinantseerimislepingu partneri varasemat maksekäitumist ja finantsseisu, puudub Ettevõttel kahtlus nõuete laekumise osas, mistõttu krediidikahjumi mõju Ettevõtte hinnangul puudub.

Kuigi raha ja raha ekvivalendid ning üle 3-kuulise tähtajaga pangadeposiidid kuuluvad samuti IFRS 9 oodatava krediidikahjumi mudeli alla, siis tuvastatud väärtuse langus oli ebaoluline 31. detsembri 2024 ja 31. detsembri 2025 seisuga.

Ettevõtte raha ja raha ekvivalente ning üle 3-kuulise tähtajaga hoiuseid hoitakse suurpankades Swedbank, SEB Pank ning Luminor Eesti.

#### **Arvelduskontod ja deposiidid**

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Reiting Moody's järgi</b>
Swedbank	50 874	12 754	Aa2
SEB Pank	16 683	10 330	Aa3
Luminor Eesti	14 489	10 038	A2
	<b>82 046</b>	<b>33 122</b>	

Arvestades pangareitinguid, hindab juhatus raha ja raha ekvivalentidega seotud krediidiriski minimaalseks.

#### **2.4 Likviidsusrisk**

Likviidsusrisk seisneb ohus, et Ettevõttel ei ole piisavalt finantsvarasid oma kohustuste tähtajaliseks täitmiseks.

Likviidsuse tagamiseks peab Ettevõtte omama likviidsuspuhvrit (vabade vahendite mahtu) minimaalselt 2 miljoni euro väärtuses. Vabu vahendeid on lubatud paigutada ainult deposiitidesse, vahendite paigutamise muudesse instrumentidesse otsustab nõukogu.

Likviidsusriski juhtimiseks kasutatavad instrumendid on laenud ja võlakirjad, kasutus- ja kapitalirent, müügi-tagasirent, faktooring, garantii, akreditiiv ja derivatiivid, rahavoogude järjepidev jälgimine ning finantsvarade ja -kohustiste tähtaegade ühildamine. Ettevõtte hajutab oma rahalisi vahendeid erinevate pankade vahel.

Alljärgnevas tabelis on toodud finantskohustiste analüüs maksetähtaegade kaupa, sealhulgas hinnangulised tuleviku intressimaksud seisuga 31.12.2025 ja 31.12.2024.

**31.12.2025**

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>Bilansiline maksu- mus</b>	<b>Lepingu- lised rahavood</b>	<b>Kuni 1 aasta</b>	<b>1-2 aastat</b>	<b>2-5 aastat</b>	<b>Üle 5 aasta</b>	<b>Lisa</b>
Pangalaenud	130 961	165 934	6 358	7 880	39 860	111 836	8
Swedbank	18 794	20 937	1 635	1 641	17 661	0	
EIB	112 167	144 997	4 723	6 239	22 199	111 836	
Kapitalirendi kohustised	10 103	12 004	2 868	2 726	3 892	2 518	8
Võlad tarnijatele	25 520	25 520	25 520	0	0	0	9
Muud võlad	344	344	344	0	0	0	
<b>Kokku</b>	<b>166 928</b>	<b>203 802</b>	<b>35 090</b>	<b>10 606</b>	<b>43 752</b>	<b>114 354</b>	

**31.12.2024**

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>Bilansiline maksu- mus</b>	<b>Lepingu- lised ra- havood</b>	<b>Kuni 1 aasta</b>	<b>1-2 aas- tat</b>	<b>2-5 aas- tat</b>	<b>Üle 5 aasta</b>	<b>Lisa</b>
Pangalaenud	92 622	116 762	14 785	3 904	16 007	82 066	8
Swedbank	12 844	13 468	13 468	0	0	0	
EIB	79 778	103 294	1 317	3 904	16 007	82 066	
Kapitalirendi kohustised	10 278	12 607	2 510	2 553	4 553	2 991	8
Võlad tarnijatele	29 436	29 436	29 436	0	0	0	9
Muud võlad	96	96	96	0	0	0	
<b>Kokku</b>	<b>132 432</b>	<b>158 901</b>	<b>46 827</b>	<b>6 457</b>	<b>20 560</b>	<b>85 057</b>	

**2.5 Tegevusrisk**

Ettevõtte näeb tegevusriskina eelkõige äri katkemist ja varade olulist kahjustamist. Ettevõtte on kindlustatud varakahju ja ärikatkestuse vastu ning omab tegevuse vastutuskindlustust, kaitseks kolmandate isikute nõuete eest. Lisaks omab ettevõtte kindlustuslepinguid juhtkonna (juhatus, nõukogu, juhtivtöötajad) vastutuse ja tööandja vastutuse kaitseks. Päästerongi töötajad on kindlustatud õnnetusjuhtumi vastu. Ettevõtte omab kindlustuslepinguid ka küberturvalisuse kaitseks ning mootorsõidukite kahjustuse vastu.

**2.6 Kapitali juhtimine**

Kapitali juhtimise eesmärgil koosneb ettevõtte kapital põhikirjajärgsest kapitalist (seisuga 31.12.2025 80 303 tuhat eurot), kohustuslikust reservkapitalist (4 473 tuhat eurot) ja jaotamata kasumist (91 341 tuhat eurot). Ettevõtte kõik aktsiad kuuluvad riigile. Otsused dividendide jaotamise, aktsiakapitali suurendamise või vähendamise osas teeb Eesti Vabariik Kliimaministeeriumi kaudu.

Lähtudes Euroopa Parlamendi ja nõukogu määrusest (EL) nr 549/2013 Euroopa Liidus kasutatava Euroopa rahvamajanduse ja regionaalse arvepidamise süsteemi kohta on Eesti Raudtee klassifitseeritud keskvalitsuse juriidiliseks isikuks. Riigieelarve sätestab, et majandusaasta lõpu seisuga võib keskvalitsuse juriidilise isiku netovõlakoormus moodustada kuni 40% sama majandusaasta põhitegevuse tuludest. Netovõlakoormuse üle 40% suurenemise lubamise otsustab Vabariigi Valitsus, kes oma 25.09.2025 korraldusega andis Eesti Raudteele loa ületada 2025. majandusaastal nimetatud piiri. Vastavalt sellele korraldusele võis Eesti Raudtee netovõlakoormuse ja põhitegevuse tulude suhe olla kuni 116%.

Laenulepingutes kokkulepitud finantskovenandid peavad vastama järgmistele tingimustele:

- võla teenindamise kattekordaja  $\geq 1,3$ ;
- omakapital/varad  $\geq 35\%$  EIB laenude korral (sh pikaajalisi sihtfinantseeringuid käsitatakse omakapitalina); vastav näitaja Swedbanki lepingus  $\geq 30\%$  (sh pikaajalisi sihtfinantseeringuid, mille osas puudub tagasinõudeõigus, käsitatakse omakapitalina);
- netovõlg/EBITDA  $\leq 4,5$ .

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Võlakohustised (Lisa 8)	141 064	102 900
Raha ja raha ekvivalendid (Lisad 2.3 ja 8)	82 046	33 122
Netovõlg (võlakohustised - raha ja raha ekvivalendid) (Lisa 8)	59 018	69 778
Omakapital	176 117	176 117
<b>Kogukapital (netovõlg + omakapital)</b>	<b>235 135</b>	<b>245 895</b>
<b>Võlakohustiste suhe kogukapitali</b>	<b>60%</b>	<b>42%</b>
<b>Netovõla suhe kogukapitali</b>	<b>25%</b>	<b>28%</b>

## 2.7 Õiglane väärtus

IFRS 7-s määratakse kindlaks õiglase väärtuse hindamistehnikate hierarhia, mis põhineb sellel, kas hindamistehnika sisendid on jälgitavad või mitte. Jälgitavad sisendid kajastavad sõltumatutest allikatest saadud turuandmeid; mittejälgitavad sisendid kajastavad oletusi turu kohta. Nende kahte liiki sisendite alusel on loodud järgmine õiglase väärtuse mõõtmise hierarhia:

1. tase – (korrigeerimata) noteeritud hinnad identsetele varadele või kohustistele aktiivsetel turgudel.
2. tase – muud sisendid kui 1. tasemel sisalduvad noteeritud hinnad ja mis on vara või kohustise osas jälgitavad kas otse (s.t hindadena) või kaudselt (s.t on tuletatud hindadest).
3. tase – vara või kohustise sisendid, mis ei põhine jälgitavatel turuandmetel (mittejälgitavad sisendid).

Ettevõtte hinnangul ei erine finantsseisundi aruandes korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavate finantsvarade ja -kohustiste õiglased väärtused oluliselt Ettevõtte finantsseisundi aruandes, seisuga 31.12.2025 ja 31.12.2024, kajastatavatest jääkväärtustest, va võlakohustiste osas. Avalikustamise eesmärgil leitakse võlakohustiste õiglane väärtus diskonteerides tulevasi lepingulisi rahavooge Eesti Vabariigi võlakirja intressimääraga 3,3%.

Ostjate vastu suunatud lühiajaliste nõuete ja tasumata arvete jääkväärtus, millest on maha arvatud alla-hindlused, võrdub hinnanguliselt nende õiglase väärtusega.

Võlakohustiste finantsseisundi aruandes kajastatud bilansilise väärtuse ja õiglase väärtuse võrdlus\*

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Bilansiline väärtus	141 064	102 900
Õiglane väärtus	134 648	56 607

\*kasutatud sisenditest tulenevalt liigituvad kõik mõõtmised õiglase väärtuse hierarhias 2. tasemele.

## Lisa 3. Materiaalne põhivara

tuhandetes eurodes	Maa ja ehitised	Kasutus- õigusega rendi- pinnad	Masina- d ja seadmed	Kasutus- õigusega sõidukid	Muu inventar	Lõpe- tamata ehitus	Kokku	Lisa
<b>Saldo seisuga 31.12.2023</b>								
Soetusmaksumus	529 267	10 337	93 111	0	929	55 624	689 268	
sh EL ja KOV toetus	215 445	0	22 525	0	0	0	237 970	
Akumuleeritud kulum	-246 940	-2 601	-52 310	0	-823	0	-302 674	
sh EL ja KOV toetus	-57 214	0	-3 715	0	0	0	-60 929	
<b>Jääkmaksumus 31.12.2023</b>	<b>282 327</b>	<b>7 736</b>	<b>40 801</b>	<b>0</b>	<b>106</b>	<b>55 624</b>	<b>386 594</b>	
<b>2024. a toimunud muutused</b>								
Ostud ja parendused	135	-777	1 834	2 132	6	107 227	110 557	
sh kapitalirendi tingimustel	0	0	732	0	0	0	732	
Kasutusõigusega varade muutus	0	228	0	0	0	0	228	
Ümberklassifitseerimised	49 031	0	7 466	0	0	-56 761	-264	
sh EL ja KOV toetus	38 324	0	2 811	0	0	-41 135	0	
Ümberklassifitseerimised varudest	0	0	0	0	0	1 526	1 526	
Müüdnud ja mahakantud varad								
jääkväärtuses	-85	0	-77	-34	0	0	-196	
Kulum ja põhivara väärtuse langus*	-20 276	-784	-5 473	-190	-50	-39	-26 812	
sh EL ja KOV toetus	-8 463	0	-1 176		0	0	-9 639	17
<b>Saldo seisuga 31.12.2024</b>								
Soetusmaksumus	569 798	9 788	96 270	2 097	408	107 577	785 938	
sh EL ja KOV toetus	253 663	0	25 293	0	0	0	278 956	
Akumuleeritud kulum	-258 666	-3 385	-51 719	-189	-346	0	-314 305	
sh EL ja KOV toetus	-65 572	0	-4 849	0	0	0	-70 421	
<b>Jääkmaksumus 31.12.2024</b>	<b>311 132</b>	<b>6 403</b>	<b>44 551</b>	<b>1 908</b>	<b>62</b>	<b>107 577</b>	<b>471 633</b>	
<b>2025. a toimunud muutused</b>								
Ostud ja parendused	33	-513	2 828	0	11	132 581	134 940	
sh kapitalirendi tingimustel	0	0	1 448	0	0	0	1 448	
Kasutusõigusega varade muutus	0	163	0	0	0	0	163	
Ümberklassifitseerimised	78 117	0	13 047	0	0	-91 366	-202	
sh EL ja KOV toetus	72 415	0	281	0	0	-72 696	0	
Ümberklassifitseerimised varudest	0	0	0	0	0	2 065	2 065	
Ümberklassifitseerimine								
kuludesse	0	0	0	0	0	-22	-22	
Müüdnud ja mahakantud varad								
jääkväärtuses	0	0	0	0	0	0	0	
Kulum ja põhivara väärtuse langus*	-28 962	-836	-5 157	-267	-19	-1 755	-36 996	
sh EL ja KOV toetus	-12 008	0	-1 239		0	0	-13 247	17
<b>Saldo seisuga 31.12.2025</b>								
Soetusmaksumus	641 769	9 437	108 165	2 097	419	149 080	910 967	
sh EL ja KOV toetus	324 461	0	25 447	0	0	0	349 908	
Akumuleeritud kulum	-281 449	-4 220	-52 896	-456	-365	0	-339 386	
sh EL ja KOV toetus	-75 964	0	-5 961	0	0	0	-81 925	
<b>Jääkmaksumus 31.12.2025</b>	<b>360 320</b>	<b>5 217</b>	<b>55 269</b>	<b>1 641</b>	<b>54</b>	<b>149 080</b>	<b>571 581</b>	

\* 2025. aastal hinnati varasid alla 6 804 tuhande euro ulatuses (2024 allahindlus 1 479 tuhat eurot).

2025. aastal müüdi põhivara müügihinnaga 60 tuhat eurot (2024 müügitulu: 281 tuhat eurot). Kasum varade müügist on kajastatud koondkasumiaruandes muude äritulude all summas 60 tuhat eurot (2024: 231 tuhat eurot), vt ka Lisa 11.3.

Ettevõttel on 0-väärtuseni amortiseerunud põhivarasid nende soetusmaksumuses alljärgnevalt:

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Ehitised (hooned ja rajatised)	44 270	43 410
Masinad ja seadmed	20 408	18 826
Muu inventar	279	278
<b>Kokku</b>	<b>64 958</b>	<b>62 514</b>

Seisuga 31. detsember 2025 ja 31. detsember 2024 Ettevõtte põhivarasid laenu tagatiseks panditud ei olnud.



#### Lisa 4. Immateriaalne põhivara

<i>tuhandetes eurodes</i>	Immateriaalne vara	Lõpetamata tarkvara- projektid	Kokku immateriaalne vara
<b>Saldo seisuga 31.12.2023</b>			
Soetusmaksumus	4 426	6588	11 014
Akumuleeritud kulum	-2 718	0	-2 718
<b>Jääkmaksumus 31.12.2023</b>	<b>1 708</b>	<b>6 588</b>	<b>8 296</b>
Ostud ja parendused	596	3690	4 286
Ümberklassifitseerimised	2 204	-1940	264
<i>sh EL ja KOV toetus</i>	432	-432	0
Mahakantud vara jääkväärtuses	-21	0	-21
Kulum ja põhivara väärtuse langus*	-1122	0	-1 122
<b>Saldo seisuga 31.12.2024</b>			
Soetusmaksumus	6 814	8338	15 152
<i>sh EL ja KOV toetus</i>	432	0	432
Akumuleeritud kulum	-3 449	0	-3 449
<i>sh EL ja KOV toetus</i>			
<b>Jääkmaksumus 31.12.2024</b>	<b>3 365</b>	<b>8 338</b>	<b>11 703</b>
Ostud ja parendused	369	2 192	2 561
<i>sh EL ja KOV toetus</i>			0
Ümberklassifitseerimised	226	-24	202
<i>sh EL ja KOV toetus</i>	0	0	0
Mahakantud vara jääkväärtuses	0	0	0
Kulum ja põhivara väärtuse langus*	-846	0	-846
<i>sh EL ja KOV toetus</i>	-122	0	-122
<b>Saldo seisuga 31.12.2025</b>			
Soetusmaksumus	7 264	10 506	17 770
<i>sh EL ja KOV toetus</i>	899	0	899
Akumuleeritud kulum	-4 150	0	-4 272
<i>sh EL ja KOV toetus</i>	-122	0	-122
<b>Jääkmaksumus 31.12.2025</b>	<b>3 114</b>	<b>10 506</b>	<b>13 620</b>

\* 2025. ja 2024. aastal immateriaalse vara allahindlusi ei toimunud.

Lõpetamata tarkvaraprojektides kajastuvad liiklusjuhtimissüsteemi arendustööd, mille eeldatav valmimine on planeeritud 2029. aastaks.

Lõpetamata tarkvaraprojektides sisalduvad kapitaliseeritavad tööjõukulud seisuga 31.12.2025 summas 751,9 tuhat eurot (31.12.2024 354,5 tuhat eurot).

31.12.2025 seisuga koostatud põhivara kaetava väärtuse testis on hinnatud ka lõpetamata tarkvaraprojektide väärtuseid ning selle käigus ei tuvastatud varade väärtuse langust (Lisa 1.2).

## Lisa 5. Varud

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Teeameti varuosad	5 096	5 051
Telekomi- ja turvanguameti varuosad	6 607	5 677
Elektrivõrkude varuosad	324	818
Muud varud	130	105
<b>Varud kokku</b>	<b>12 157</b>	<b>11 651</b>

Aruandeperioodil nagu ka eelneval perioodil ei olnud vajadust varusid alla hinnata. 2025. aastal on materjale kasutatud põhivara ehitusel summas 2 065 tuhat eurot (2024: 1 526 tuhat eurot), materjalide kulu on kapitaliseeritud põhivara soetusmaksumusse.

## Lisa 6. Nõuded ja ettemaksed

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Ostjatelt laekumata arved	1 665	1 668
Laekumata tegevuskulude toetus (Lisa 17)	18 801	30 685
Sihtfinantseerimisnõuded (Lisa 17)	11 190	11 204
Maksude ettemaksed (Lisa 10)	7 024	8 618
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	875	639
Muud lühiajalised nõuded	27	71
<b>Nõuded ja ettemaksed kokku</b>	<b>39 582</b>	<b>52 885</b>

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete liikumine

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Allahindluse saldo aruandeperioodi alguses</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aruandeperioodi allahindlused (Lisa 12.2)	1	0
<b>Allahindluse saldo aruandeperioodi lõpus</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

## Lisa 7. Omakapitali muutused

### 7.1 Aktsiakapital

Kõik AS Eesti Raudtee aktsiad kuuluvad Eesti Vabariigile. Nende valitsejaks ja aktsionäriõiguse teostajaks on Kliimaministerium, mida esindab aktsionäride üldkoosolekul taristuminister.

Seisuga 31. detsember 2025 on ettevõtte aktsiakapital 80 303 tuhat eurot (2024: 80 303 tuhat eurot), mis koosneb 80 302 814 üheliigilisest lihtaktsiast nimiväärtusega 1 euro aktsia kohta. Kõigi aktsiate eest on täielikult tasutud.

Iga aktsia annab tema omanikule õiguse osaleda ettevõtte aktsionäride üldkoosolekul ning annab võrdselt ühe hääle otsuste tegemisel. Kõigil aktsiatel on võrdsed õigused kasumi jaotamisel ning likvideerimisjaotisele Ettevõtte võimaliku likvideerimise korral.

Ettevõtte põhikirjas fikseeritud maksimaalne lubatud lihtaktsiate arv on 127 823 296 ja maksimaalne aktsiakapital 127 823 tuhat eurot.

### 7.2 Kohustuslik reservkapital

Aastal 2025 nagu ka 2024 kohustuslikku reservkapitali sissemaksid ei tehtud.

## Lisa 8. Laenud ja liisingukohustised

### Võlakohustised seisuga 31.12.2025

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>Saldo</b>	<b>sh pika- ajaline osa</b>	<b>sh lühi- ajaline osa</b>	<b>tagasimakse- tähtaeg</b>	<b>intressimäär</b>
Swedbank laenuleping	18 794	17 745	1 049	15.12.2029	6 kuu EURIBOR + 0,95%
EIB laenuleping I	9 333	8 889	444	31.12.2047	0,32%
EIB laenuleping II	14 334	13 667	667	31.12.2047	1,16%
EIB laenuleping III	15 000	14 333	667	31.12.2048	3,37%
EIB laenuleping IV	10 000	9 778	222	31.12.2048	3,23%
EIB laenuleping V	30 000	30 000	0	31.12.2049	6 kuu EURIBOR + 0,319%
EIB laenuleping VI	15 000	15 000	0	04.03.2050	6 kuu EURIBOR + 0,462%
EIB laenuleping VII	18 500	18 500	0	25.11.2050	3,13%
Kapitalirendikohustised	10 103	7 646	2 457		Keskmine 3,07%
<b>Kokku võlakohustised</b>	<b>141 064</b>	<b>135 558</b>	<b>5 506</b>		

## Võlakohustised seisuga 31.12.2024

<i>tuhandetes eurodes</i>	Saldo	sh pika- ajaline osa	sh lühi- ajaline osa	tagasimakse- tähtaeg	intressimäär
					6 kuu EURIBOR
Swedbank laenuleping	12 844	0	12 844	15.12.2025	+ 0,95%
EIB laenuleping I	9 777	9 333	444	31.12.2047	0,32%
EIB laenuleping II	15 000	14 333	667	31.12.2047	1,16%
EIB laenuleping III	15 000	15 000	0	31.12.2048	3,37%
EIB laenuleping IV	10 000	10 000	0	31.12.2048	3,23%
					6 kuu EURIBOR
EIB laenuleping V	30 000	30 000	0	31.12.2049	+ 0,319%
Kapitalirendikohustised	10 279	8 285	1 994		keskmise 3,69%
<b>Kokku võlakohustised</b>	<b>102 900</b>	<b>86 951</b>	<b>15 949</b>		

2025. aastal kajastati kasumiaruandes pangalaenude ning võlakirjade intressikulu 632 tuhat eurot (2024: 698 tuhat eurot) (Lisa 13).

## Netovõlg

<i>tuhandetes eurodes</i>	Raha ja raha ekvivalendid	Võlakohustised tagasimaksega kuni 1 aasta	Võlakohustised tagasimaksega üle 1 aasta	Kokku
<b>Netovõlg 31.12.2023</b>	<b>44 004</b>	<b>-4 234</b>	<b>-70 161</b>	<b>-30 391</b>
Saadud laenud ja liisingud	0	0	-33 126	-33 126
Laenude ümberhindlus	0	651	126	777
Tagasimaksed	0	3 844	0	3 844
Klassifitseerimine pikaajalisest lühiajaliseks	0	-16 210	16 210	0
<b>Netovõlg 31.12.2024</b>	<b>33 122</b>	<b>-15 949</b>	<b>-86 951</b>	<b>-69 778</b>
Saadud laenud ja liisingud	0	0	-42 456	-42 456
Laenude ümberhindlus	0	562	-97	465
Tagasimaksed	0	3 827	0	3 827
Klassifitseerimine lühiajalisest pikaajaliseks	0	6 054	-6 054	0
<b>Netovõlg 31.12.2025</b>	<b>82 046</b>	<b>-5 506</b>	<b>-135 558</b>	<b>-59 018</b>

Ettevõttel on sõlmitud laenuleping EIB-ga 113,5 miljoni suuruse laenu võtmiseks 25-aastase tähtajaga. Seisuga 31.12.2025 on laen täies mahus välja võetud.

Ettevõtte sõlmis Swedbankiga 10.01.2025 laenulepingu muudatuse laenulimiidi suurendamiseks 19 827 tuhande euronit tagasimaksetähtajaga 15.12.2029.

Lisaks sõlmiti 29.07.2025 uus laenuleping EIB-ga 45,0 miljoni suuruse laenu saamiseks, mille väljamakset peavad toimuma järgneva nelja aasta jooksul. Seisuga 31.12.2025 ei olnud laenu kasutusele võetud.

Laenu eesmärgiks on finantseerida ettevõtte investeerimiskava Eesti raudteevõrgu kaasajastamiseks. Osalt on väljamaksetele kinnitatud fikseeritud intress, et maandada EURIBOR-i muutusest tingitud mõjusid.

### Lisa 9. Võlad tarnijatele ja muud kohustised

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Võlad kaupade ja teenuste eest	25 520	29 436
<i>sh võlad tarnijatele põhivara eest</i>	19 843	23 733
Muud võlad	285	96
Viitvõlad töötajatele	4 772	3 748
Maksuvõlad	1 006	998
Tulevaste perioodide tulud	1 223	1 034
<b>Kokku</b>	<b>32 806</b>	<b>35 312</b>

### Lisa 10. Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>		<b>31.12.2024</b>	
	<b>Ettemaks</b>	<b>Maksuvõlg</b>	<b>Ettemaks</b>	<b>Maksuvõlg</b>
Käibemaks	5 482	0	4 776	0
Üksikisiku tulumaks	0	366	0	340
Erisoodustuse tulumaks	0	6	0	9
Sotsiaalmaks	0	577	0	597
Kogumispensionimakse	0	19	0	14
Töötuskindlustusmakse	0	38	0	38
Muud maksud	0	0	0	0
Ettemaksukonto jääk (Lisa 6)	1 542	0	3 842	0
<b>Kokku</b>	<b>7 024</b>	<b>1 006</b>	<b>8 618</b>	<b>998</b>

## Lisa 11. Müügitulu ja muud äritulud

### 11.1 Müügitulu tegevusalade lõikes

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Infrastruktuuriteenused	24 945	23 299
Renditulud (kinnisvaratulud)	445	496
Varude müük	4 045	2 390
Muud teenused*	1 796	1 940
<b>Kokku müügitulud</b>	<b>31 231</b>	<b>28 125</b>

\* Muude teenustena kajastatakse fiiberoptilise kiu renti, vahendatud elektri müüki ning muid teenuseid (eksamineerimine, vagunitoimingud jne).

### 11.2 Müügitulu geograafiline jaotus

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Müük Euroopa Liidu riikidele</b>		
Eesti	31 073	27 916
Läti	91	95
Leedu	13	13
Muud riigid	4	19
<b>Müük väljapoole Euroopa Liidu riike</b>		
Venemaa	50	81
Muud riigid	0	1
<b>Kokku müügitulud</b>	<b>31 231</b>	<b>28 125</b>

### 11.3 Muud äritulud

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Tegevuskulude sihtfinantseerimine (Lisa 17)	34 954	30 685
Tuludesse arvestatud varade sihtfinantseerimine (Lisa 17)	13 412	9 639
Trahvid, viivised, hüvitised	170	138
Kasum põhivara müügist	60	231
Muud äritulud	294	308
<b>Kokku äritulud</b>	<b>48 890</b>	<b>41 001</b>

## Lisa 12. Ärikulud

### 12.1 Kaubad, materjal ja teenused

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Raudtee remont ja hooldus	3 260	2 420
Energiakandjad	1 783	2 082
Materjalid, varuosad ja töövahendid	911	1 094
Turvateenused	1 085	1 104
Kinnisvara hooldus	999	912
Müügi eesmärgil ostetud kaubad	683	683
Masinate ja seadmete hooldus	746	778
Side-, elektri- ja turvangusüsteemide hooldus	774	485
Muud raudteeinfrastruktuuriga seotud teenused	450	1 156
<b>Kaubad, materjal ja teenused kokku</b>	<b>10 691</b>	<b>10 714</b>

### 12.2 Mitmesugused tegevuskulud

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
IT kulud	1 878	1 609
Kommunaalkulud	1 053	1 229
Töötajatega seotud kulud	601	641
Üüri-, rendi- ja hoonestusõiguse kulud	73	34
Mitmesugused äriteenused	314	414
Bürookulud	257	353
Riiklikud ja kohalikud maksud	428	343
Transpordikulud	409	341
Kindlustuskulud	265	222
Koolituskulud	182	180
Lähetuskulud	151	146
Keskkonnakulud	94	174
Ebatõenäoliselt laekuvate nõuete eraldis (Lisa 6)	1	0
Muud kulud	94	89
<b>Kokku tegevuskulud</b>	<b>5 800</b>	<b>5 775</b>

### 12.3 Tööjõukulud

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Töötasud, tulemustasud, puhkusetasud ja preemiad	22 578	21 097
Tööjõukuludelt arvestatud maksud	6 857	6 660
Tööjõukulude kapitaliseerimine	-2 558	-2 229
Tööjõukuludelt arvestatud maksude kapitaliseerimine	-872	-755
<b>Kokku tööjõukulud</b>	<b>26 005</b>	<b>24 773</b>

#### Töötajate arv

Töötajate arv perioodi algul	724	707
Töötajate arv perioodi lõpul	704	724
Keskmine töötajate arv taandatud täistööajale	713	710

### Lisa 13. Finantstulud ja -kulud

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Intressitulud	1 576	1 617
Intressikulud	-977	-1 058
sh intressikulu laenudelt	-2 868	-2 356
intressikulu kapitalirendilt	-346	-359
intressikulude kapitaliseerimine	2 237	1 657
Kasum/kahjum valuutakursi muutustest	-1	-2
<b>Finantstulud ja -kulud kokku</b>	<b>598</b>	<b>557</b>

### Lisa 14. Tulumaks

Finantsseisundi aruandes ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustist Ettevõtte vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks vaba omakapitali dividendidena väljamaksmisel. Dividendide maksmisega kaasnev tulumaks kajastatakse dividendide väljakuulutamise hetkel kasumiaruandes kuluna.

Ettevõtte jaotamata kasum seisuga 31. detsember 2025 on 91 341 tuhat eurot. Võttes arvesse äriseadustikus ette nähtud kohustust kanda vähemalt 5% aruandeaasta puhaskasumist kohustuslikku reservkapitali on seisuga 31. detsember 2025 võimalik jaotamata kasumist teha väljamakseid summas kuni 91 341 tuhat eurot (2024: 91 341 tuhat eurot). Maksimaalne võimalik tulumaksukohustise summa, mis kaasneb kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel dividendidena 31. detsembri 2025 seisuga, on 20 095 tuhat eurot (2024: 20 095 tuhat eurot) ning netodividendid 71 246 tuhat eurot (2024: 71 246 tuhat eurot).

Ettevõtte juhatuse kasumi jaotamise ettepaneku kohaselt ei maksta 2025. aastal välja dividende.

## Lisa 15. Tingimuslikud ja siduvad tulevikukohustused ning tingimuslikud varad

### Võimalikud maksurevisjonist tulenevad kohustised:

Maksuhaldur ei ole algatanud ega läbi viinud Ettevõtte maksurevisjoni ega üksikjuhtumi kontrolli perioodil 01.01.2025-31.12.2025. Maksuhalduril on õigus kontrollida ettevõtte maksuarvestust kuni 5 aasta jooksul maksudeklaratsiooni esitamise tähtajast ning vigade tuvastamisel määrata täiendav maksusumma, intressid ning trahvi. Ettevõtte juhtkonna hinnangul ei esine asjaolusid, mille tulemusena võiks maksuhaldur määrata riigile kuuluvatele ettevõtetele olulise täiendava summa.

### Ehituslepingutest tulenevad kohustused

Ettevõttel on seisuga 31. detsember 2025 aastateks 2026 kuni 2045 sõlmitud lepinguid, millest lepingu- perioodi lõpuni tulenevaid kohustusi on kokku 288,1 miljonit eurot (2024: 350,2 miljonit eurot).

Olulisemad sõlmitud ehituslepingud on seotud järgmiste investeerimisprojektidega:

- avaliku raudtee elektrifitseerimine;
- taristuülene turvangusüsteemide moderniseerimine;
- kõverate õgvendamine ja raudtee kapitaalremont;
- liiklusjuhtimissüsteemi uuendamine.

### Sihtfinantseerimisest tulenevad kohustused

Euroopa Liidu Ühtekuuluvusfondil on sihtfinantseerimise lepingu rikkumisel õigus vahendid tagasi küsida. Ettevõtte on kohustatud tagama sihtfinantseeritud vara säilimise ja sihtotstarbelise kasutamise viie aasta jooksul, arvates projekti abikõlblikkuse perioodi lõppemisest. 31.12.2025 seisuga oli välismaist sihtfinantseeringut saadud 369,6 miljonit eurot (31.12.2024: 294,0 miljonit eurot), millest 274,2 miljoni euro ulatuses ei olnud nimetatud viieaastane tähtaeg veel saabunud.

### Poleliolevad kohtuvaidlused

1) Harju Maakohtu menetluses on Capital Kinnisvara OÜ avaldus kinnistule Tehnika tn 16 kinnistu kaudu avalikult kasutatavalt teelt juurdepääsu saamise ja nõusoleku andmiseks kohustamise nõudes. Kuna praegu pääseb Capital Kinnisvara OÜ enda kinnistule läbi Toompuiestee 37//Tallinn-Balti ja Toompuiestee 35/Tehnika tn 16d kinnistute, millest esimene on Eesti Raudtee hoonestusõiguse all olev raudteemaa ja teine Eesti Raudteele kuuluv ärimaa, on Eesti Raudtee kaasatud menetlusse puudutatud isikuna, kuna kohus kaalub ühe võimaliku lahendusena juurdepääsutee servituudi määramist läbi nimetatud kinnistute. Eesti Raudtee vaidles avaldusele vastu esitades kohtule selgitused, miks ei ole võimalik juurdepääsutee servituuti selliselt seada.

28.10.2025 tegi kohus määruse, millega otsustas määrata juurdepääsu avalikult kasutatavalt teelt (Tallinn, Toompuiestee) tähtajatult läbi Toompuiestee 37 ja Toompuiestee 35 kinnistute ning määras AS-ile Eesti Raudtee juurdepääsutee kasutamise eest iga-aastase tasu 2 000 eurot.

12.11.2025 esitas AS Shnelli Ärimaja määruskaebuse, milles palus tühistada Harju Maakohtu 28.10.2025 määruse.

2) Eesti Raudtee vaidlustas Jõelähtme Vallavalitsuse 31.08.2023 korralduse nr 745, millega vallavalitsus Eesti Raudtee hinnangul ebaõigesti määras kinnistutele Nuudi tee 19, Maardu raudteejaam ja Keldrimäe uueks sihtotstarbeks tootmismaa (varasemalt transpordimaa), kuna tootmismaa maamaksumäär on kõrgem kui transpordimaa maamaksumäär. Kõne all olevaid katastriüksusi ei kasutata tegelikult mitte millegi tootmise eesmärgil, seal ei ladustata toodangut ning katastriüksustel puuduvad tootmis- ja tööstusehitised. 05.07.2024 rahuldask Tallinna Halduskohus Eesti Raudtee kaebuse. 05.08.2024 esitas Jõelähtme vald otsu-

sele apellatsioonkaebuse Tallinna Ringkonnakohtusse. Eesti Raudtee on enda seisukohad esitanud ning menetlus on pooleli. Võimalikku rahalist mõju ja menetluse tulemusi ei ole võimalik hetkel prognoosida.

3) JN Assets OÜ esitas Harju Maakohtule hagiavalduse Eesti Raudtee vastu tarbimiskohal aadressiga Tallinn, Rahumäe 27, kinnistu elektrivarustusega varustamise jätkamise nõudes. Poolte vahel on 15.03.1999 sõlmitud elektrienergia varustamise leping nr 753, mis on ühtlasi samastatav ka võrguteenuse lepinguga. Eesti Raudtee soovis nimetatud lepingut üles öelda ja elektriliitumise lõpetada, kuna: 1) Eesti Raudtee ei ole jaotusvõrguettevõtja ja ei tohi seetõttu võrguteenust osutada; 2) kinnistul on olemas ka teine liitumine, mille kaudu hageja elektrit saab. Vaidlus on tekkinud seetõttu, et vaatamata ELTS § 64 lg 1 sätestatud regulatsioonile, millest tuleneb Eesti Raudtee kohustus võrk kohalikule jaotusvõrguettevõttele (Elektrilevi) üle anda, on Elektrilevi juba aastaid keeldunud võrgu või tarbija ülevõtmisest.

Harju Maakohus tegi 26.02.2025 otsuse, millega keelas Eesti Raudteel 15.03.1999 elektrienergia varustamise lepingu järgse hageja elektrivarustuse katkestamise. Sama otsusega kohustas Harju Maakohus Eesti Raudteed jätkama hagejale elektrienergia müüki vastavalt 15.03.1999 elektrienergia varustamise lepingule.

Eesti Raudtee esitas apellatsioonkaebuse, kuid Tallinna Ringkonnakohtus tegi 29.01.2026 otsuse, millega jättis Eesti Raudtee apellatsioonkaebuse rahuldamata ning Harju Maakohtu otsuse muutmata.

Nimetatud vaidlusel ei ole Eesti Raudteele olulist rahalist mõju.

4) Mipro Oy esitas 23.10.2024 Harju Maakohtule hagiavalduse nõudes AS-ilt Eesti Raudtee Mipro Oy kasuks põhivõlana töövõlatusu 144 633,89 euro ja viiviste väljamõistmist. Mipro Oy nõuab AS-ilt Eesti Raudtee 144 633,89 euro väljamõistmist põhjendusega, et vastavas ulatuses ületavad AS-i Eesti Raudtee poolt Mipro Oy-lt nõutud leppetrahvid hankelepinguga kokku lepitud leppetrahvide maksimumsummat ehk piirmäära. Põhimõtteliselt on vaidlus selle üle, millisel summalt leppetrahve arvutada, kas algselt lepingusummalt või lepingu täitmise käigus suurendatud lepingusummalt. AS Eesti Raudtee on seisukohal, et leppetrahvid on arvutatud ja sissenõutud vastavalt lepingu tingimustele. 31.10.2025 tegi Harju Maakohus otsuse, millega jättis hagi rahuldamata ning menetluskulud Mipro Oy kanda. 28.11.2025 esitas Mipro Oy kohtuotsusele apellatsioonkaebuse. AS Eesti Raudtee ei nõustu apellatsioonkaebusega ja vaidleb sellele vastu.



## Lisa 16. Tehingud seotud osapooltega

Ettevõtte juhatus avalikustab tehingud juhtimisorgani liikmetega ja nende lähikondsetega seotud ettevõtete ning tehingud Eesti Vabariigi kontrolli või valitseva mõju all olevate raudteevaldkonna ettevõtetele.

Juhatuse liikmete lepingutes on ette nähtud juhatuse liikme tagasikutsumise korral lahkumishüvitis 3 kuu tasu ulatuses.

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Nõuded</b>		
Tegev- ja kõrgema juhtkonnaga seotud ettevõtted	16	4
Eesti Vabariigi kontrolli või valitseva mõju all olevad raudteetevõtted	1 089	1 079
<b>Kohustised</b>		
Tegev- ja kõrgema juhtkonnaga seotud ettevõtted	2	1
Eesti Vabariigi kontrolli või valitseva mõju all olevad raudteetevõtted	803	720
 <b>Tehingud seotud osapooltega</b>		
<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Müüdn teenused</b>		
Tegev- ja kõrgema juhtkonnaga seotud ettevõtted	41	90
Eesti Vabariigi kontrolli või valitseva mõju all olevad raudteetevõtted	20 661	22 230
<b>Ostetud teenused</b>		
Tegev- ja kõrgema juhtkonnaga seotud ettevõtted	27	33
Eesti Vabariigi kontrolli või valitseva mõju all olevad raudteetevõtted	19	28
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Juhtimisorgani liikmetele arvestatud tasud	430	523

Seotud osapoolte nõuetele ei ole tehtud allahindluseid.

Juhtimisorgani liikmetele ei ole kohaldatud muid lühi- ega pikaajalisi soodustusi.

## Lisa 17. Sihtfinantseerimine

### Sihtfinantseerimise nõue (Lisa 6)

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Saamata põhivara sihtfinantseerimine	11 190	11 204
Riigieelarvest saamata tegevuskulude toetus	18 801	30 685

### Tegevuskulude sihtfinantseerimine

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Riigieelarvest määratud sihtotstarbeline toetus tulude-kulude tasakaalu tagamiseks (Lisa 11.3)	34 954	30 685
Muude sihtfinantseerimisprojektide tulud	8	10

### Varade sihtfinantseerimine

<i>tuhandetes eurodes</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Varade sihtfinantseerimisega seotud kohustused perioodi alguses</b>	<b>281 055</b>	<b>211 771</b>
EL fondid (soetatud põhivarad)	174 860	148 282
EL fondid (saadud ettemaksed)	49 136	24 578
Kodumaine sihtfinantseerimine	49 539	37 706
Ettemakstud põhivara sihtfinantseerimine riigieelarvest	7 520	1 205

### Liikumised arvestusperioodil

Soetatud põhivarade sihtfinantseerimiskohustuse lisandumine	<b>116 646</b>	<b>78 923</b>
EL fondid	80 899	59 281
Kodumaine sihtfinantseerimine	35 747	19 642
Sihtfinantseerimisega soetatud kohustuste arvestamine tulusse	<b>-13 412</b>	<b>-9 639</b>
EL fondid (Lisa 11.3)	-10 901	-8 145
Kodumaine sihtfinantseerimine	-2 511	-1 494

### Pikaajalised varade sihtfinantseerimisega seotud kohustused perioodi lõpul

	<b>384 289</b>	<b>281 055</b>
EL fondid (soetatud põhivarad)	224 301	174 860
EL fondid (saadud ettemaksed)	69 693	49 136
Kodumaine sihtfinantseerimine	74 284	49 539
Ettemakstud põhivara sihtfinantseerimine riigieelarvest	16 011	7 520

Ettevõtte ja Majandus- ja Kommunikatsiooniministeerium sõlmisid 28. detsembril 2015 finantseerimis-lepingu, millega tagatakse ettevõtte tegevuskulude finantseerimine 5-aastase tulu-kulu tasakaalu tagamiseks 5-aastase perioodi jooksul. Leping on pikendatud kuni 31.12.2030. Finantseerimisel on olulised üldised kasutajakesksed tulemuslikkuse eesmärgid järgmistes valdkondades: rongiliikluse tulemuslikkus rongiliini kiiruse ja töökindluse seisukohast, võrgustiku läbilaskevõime, ohutuse tase, tegevuse maht, keskkonnakaitse ning tarbijate rahulolu. Kuna nimetatud lepingus seatud eesmärgid ei seonu otseste põhivarade soetamisega kajastatakse saadud vahendeid tegevuskulude sihtfinantseerimisena.

2023. aasta jaanuaris allkirjastati rahastusotsused EL programmiperioodi 2021-2027 investeringuprojektide finantseerimiseks kokku summas 319 miljonit eurot, millest 85% finantseeritakse EL ühtekuuluvusfondist ning 15% riigieelarvest. Programmi raames viiakse ellu raudtee elektrifitseerimise ja kõverate õgvendamise ja raudtee kapitaalremont vastavalt Vabariigi Valitsuse poolt kehtestatud „Avaliku raudteeinfrastruktuuri arendamist suunavale tegevuskavale aastateks 2021-2028“.



## SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

### aktsiaseltsi Eesti Raudtee aktsionärile

#### Arvamus

Meie arvates kajastab raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt AS Eesti Raudtee (Ettevõtte) finantsseisundit seisuga 31. detsember 2025 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

#### Mida me auditeerisime

Ettevõtte raamatupidamise aastaaruanne sisaldab:

- finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2025;
- koondkasumiaruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- omakapitali muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta; ja
- raamatupidamise aastaaruande lisasid, mis sisaldavad olulist teavet arvestuspõhimõtete kohta ja muud selgitavat infot.

#### Arvamuse alus

Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega (Eesti) (ISA-d (EE)). Meie kohustused vastavalt nendele standarditele on täiendavalt kirjeldatud meie aruande osas „Audiitori kohustused seoses raamatupidamise aastaaruande auditiga“.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane alus meie arvamuse avaldamiseks.

#### Sõltumatus

Me oleme Ettevõttest sõltumatud kooskõlas kutseliste arvestusekspertide eetikakoodeksiga (Eesti) (sealhulgas sõltumatuse standarditega), mille on vastu võtnud Audiitoritegevuse järelevalve nõukogu (eetika-koodeks (Eesti)), ja oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt eetikakoodeksi (Eesti) nõuetele.

#### Muu informatsioon

Juhatus vastutab muu informatsiooni eest. Muu informatsioon hõlmab aastaraamatut, kestlikkusaruannet, kestlikkusaruande lisasid ja tegevusaruannet (kuid ei hõlma raamatupidamise aastaaruannet ega meie vandeaudiitori aruannet).

Meie arvamus raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni, sealhulgas tegevusaruannet.

Raamatupidamise aastaaruande auditeerimise käigus on meie kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seda tehes, kas muu informatsioon sisaldab olulisi vasturääkivusi raamatupidamise aastaaruandega või meie poolt auditi käigus saadud teadmistega või tundub muul viisil olevat oluliselt väärkajastatud.

Tegevusaruande osas teostasime ka audiitoritegevuse seaduses sätestatud protseduurid. Nimetatud protseduuride hulka kuulub kontroll, kas tegevusaruanne on olulises osas kooskõlas raamatupidamise aastaaruandega ning on koostatud raamatupidamise seaduse nõuete kohaselt.

Tuginedes auditi käigus tehtud töödele, on meie arvates:

- tegevusaruandes toodud informatsioon olulises osas kooskõlas raamatupidamise aastaaruandega selle aasta osas, mille kohta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud; ja
- tegevusaruanne koostatud raamatupidamise seaduse nõuete kohaselt.

Kui enne sõltumatu vandeaudiitori aruande kuupäeva saadud tegevusaruande või muu informatsiooni osas tehtud töö põhjal järeldame, et tegevusaruandes või muus informatsioonis on oluline väärkajastamine, oleme kohustatud selle tõsiasja avaldama. Meil ei ole sellega seoses midagi välja tuua.

## Juhtkonna ja nende, kelle ülesandeks on valitsemine, kohustused seoses raamatupidamise aastaaruandega

Juhatus vastutab raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, ja sellise sisekontrollisüsteemi rakendamise eest, nagu juhatus peab vajalikuks, võimaldamaks pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhatus kohustatud hindama Ettevõtte jätkusuutlikkust, avalikustama vajadusel infot tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta ja kasutama tegevuse jätkuvuse printsiipi, välja arvatud juhul, kui juhatus kavatseb Ettevõtte likvideerida või tegevuse lõpetada või tal puudub realistlik alternatiiv eelnimetatud tegevustele.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad Ettevõtte finantsaruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest.

## Vandeaudiitori kohustused seoses raamatupidamise aastaaruande auditiga

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja anda välja audiitori aruanne, mis sisaldab meie arvamust. Kuigi põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, ei anna ISA-dega (EE) kooskõlas läbiviidud audit garantiid, et oluline väärkajastamine alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad kas üksikult või koos mõjutada kasutajate poolt raamatupidamise aastaaruande alusel tehtavaid majanduslikke otsuseid.

Kooskõlas ISA-dega (EE) läbiviidud auditi käigus kasutame me kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi. Samuti me:

- tuvastame ja hindame riske, et raamatupidamise aastaaruandes võib olla olulisi väärkajastamisi tulenevalt pettusest või veast, kavandame ja teostame auditiprotseduure vastavalt tuvastatud riskidele ning kogume piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali meie arvamuse avaldamiseks. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada varjatud kokkuleppeid, võltsimist, tahtlikku tegevusetust, vääresitiste tegemist või sisekontrollisüsteemi eiramist;
- omandame arusaama auditi kontekstis asjakohasest sisekontrollisüsteemist, selleks, et kujundada auditiprotseduure sobivalt antud olukorrale, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust Ettevõtte sisekontrollisüsteemi tõhususe kohta;
- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute ja nende kohta avalikustatud info põhjendatust;
- otsustame, kas juhatuse poolt kasutatud tegevuse jätkuvuse printsiip on asjakohane ning kas kogutud auditi tõendusmaterjali põhjal on olulist ebakindlust põhjustavaid sündmusi või tingimusi, mis võivad tekitada märkimisväärset kahtlust Ettevõtte jätkusuutlikkuses. Kui me järeldame, et eksisteerib oluline ebakindlus, oleme kohustatud oma audiitori aruandes juhtima tähelepanu infole, mis on selle kohta avalikustatud raamatupidamise aastaaruandes, või kui avalikustatud info on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamust. Meie järeldused tuginevad audiitori aruande kuupäevani kogutud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad siiski põhjustada Ettevõtte tegevuse jätkumise lõppemist;
- hindame raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas raamatupidamise aastaaruanne esitab toimunud tehinguid ja sündmusi viisil, millega saavutatakse õiglane esitusviis.

Me vahetame infot nendega, kelle ülesandeks on Ettevõtte valitsemine, muu hulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning oluliste auditi tähelepanekute kohta, sealhulgas auditi käigus tuvastatud oluliste sisekontrollisüsteemi puuduste kohta.

Eva Jansen-Diener

Vandeaudiitor, litsents nr 501

AS PricewaterhouseCoopers

Tegevusluba nr 6

Tatari 1, 10116 Tallinn

13. märts 2026

Tallinn, Eesti

## KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK

AS Eesti Raudtee 2025. aasta puhaskasum oli 0 eurot.

AS Eesti Raudtee juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku kinnitada jaotamata kasumi jäägiks 91 341 tuhat eurot.

## JUHATUSE LIIKMETE ALLKIRJAD

AS Eesti Raudtee 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaastate aruanne koosneb tegevusaruandest, raamatupidamise aastaaruandest, sõltumatu vandeaudiitori aruandest ja kasumi jaotamise ettepanekust.

Aktsiaseltsi juhatus on koostanud tegevusaruande, raamatupidamise aastaaruande ja kasumi jaotamise ettepaneku.

Kaido Zimmermann

Juhatusesimees-peadirektor

Andrus Kimber

Juhatusesimees-finantsdirektor

Arvo Smiltinš

Juhatusesimees-liige-tehnikadirektor

13. märts 2026

## TEGEVUSALADE LOETELU

tuhandetes eurodes

<b>Tegevusala</b>	<b>EMTAK kood</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Muud maismaaveondust teenindavad tegevusalad	52219	24 335	22 759
Raudteeveeremi rentimine ja kasutusrent	77391	359	326
Elektrienergia ja maagaasi maaklerite ja vahendajate tegevus	35401	761	864
Muud elektroonilise side teenused	61901	609	540
Enda või renditud kinnisvara üürileandmine ja käitus	68201	445	497
Jäätmete ja jääkide hulgikaubandus, taara ja pakendite kokkuost	46871	4 044	2 335
Muude kindlate kaupade hulgimüügi vahendusteenus	46181	1	55
Muud mujal liigitamata äritegevust abistavad tegevused	82991	677	749
		<b>31 231</b>	<b>28 125</b>





